

新創建集團有限公司

(於百慕達註冊成立的有限公司)
股份代號：659

2021年 年報

目錄

2	集團架構
3	主席報告
4	財務摘要
6	董事會及高級管理人員
16	企業管治報告
38	風險管理報告
52	可持續發展報告
96	管理層論述及分析
109	董事會報告
123	報告及財務報表
272	五年財務摘要
274	項目摘要
278	詞彙釋義
283	公司資料

集團架構



(股份代號：17)

約 61%



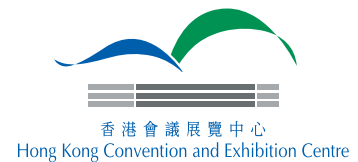
(股份代號：659)

核心業務

道路



策略組合



註：完成出售蘇伊士新創建後，我們將退出環境業務。

主席報告



各位股東：

無論對於個人還是整個社會而言，2020及2021年都是極具挑戰性的一年，從新型冠狀病毒初步受控、到出現病毒變異，再到全球推出疫苗接種計劃，我們經歷一波又一波高低起伏。全球政府為控制疫情付出巨大努力，包括提供補貼及推行寬鬆的貨幣政策，以助經濟復甦。

儘管面對這些挑戰，本集團繼續推行優化業務及專注發展核心業務的策略。有賴大家的努力及貢獻，本集團的業務組合得以簡化，利潤前景及透明度提升，財政實力更穩固，發展策略更清晰。本集團已充份準備邁向下一個增長階段。

儘管最壞的情況可能過去，但全球仍被變種病毒的陰影籠罩。在這個瞬息萬變的商業環境中，本集團必須實施有效的風險管理措施，確保可以抵禦任何風浪。本集團對於內地和香港的發展及機遇抱持樂觀態度，並在新世界集團及其生態圈的支持下，本集團將繼續優化業務組合，積極把握具增長潛力及回報和現金流強勁的投資機遇，務求為股東帶來長遠而穩健的回報，落實可持續及漸進的股息政策，與股東共享成果。同時，本集團將致力於創新，以一起和社區創造共享價值的理念，與各持份者共同成長。

A handwritten signature in black ink, reading '鄭家純' (Cheng Ka Chun). The characters are written in a fluid, cursive style.

主席
鄭家純博士

香港，2021年9月30日

財務摘要

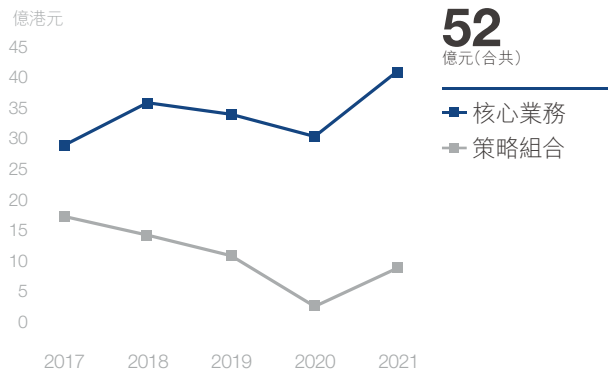
	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
收入 ⁽¹⁾	28,197.3	22,612.2
應佔經營溢利	5,225.9	3,514.3
每股股息－中期及末期	0.59港元	0.58港元
派息率	201%	896%
	於2021年 6月30日 百萬港元	於2020年 6月30日 百萬港元
總資產	152,572.9	150,052.0
淨資產	58,454.0	57,457.7
每股淨資產	14.95港元	14.69港元
現金及銀行結存	10,804.6	13,221.8
備用已承諾銀行信貸額	19,400.0	14,600.0
債務淨額	14,543.4	17,733.9
淨負債比率	25%	31%

備註：

(1) 來自持續經營業務的收入(2020財政年度的比較數字已作重列)

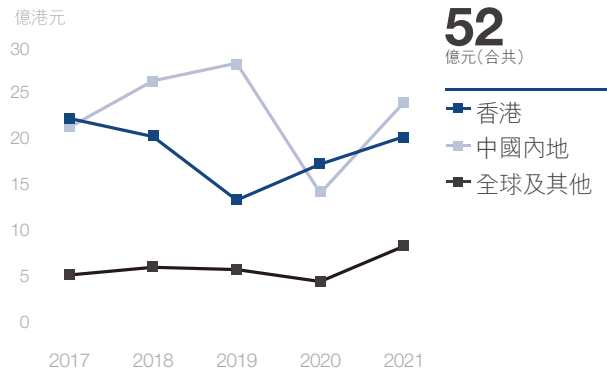
按分部劃分的應佔經營溢利

截至6月30日止年度



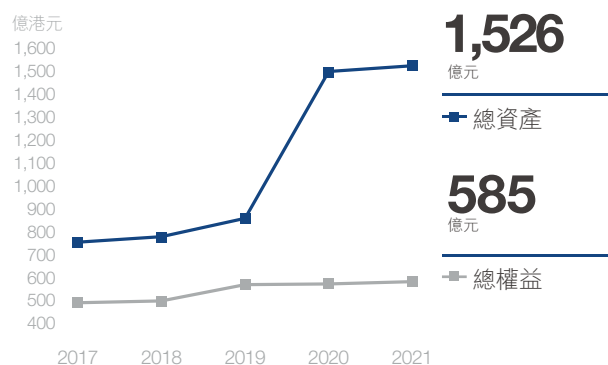
按地區劃分的應佔經營溢利

截至6月30日止年度



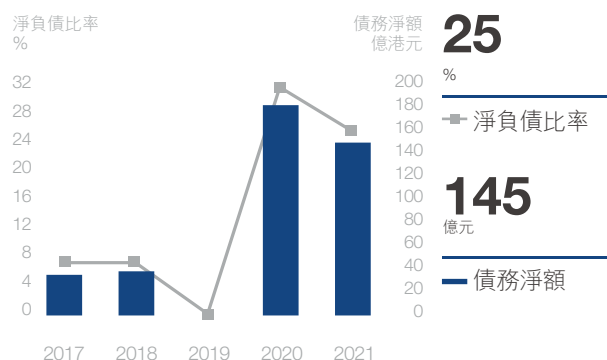
總資產及總權益

於6月30日



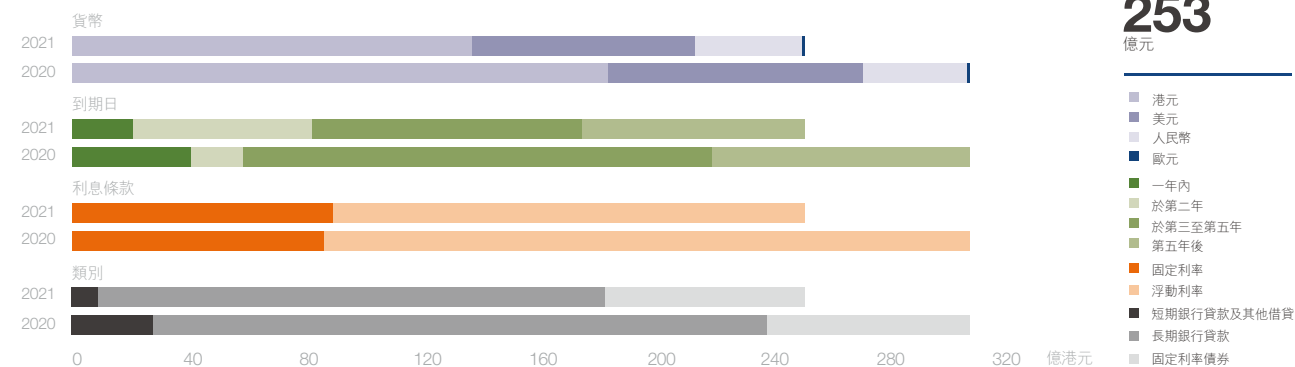
淨負債比率及債務淨額

於6月30日



債務狀況

於6月30日



董事會

鄭家純博士 大紫荊勳章、金紫荊星章

主席

鄭博士(74歲)於2000年3月獲委任為執行董事，並由2001年3月起出任主席一職。彼亦為本公司執行委員會及提名委員會主席。鄭博士為新世界發展(本公司的主要股東)及周大福珠寶集團有限公司主席兼執行董事、豐盛生活服務有限公司(前稱豐盛服務集團有限公司)主席兼非執行董事及有線寬頻通訊有限公司副主席兼非執行董事，該等公司均為香港上市公眾公司。彼曾任澳門博彩控股有限公司非執行董事(於2019年6月11日退任)及大唐西市絲路投資控股有限公司非執行董事(於2021年3月19日辭任)，以及新世界百貨中國有限公司主席兼非執行董事(於2021年5月13日辭任)，該等



公司均為香港上市公眾公司。鄭博士亦為新世界中國地產董事兼榮譽主席及本公司若干主要股東包括Cheng Yu Tung Family (Holdings) Limited、Cheng Yu Tung Family (Holdings II) Limited、CTFC、周大福(控股)、周大福企業及Mombasa Limited董事。鄭博士為香港明天更好基金顧問委員會主席。彼曾為中華人民共和國第十二屆全國政協常務委員。鄭博士分別於2001年及2017年獲香港特區政府頒授金紫荊星章及大紫荊勳章。鄭博士為鄭志剛博士、鄭志明先生及鄭志亮先生的父親及杜家駒先生的舅父。

馬紹祥先生 金紫荊星章、太平紳士

執行董事兼行政總裁

馬先生(58歲)於2018年7月獲委任為執行董事。彼曾於2018年7月至12月期間出任本公司首席營運總監，並自2019年1月起出任本公司行政總裁一職。彼亦為本公司可持續發展委員會主席，以及本公司執行委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會成員。彼亦為本集團若干附屬公司的董事，並負責監督本集團整體策略性發展及業務營運。馬先生於2018年2月至6月期間曾任港深創新及科技園有限公司署理行政總裁。彼於2014年1月加入香港特區政府出任發展局副局長，其後於2017年2月獲委任為發展局局長，並擔任此職位至2017年6月。於香港特區政府工作前，馬先生曾為艾奕康有限公司的亞太區土木及基礎設施的執行副總裁。馬先



生為香港工程師學會、英國土木工程師學會、英國結構工程師學會、英國公路及運輸學會，以及英國皇家特許測量師學會的資深會員。彼亦為香港註冊專業工程師及英國特許工程師。馬先生持有香港大學工程(土木工程)學士學位及澳洲蒙納士大學運輸規劃碩士學位。彼為香港工程師學會副會長、香港都會大學科技學院榮譽教授、香港理工大學建設及環境學院土木及環境工程學系兼任教授及香港大學建築學院房地產及建設系客席教授。馬先生為中國人民政治協商會議深圳市委員會委員。馬先生於2014年獲委任為太平紳士，並於2017年獲香港特區政府頒授金紫荊星章。

鄭志剛博士 太平紳士

執行董事

鄭博士(41歲)於2019年10月獲委任為執行董事，並為本公司執行委員會成員。彼亦為本集團一間附屬公司的董事，並負責監督本集團業務的策略性方向。彼為本公司的主要股東新世界發展執行副主席兼行政總裁、新世界百貨中國有限公司非執行董事及主席(於2021年5月13日由執行董事調任為非執行董事及獲委任為主席)、周大福珠寶集團有限公司執行董事，以及佐丹奴國際有限公司和新世紀醫療控股有限公司非執行董事，該等公司均為香港上市公眾公司。鄭博士為新世界中國地產的董事兼行政主席及新世界集團慈善基金有限公司主席。彼亦為周大福(控股)及周大福企業董事，兩者皆為本公司主要股東。鄭博士曾任香港上市公眾公司有線寬頻通訊有限公司非執行董事(於2019年7月2日辭任)。



鄭博士為中華人民共和國人民政治協商會議天津市委員會委員、中華青年精英基金會主席、K11 Art Foundation榮譽主席及周大福教育集團副主席及集團行政總裁。彼曾任中華全國青年聯合會第十一屆及第十二屆副主席。彼於2012年獲《財富》雜誌選為「2012全球40位40歲以下的商界精英」(「40 Under 40」)，並於同年被世界經濟論壇評選為「全球青年領袖」(「Young Global Leader」)之一。鄭博士自2016年起為香港特區政府委任的太平紳士，以及於2017年獲法國政府文化部頒授法國藝術與文學軍官勳章(Officier in the Ordre des Arts et des Lettres)。鄭博士持有哈佛大學文學士學位(優等成績)，並於2014年獲薩凡納藝術設計學院頒授人文學科榮譽博士學位。於2006年加入新世界發展前，鄭博士曾任職於某大國際銀行，具有豐富企業融資經驗。彼為鄭家純博士的兒子、鄭志明先生及鄭志亮先生的兄長及杜家駒先生的表弟。

張展翔先生

執行董事

張先生(65歲)於2003年10月獲委任為執行董事，亦為本公司執行委員會、企業管治委員會及可持續發展委員會成員。彼曾於1998年5月至2003年1月期間，出任本公司執行董事一職。張先生現為廣州北環智能交通科技有限公司及天津新展高速公路有限公司董事長，以及京珠高速公路廣珠段有限公司及湖南道岳高速公路實業有限公司副董事長。彼亦為中國國內多家公司及本集團若干附屬公司董事，主要負責監督本集團的基建業務。張先生曾任中國上海上市公司重慶水務集團股份有限公司董事(於2021年1月29日辭任)。彼亦曾任中



法控股(香港)有限公司(現稱蘇伊士新創建有限公司)及遠東環保垃圾堆填有限公司董事、德潤環境及澳門電力股份有限公司副董事長，以及澳門自來水股份有限公司董事總經理。彼曾任香港貿易發展局基建發展服務諮詢委員會及中國貿易諮詢委員會委員。彼於中國國內基建業務的拓展、投資及管理擁有逾30年經驗。張先生現為中華人民共和國中國人民政治協商會議河北省第十二屆委員會委員。彼持有澳洲科廷大學(Curtin University)商學士學位，並為加拿大特許專業會計師。

鄭志明先生

執行董事

鄭先生(38歲)於2009年7月獲委任為執行董事，亦為本公司執行委員會及可持續發展委員會成員。彼亦為本集團若干附屬公司董事。彼於2008年1月起加盟本公司，主要負責監督本集團的基建業務及合併和收購事務。鄭先生為綜合環保集團有限公司主席兼非執行董事，以及海通國際證券集團有限公司及惠記非執行董事，該等公司均為香港上市公眾公司。彼亦為Goshawk主席，以及蘇伊士新創建、PBA International Pte. Ltd.及中國國內多家公司董事。鄭先生曾任樂遊科技控股



有限公司(其股份曾於香港聯交所上市)非執行董事(於2019年6月5日辭任)。彼現為中華人民共和國中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會委員。於加入本公司前，鄭先生曾於里昂證券有限公司的基建及財團部任職研究分析師。鄭先生持有美國馬薩諸塞州巴布森學院理學學士學位。鄭先生為鄭家純博士的兒子、鄭志剛博士的胞弟、鄭志亮先生的兄長及杜家駒先生的表弟。

何智恒先生

執行董事

何先生(45歲)於2018年7月獲委任為執行董事，亦為本公司執行委員會成員。彼於2018年1月加入本公司，並為本集團若干附屬公司的董事，負責監督本集團的業務拓展和合併及收購事務及若干業務。何先生於企業管理、投資、企業融資、併購交易及國際品牌及零售管理範疇擁有豐富經驗。於加入本集團前，何先生曾於多家香港上市公眾公司擔任董事及／或高級管理人員。彼曾為本公司的主要股東新世界發展的高級投資總監及新世界策略投資有限公司執行董事。彼亦曾為一家國際律師事務所法朗克律師行(Fried, Frank, Harris, Shriver & Jacobson LLP)的合夥人。何先生現為亞洲聯合基建控股有限公司及錦興國際控股有限公司的獨立非執行董事，



以及首程控股有限公司及惠記非執行董事，該等公司均為香港上市公眾公司。彼曾為香港上市公眾公司海亮國際控股有限公司的獨立非執行董事(於2020年9月1日辭任)。何先生現為保險業監管局業界諮詢委員會成員、澳洲會計師公會大灣區委員會副主席、香港總商會中國委員會成員、中國人民政治協商會議瀋陽市委員會委員、內蒙古自治區青年聯合會常務委員及蒙港青年交流促進會副主席。何先生持有澳洲悉尼大學商業學士及法律學士學位，並為澳洲新南威爾斯省、英格蘭及威爾斯認可的律師以及澳洲高等法院認可的律師及大律師。彼亦為澳洲會計師公會資深會員。

鄒德榮先生

執行董事

鄒先生(54歲)於2018年7月獲委任為執行董事，亦為本公司執行委員會及企業管治委員會成員。彼於2002年8月加入本公司，並為本集團若干附屬公司的董事。彼負責管理本集團的若干業務。鄒先生為會展管理公司及協興建築有限公司的董事。彼曾於2004年10月至2021年2月期間出任本公司的公司秘書。鄒先生於會計及財務管理和公司管治方面擁有逾



32年經驗。於加入本集團前，彼曾於一家國際會計師事務所任職經理及於數家香港上市公眾公司出任高級行政人員之職。鄒先生為香港會計師公會會員和英國特許公認會計師公會、香港公司治理公會及英國特許公司治理公會資深會員。彼持有加拿大韋仕敦大學行政管理碩士學位。

鄭志亮先生

執行董事

鄭先生(32歲)於2020年12月獲委任為執行董事，並為本公司執行委員會成員。彼亦為本集團若干附屬公司董事。彼於2019年1月起加盟本公司，主要負責監督本集團的業務發展及策略性投資。於加入本公司前，鄭先生曾在創投及對沖基金行業任職多年，在環球股票投資組合管理方面擁有豐富經



驗，並專注於亞洲已發展市場，管理各種對沖基金及多種產品的預訂及執行交易服務，並且於企業融資方面具備相當經驗。鄭先生持有哈佛大學經濟學學士學位。彼為鄭家純博士的兒子、鄭志剛博士及鄭志明先生的胞弟，以及杜家駒先生的表弟。

杜顯俊先生

非執行董事

杜先生(72歲)於1998年5月獲委任為獨立非執行董事，並於2002年8月改為出任非執行董事。杜先生自1975年起一直為香港的執業律師，並獲得英國執業律師資格及新加坡出庭代

訟人及執業律師資格。杜先生亦為蒙古能源有限公司(其股份於香港聯交所主板上市)非執行董事。



黎慶超先生

非執行董事

黎先生(74歲)於2002年8月獲委任為獨立非執行董事，並於2004年9月改為出任非執行董事。彼亦為本公司審核委員會及可持續發展委員會成員。彼為新創建集團慈善基金有限公司董事。黎先生為香港執業律師，亦在英格蘭及威爾斯、新

加坡共和國以及澳洲新南威爾斯及維多利亞省獲取執業資格。彼現為香港姚黎李律師行的高級合夥人。黎先生亦為莊士中國投資有限公司及東方企控集團有限公司(前稱東方報業集團有限公司)非執行董事，該兩家公司均為香港上市公眾公司。



杜家駒先生 太平紳士

非執行董事

杜先生(47歲)於2005年12月獲委任為董事，並於2014年7月由執行董事調任為非執行董事。彼亦為本公司可持續發展委員會成員。杜先生為豐盛生活服務有限公司(前稱豐盛服務集團有限公司)執行董事，以及東亞銀行有限公司獨立非執行董事，該兩間公司均為香港上市公眾公司。杜先生取得香港特區律師資格，現為英格蘭及威爾斯的非執業律師。彼曾在其



中一家全球最大的律師事務所工作，擁有財務及公司交易法律實務經驗。彼為中華人民共和國中國人民政治協商會議北京市第十三屆委員會常務委員。彼於2018年獲委任為太平紳士。杜先生為鄭家純博士的外甥，以及鄭志剛博士、鄭志明先生及鄭志亮先生的表兄。

林焯瀚先生

杜家駒先生的替任董事

林先生(59歲)於2003年1月獲委任為執行董事，並於2016年1月調任為非執行董事及於2020年11月25日退任。彼於2020年11月25日獲委任為本公司非執行董事杜家駒先生的替任董事。林先生現為豐盛創建控股有限公司執行董事兼行政總裁。彼亦為香港上市公眾公司豐盛生活服務有限公司(前稱



豐盛服務集團有限公司)執行董事及董事會副主席。林先生為特許會計師，並為香港會計師公會和英格蘭與威爾斯特許會計師公會資深會員，亦為加拿大艾伯塔省特許專業會計師協會會員。彼現為加拿大韋仕敦大學毅偉商學院的亞洲顧問委員會委員。

鄭志強先生

獨立非執行董事

鄭先生(72歲)於2002年10月獲委任為獨立非執行董事，現為本公司審核委員會及企業管治委員會主席及薪酬委員會和提名委員會成員。彼為多家香港上市公眾公司獨立非執行董事，包括雅居樂集團控股有限公司、周大福珠寶集團有限公司、中遠海運國際(香港)有限公司、豐盛生活服務有限公司(前稱豐盛服務集團有限公司)、恒基兆業發展有限公司及恒基兆業地產有限公司。彼亦為希臘雅典上市公司Piraeus Port Authority S.A.獨立非執行董事。他曾擔任東英金融有限



公司(現稱華科資本有限公司)(於2019年8月27日退任)、環球數碼創意控股有限公司(於2020年5月22日退任)及中國電力國際發展有限公司(於2021年6月3日退任)獨立非執行董事，所有公司均為香港上市公眾公司。鄭先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員。彼於1984至1998年間曾為羅兵咸會計師事務所的合夥人，並於1992至1997年間出任香港聯交所的獨立理事，期間曾擔任監察委員會及上市委員會召集人。

鄭維志博士 金紫荊星章、英帝國官佐勳章、太平紳士

獨立非執行董事

鄭博士(73歲)於2003年1月獲委任為獨立非執行董事，現為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。鄭博士為香港上市公眾公司永泰地產有限公司主席及執行董事。彼為鷹君資產管理(冠君)有限公司(於香港聯交所上市的冠君產業信託的管理人)獨立非執行董事。鄭博士亦為香港上海滙豐銀行有限公司獨立非執行董事。鄭博士積極參與公職事務。



彼為哥倫比亞商學院監督委員會委員及耶魯大學國際事務委員會委員。彼於2016年9月7日退任Temasek Foundation CLG Limited董事會成員。鄭博士持有香港大學名譽社會科學博士學位及香港理工大學榮譽工商管理博士學位。彼畢業於印第安納州聖母大學，獲工商管理學士學位，及畢業於紐約哥倫比亞大學，並獲工商管理碩士學位。

石禮謙先生 金紫荊星章、太平紳士
獨立非執行董事



石先生(76歲)於2004年9月獲委任為獨立非執行董事，現為本公司薪酬委員會主席及審核委員會和提名委員會成員。石先生現為華潤水泥控股有限公司、莊士中國投資有限公司(兼任榮譽主席)、莊士機構國際有限公司、四海國際集團有限公司、碧桂園控股有限公司、資本策略地產有限公司、光大永年有限公司、遠東發展有限公司、昊天國際建設投資集團有限公司、德祥地產集團有限公司(兼任副主席)、麗豐控股有限公司、藍鼎國際發展有限公司、利福國際集團有限公司、百利保控股有限公司、及國際友聯融資租賃有限公司(於2021年7月28日獲委任)獨立非執行董事，以及高銀金融(集團)有限公司執行董事兼副主席(於2021年3月1日由獨立非執行董事調任為執行董事及獲委任為副主席)，該等公司

均為香港上市公眾公司。彼亦為鷹君資產管理(冠君)有限公司(冠君產業信託的管理人)及富豪資產管理有限公司(富豪產業信託的管理人)獨立非執行董事，該等信託均於香港聯交所上市。石先生曾出任香港鐵路有限公司(於2019年5月22日退任)、合興集團控股有限公司(於2020年6月2日退任)及澳門博彩控股有限公司(於2021年5月28日退任)獨立非執行董事，以及莊士中國投資有限公司主席(於2019年4月29日退任)，該等公司均為香港上市公眾公司。石先生自2000年起為香港特區立法會代表地產及建造功能界別議員。彼於1995年獲委任為太平紳士，並於2013年獲頒授金紫荊星章。石先生畢業於悉尼大學，持有文學士學位。

李耀光先生
獨立非執行董事



李先生(77歲)於2012年10月獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會及可持續發展委員會成員。彼亦為本集團一個保險業務督導委員會成員。李先生為環球貨櫃碼頭香港有限公司及亞洲貨櫃物流中心香港有限公司的前行政總裁。李先生擁有逾40年航運及物流經驗，包括於美國、

荷蘭、馬來西亞、新加坡及泰國逾15年的國際工作的經驗。李先生為香港貨櫃碼頭商會前主席。彼亦曾出任香港商貿諮詢委員會、香港貿易發展局物流顧問委員會、香港港口發展局、香港物流發展局及香港海員俱樂部的委員會成員。李先生為會計師，並於畢馬威會計師事務所擁有逾六年的工作經驗。

黃馮慧芷女士

獨立非執行董事

黃女士(68歲)於2016年1月獲委任為獨立非執行董事，並為本公司企業管治委員會及可持續發展委員會成員。彼自2008年9月起出任香港麥當勞叔叔之家慈善基金主席，並自2015年1月1日起獲選為芝加哥全球麥當勞叔叔之家慈善基金董事會委員。黃女士從事投資銀行業務及批發銀行業務達36年。彼於2014年11月退休時，為香港渣打銀行的企業及機構客戶部副主席。於2002年加入渣打銀行前，彼於瑞銀集團服務達九年，其中包括擔任董事總經理，負責企業融資及固定收益業務。彼於瑞銀集團工作期間，黃女士曾負責區域



性機構銷售、固定收益和監督香港及新加坡團隊，當中覆蓋13個亞洲國家(日本除外)。其團隊就固定收益投資及利率和貨幣對沖策略向中央銀行及其他亞洲機構投資者提出建議。黃女士過往曾參與多項公共事務，其中包括出任證券及期貨事務監察委員會的收購及合併委員會和收購上訴委員會的成員，以及香港房屋委員會的財務小組委員會成員。黃女士畢業於倫敦大學倫敦政治經濟學院，並持有經濟學理學士學位，主修會計及財務。

王桂壘先生 銅紫荊星章、太平紳士

獨立非執行董事

王先生(69歲)於2018年7月獲委任為獨立非執行董事，並為本公司企業管治委員會成員。彼現為王桂壘律師行的主理人。彼曾為法朗克律師行(Fried, Frank, Harris, Shriver & Jacobson)(中國辦公室)的主理人及曾於2006年至2011年間出任其亞洲區管理合夥人。彼亦為中海油田服務股份有限公司、華虹半導體有限公司及維達國際控股有限公司的獨立非執行董事，該等公司均為香港上市公眾公司。彼曾為香港上市公眾公司中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司獨立非執行董事(於2019年6月3日退任)。王先生持有香港中文大學文學學士學位及英國倫敦大學法律學士學位。彼於香港、



英國及新加坡均取得執業律師資格。王先生為機場保安有限公司及香港按揭證券有限公司董事局成員，以及香港國際仲裁中心榮譽主席。彼亦為稅務上訴委員會(稅務條例)主席、香港董事學會理事會成員、財務匯報局名譽顧問、香港商界會計師協會義務法律顧問，以及香港律師會及環太平洋律師會前任會長及版權審裁處前主席。王先生在香港大學、香港中文大學、香港城市大學、香港恒生大學及香港樹仁大學擔任名譽講師、校外評審員及教授。彼於2010年獲委任為太平紳士，並於2014年獲香港特區政府頒授銅紫荊星章。

高級管理人員

鄭志國先生

高級總監－基建
新創建基建管理有限公司

鄭先生(57歲)於1993年加入新世界集團，現為本公司全資附屬公司新創建基建管理有限公司的高級總監(基建)，彼亦為新創建基建管理有限公司及本集團旗下中國國內多家主要公路項目合營企業的董事。鄭先生持有工商管理學士學位，並對中國國內基建及公路業務的項目拓展、投資及管理擁有逾25年經驗。

林戰先生

首席財務總監
新創建集團有限公司

林先生(51歲)於2021年1月加入本公司，並負責監督本集團整體財務及會計工作。於加入本公司前，林先生曾於本公司的主要股東新世界發展擔任財務及會計總監一職。於加入新世界集團前，林先生曾分別為安踏體育用品有限公司的首席財務官及SOHO中國有限公司的執行董事及首席財務官。林先生現為香港會計師公會會員。彼持有香港中文大學工商管理學士學位及英國倫敦政治經濟學院會計及財務碩士學位。林先生同時亦於投資者關係及股票分析方面擁有豐富經驗。彼曾於2017年獲《香港投資者協會》選為【香港大型公司投資者關係－最佳CFO】及獲《機構投資者》選為【全亞洲管理團隊(多元化消費品公司)－由買方挑選的最佳CFO】。

鄧偉猷先生

公司秘書兼法律總監
新創建集團有限公司

鄧先生(51歲)於2018年11月加入本公司出任法律總監，並自2021年3月1日起獲委任為本公司的公司秘書。彼為合資格於香港以及英格蘭及威爾斯執業的律師。於加入本公司前，鄧先生曾擔任招銀國際金融有限公司的法律合規部法律主管，並曾任職於多家國際律師事務所及企業。彼於法律、合規監察及公司秘書範疇擁有逾25年經驗。

鄧先生持有阿爾斯特大學文學士(公共政策及管理)學位、香港大學社會科學碩士學位及法學專業證書、曼徹斯特城市大學法學學士學位、倫敦大學學院法學碩士學位及北京大學法學學士學位。

朱達慈先生

董事總經理
協興建築有限公司

朱先生(64歲)於1979年加入本公司全資附屬公司協興建築有限公司，現為其董事總經理。朱先生在1978年畢業於香港理工學院並取得建築學文憑，彼在土木工程和建造業方面擁有逾40年經驗。朱先生亦為港興混凝土有限公司的董事。於加入協興建築有限公司前，彼曾任職於香港政府工務局。

李玉霞女士

董事總經理
香港會議展覽中心(管理)有限公司

李女士(56歲)於1994年加入本公司全資附屬公司會展管理公司，現為該公司董事總經理。李女士於酒店服務及場地管理業擁有逾30年的豐富經驗。彼現為香港展覽會議業協會執委會成員，自2008年擔任國際展覽業協會董事會成員，並獲推選為該協會2021/22年度主席，領導該協會來自85個國家及地區的781個機構會員。李女士於2016年獲職業訓練局頒授榮譽院士榮銜。李女士持有澳洲雪梨麥格理大學的管理碩士學位及由美國喬治華盛頓大學商業及公共管理學院所頒發的專案管理專業證書。

黃浩成先生

行政總裁
天傳有限公司

黃先生(65歲)於2019年11月加入本公司全資附屬公司天傳有限公司為營運總監，現為其行政總裁。於加入天傳有限公司前，黃先生曾任職於丹納曼雪茄(Burger Sohne集團)，負責亞太地區國內及免稅市場的煙草銷售、營銷及品牌建設。彼亦曾在DFS集團有限公司任職多年，負責酒類和煙草產品的採購職能。黃先生在免稅業務營運及發展方面擁有逾37年經驗，對煙草業務(特別是中國國內)的投資及營銷發展方面有深入認識。

企業管治報告

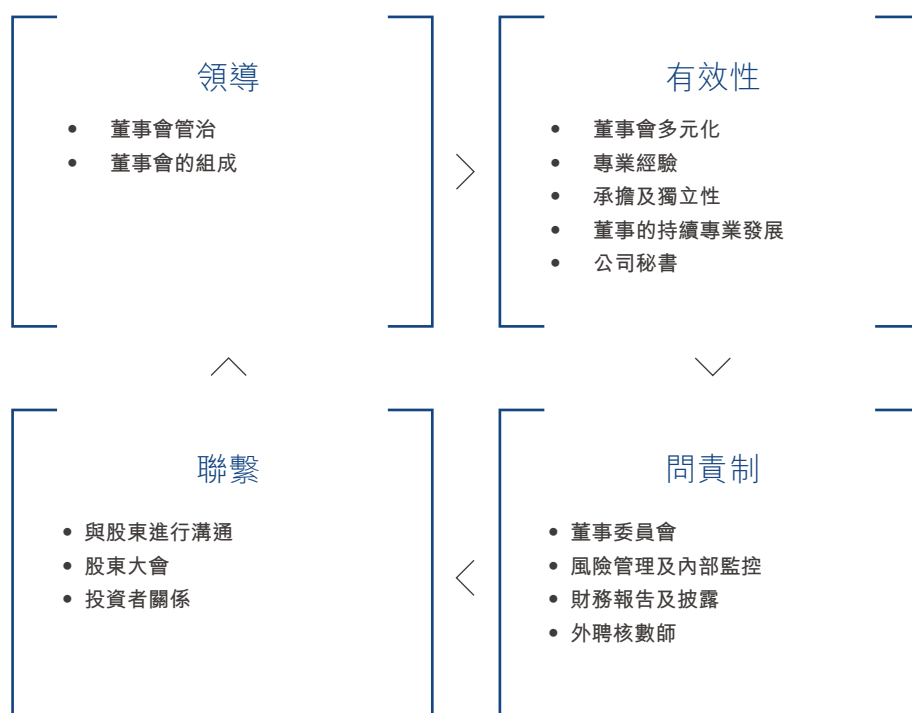
良好的企業管治乃實現策略目標、 提升股東價值及平衡持份者權益的根基。

本公司一直致力於維持高水平的企業管治，並因應監管要求及投資者的期望致力優化其常規。

於2021財政年度，本公司已遵守上市規則附錄14所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)的所有適用守則條文，惟守則條文E.1.2除外。

守則條文E.1.2規定，董事會主席應出席股東周年大會。董事會主席鄭家純博士因另有要事未能出席本公司於2020年11月25日舉行的股東周年大會(「2020年股東周年大會」)。擔任2020年股東周年大會主席的本公司行政總裁兼執行董事馬紹祥先生，以及出席2020年股東周年大會的其他董事會成員，均有足夠能力並已充份地回應於2020年股東周年大會上所提出的問題。

管治概覽



領 導

董事會管治

董事會

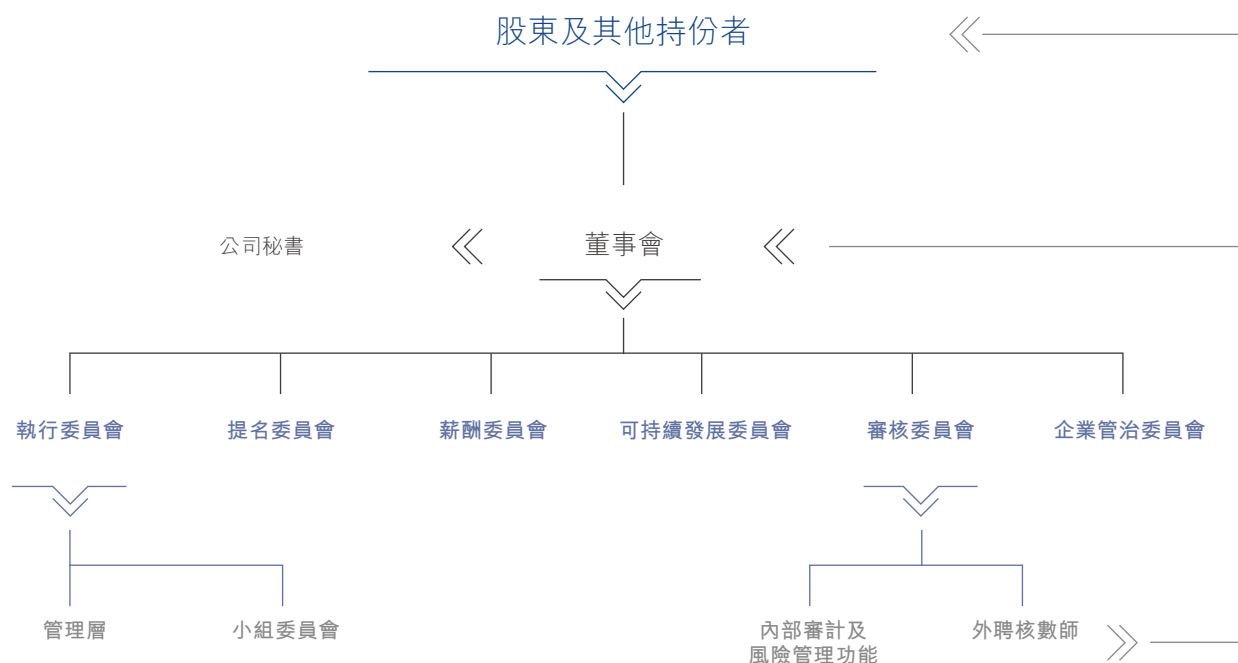
主要角色及職責以及授權

- 董事會的主要角色乃維護和提升長期的股東價值，為本集團制定整體策略、監督行政管理及確保於本集團內實行良好企業管治政策及常規。
- 於執行其職責期間，董事會秉承誠實、勤勉及謹慎的態度，並以本公司及其股東的最佳利益為依歸。
- 本公司的日常業務運作乃授權管理層負責，而管理層則由執行委員會領導。管理層受到董事會密切監察，並須對本公司的表現負責，按董事會訂立的企業宗旨及業務指標加以衡量。
- 董事會可隨時自行和單獨接觸高級管理人員及公司秘書。董事會可事先向公司秘書提出要求，並於其認為適當的任何時候獲取獨立專業意見。
- 本公司已為董事安排適當的責任保險，就企業活動導致彼等須承擔的責任給予彌償。此保險保障範圍會每年作出檢討。

主席及行政總裁

- 此兩項職務乃有所區分，以確保主席管理董事會的職責和行政總裁管理本公司業務的職責有清晰的區別。
- 主席與行政總裁的職責分工乃清晰確立，並以書面形式載列。

管治框架



- 為鞏固本集團的管治架構，董事會已制定全面的指引、政策及程序，並由董事會及相關董事委員會定期檢討。該等指引及政策包括：
 - 董事手冊
 - 風險管理及內部監控系統指引
 - 舉報政策
 - 董事會多元化政策
 - 股東通訊政策
 - 企業管治手冊
 - 員工責任企業政策
 - 內幕消息披露政策
 - 股息政策
 - 可持續發展政策
 - 多個董事委員會的職權範圍
- 董事會負責履行企業管治職責。具體職權範圍載列於本公司的企業管治手冊，而相關職責包括以下各項：
 - (a) 制定及檢討本公司在企業管治方面的政策及常規；
 - (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
 - (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；

該等文件會因應適用法例及規則的修訂，以及現行市場慣例而不時作出更新。

- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司就企業管治守則的遵守情況並於企業管治報告中披露。

董事會會議

- 董事會每年定期舉行最少四次的季度會議，並會在董事會認為合適時召開額外會議。於2021財政年度，共舉行五次董事會會議。
- 於舉行定期董事會會議前已向全體董事發出不少於14天的通知。董事會會議議程草稿由公司秘書編撰，並於每次會議前向全體董事傳閱，以供彼等提供意見。董事亦有機會就該議程提出其他商議事項。董事會文件於定期董事會會議計劃舉行日期不少於三個營業日前提呈董事。
- 董事會會議記錄由公司秘書編撰，記錄所達成決定的詳情、任何所提出的關注事項及所發表的異議。會議記錄的草稿於每次會議後的合理時間內送交全體董事，以供彼等提供意見，然後呈交會議主席正式簽署。董事會會議記錄的最終定稿可供董事參考及存檔。
- 於各定期董事會會議上，本公司執行董事就各方面事務向董事會作出匯報，包括業務表現、財務表現、企業管治及前景等。
- 於2021財政年度，本公司董事亦透過傳閱書面決議案形式，參與審議及批准本公司事項。本公司在傳閱決議案時已提供書面輔助性資料，而在需要時則由負責的執行董事或公司秘書作出口頭陳述。
- 根據本公司的章程細則，如董事於與本公司所訂立的合約或安排或建議的合約或安排中(不論直接或間接)擁有利益，則須於首次提呈考慮訂立有關合約或安排的董事會會議上披露其利益性質。此外，董事不得就彼或就彼所知悉其任何緊密聯繫人擁有重大利益的任何合約或安排或其他建議的任何董事會決議案投票(亦不得計入法定人數)。於董事會會議上決定的事項均由有權投票的董事以大多數票議決。於2021財政年度，該等章程細則已獲嚴格遵守。

董事及有關僱員進行證券交易

- 本公司已採納標準守則作為其董事證券交易的操守準則。經向本公司全體董事作出特定查詢後，確認彼等於2021財政年度已遵守標準守則的規定標準。
- 本公司亦已採納一套不較標準守則寬鬆的《有關僱員進行證券交易的守則》，以規管指定僱員(「有關僱員」)的證券交易，由於彼等所擔任的職位，令其可能接觸到尚未公佈的內幕消息。經本公司作出特定查詢後，所有有關僱員均已確認於2021財政年度已遵守《有關僱員進行證券交易的守則》所載的標準。
- 僱員須遵守本公司制定的企業政策，其中包括將尚未公佈的內幕消息保密，以及彼等如知悉該內幕消息，須避免買賣本公司證券。
- 本公司會向全體董事及有關僱員發出正式通知，提醒彼等不得於標準守則所指的「禁售期」內買賣本公司證券。

董事會的組成

- 董事會為一個多元化董事會，由17名具有廣泛專業知識及經驗的成員組成。彼等的履歷資料(包括彼等的關係(如有))載列於本年報「董事會及高級管理人員」一節，並已上載於本公司網站。
- 非執行董事積極參與本公司的董事委員會，以彼等的技能及專業知識向該等委員會作出重要貢獻。

提名、委任及重選董事

提名

- 正規的提名程序已獲董事會採納以規管董事的提名及重選。提名委員會將就獲提名人士的資歷、經驗及背景審視及商討其董事提名是否適合。
- 提名委員會將向董事會推薦合適人選以供考慮。

委任

- 考慮提名委員會的推薦建議後，董事會將決定是否批准建議的委任。
- 本公司董事概無訂立本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止的服務合約。
- 所有非執行董事的委任均有固定的任期，並須根據本公司的章程細則輪值告退。

於2021財政年度，提名委員會已就委任鄭志亮先生為執行董事的事宜作出考慮，並就批准其委任向董事會提出建議。該項委任隨後獲董事會批准並於2020年12月1日起生效。

重選

- 提名委員會將就董事的重新委任向董事會提出建議。
- 董事會將考慮是否提出重選董事的議案供股東考慮。
- 新委任董事
所有為填補董事會臨時空缺或增加現有董事名額而獲委任的董事任期僅至本公司下屆股東大會為止，並有資格於該大會上膺選連任。

鄭志亮先生於2020年12月1日獲委任為本公司執行董事，任期直至應屆股東周年大會(「2021年股東周年大會」)，且符合資格並願意於2021年股東周年大會上膺選連任。

- 現任董事

於每屆股東周年大會上，三分之一的董事(且其任職時間為上次獲選連任或委任以來最長)須輪值告退，並有資格膺選連任。每名董事須至少每三年輪值告退一次。

任何已服務董事會超過九年的獨立非執行董事，其是否獲續任必須由股東以獨立決議案形式批准。

張展翔先生、杜顯俊先生、黎慶超先生、杜家駒先生及李耀光先生將於2021年股東周年大會上輪值告退，且符合資格並願意於該大會上膺選連任。

董事的薪酬

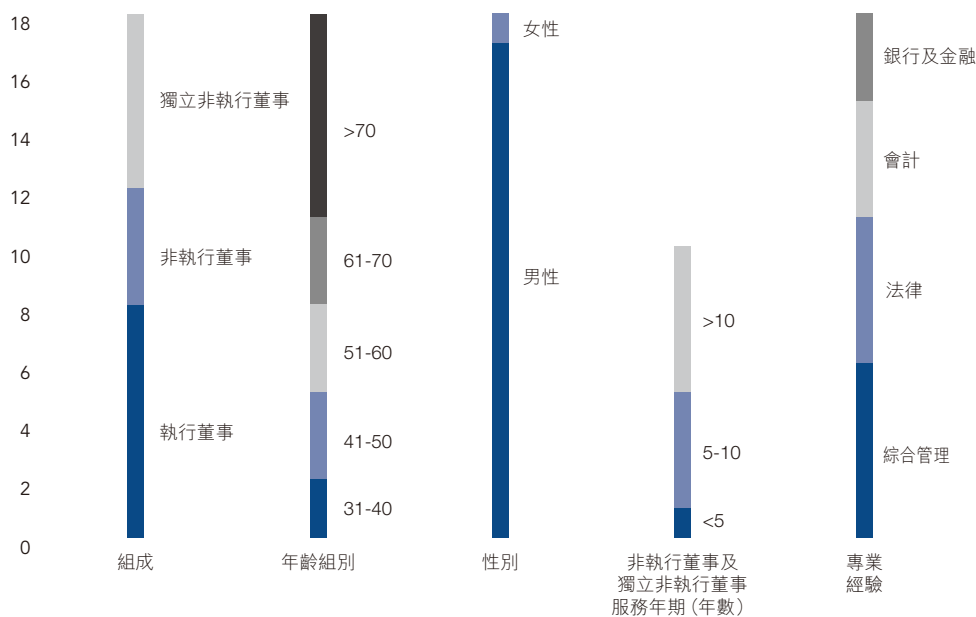
- 各董事均會收取由股東於本公司股東周年大會上授權董事會釐定的董事袍金。
- 本公司執行董事及高級管理人員的薪酬乃參照本公司的表現及盈利能力，以及業界薪酬基準和當時市況而釐定。本公司的人力資源部協助提供相關薪酬數據及市場情況，以供薪酬委員會考慮。薪酬以表現為基準，並輔以具競爭力的獎勵制度，以吸引及挽留優秀人才僱員。
- 於2021財政年度支付予各董事的酬金載列於本年報的財務報表附註15(a)。

有效 性

董事會多元化

- 董事會現時由八名執行董事及九名非執行董事(當中六名為獨立非執行董事)組成。非執行董事具備廣泛業務及專業背景，並向董事會分享彼等的寶貴經驗，以促進本公司及其股東的最佳利益。
- 董事會已於2013年6月採納《董事會多元化政策》，當中訂明董事會多元化的方向，力求廣泛的董事背景致使於制定董事會決策時作出全面考慮。
- 根據《董事會多元化政策》，一個真正多元化的董事會應包括並善用董事會成員於技能、地區及行業的經驗、背景、種族、性別及其他素質等方面的差異。在制定董事會成員的最佳組合時將考慮該等差異。
- 以下顯示董事會成員多元化概況：

董事人數



附註：非執行董事包括一名替任董事。

專業經驗

- 《董事會多元化政策》亦訂明提名委員會負責制定落實董事會多元化的年度可衡量目標，並建議董事會通過採納。
- 提名委員會已於2021財政年度審閱《董事會多元化政策》，以確保其成效。

承擔及獨立性

董事的出席次數

- 本公司董事透過提供他們的專業意見及彼等在積極參與本公司會議的討論方面發揮積極作用。
- 各董事於2021財政年度舉行的董事會會議、董事委員會會議及股東大會的出席記錄如下：

董事姓名	出席/舉行會議次數						
	董事會會議	審核委員會會議	提名委員會會議	薪酬委員會會議	可持續發展委員會會議	企業管治委員會會議	股東大會
<i>執行董事：</i>							
鄭家純博士(董事會主席)	3/5	-	1/1	-	-	-	0/1
馬紹祥先生	5/5	2/2 ⁽¹⁾	1/1	2/2	2/2	1/1	1/1
鄭志剛博士	5/5	-	-	-	-	-	1/1
張展翔先生	5/5	-	-	-	2/2	1/1	1/1
鄭志明先生	5/5	-	-	-	2/2	-	1/1
何智恒先生	5/5	-	-	-	-	-	1/1
鄧德榮先生	5/5	2/2 ⁽²⁾	1/1 ⁽²⁾	-	-	1/1	1/1
鄭志亮先生 ⁽³⁾	4/5	-	-	-	-	-	0/1
<i>非執行董事：</i>							
杜顯俊先生	5/5	-	-	-	-	-	1/1
黎慶超先生	5/5	2/2	-	-	2/2	-	1/1
杜家駒先生	5/5	-	-	-	0/2	-	1/1
林煒瀚先生 ⁽⁴⁾	1/5	-	-	-	1/2	-	1/1
曾蔭培先生 ⁽⁵⁾	2/5	-	-	-	-	-	1/1
<i>獨立非執行董事：</i>							
鄭志強先生	5/5	2/2	1/1	2/2	-	1/1	1/1
鄭維志博士	5/5	2/2	1/1	2/2	-	-	1/1
石禮謙先生	5/5	2/2	1/1	2/2	-	-	1/1
李耀光先生	5/5	2/2	-	-	2/2	-	1/1
黃馮慧芷女士	5/5	-	-	-	2/2	1/1	1/1
王桂壠先生	5/5	-	-	-	-	1/1	1/1

附註：

- 以應邀者身份出席會議。
- 該董事以董事委員會秘書身份出席會議。
- 鄭志亮先生自2020年12月1日起獲委任為本公司董事。
- 林煒瀚先生自2020年股東周年大會結束後退任本公司非執行董事，並於2020年11月25日獲委任為杜家駒先生的替任董事。
- 曾蔭培先生自2021年1月1日起辭任本公司董事。

獨立性

- 獨立非執行董事的人數為董事會人數的三份一，有助於向董事會提供獨立意見及判斷。年內，本公司已遵守上市規則第3.10(1)條、第3.10(2)條及第3.10A條的規定，該等規定要求委任至少三份一（及不少於三名）董事為獨立非執行董事，以及其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。
- 本公司已收到各獨立非執行董事按照上市規則第3.13條就其於本公司的獨立性作出的書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。
- 鄭志強先生、鄭維志博士及石禮謙先生（均為本公司獨立非執行董事）已服務董事會逾九年。儘管彼等長期擔任該職位，但鑒於彼等具備廣泛業務經驗及與本公司任何董事或主要股東概無關連，董事會認為，彼等可繼續就本公司事務提供獨立及客觀的觀點。

董事的持續專業發展

研討會

- 不時安排或舉辦研討會作為培訓計劃的一部份，以發展及更新知識及技能。
- 於2021財政年度已為董事舉辦與企業管治相關議題及經濟前景的研討會。

董事入職

- 本公司於新上任董事獲委任後隨即向其提供迎新介紹。
- 彼等亦獲派發一本載有一套有關本集團營運及業務的迎新資料的董事手冊，以及與監管規定及上市規則規定的董事職責及責任有關的資訊。

法律及監管的最新資料

- 公司秘書向董事提供上市規則、適用法律及監管規定的最新發展及變更，並向董事提供最新監管條例的閱讀資料，以更新彼等的知識。
- 自2019年起，本公司引入網上培訓平台，董事可透過本公司董事會網頁查閱本公司提供的培訓資料。

- 根據本公司保存的培訓記錄，各董事於2021財政年度接受的培訓於下表概述。
- 根據本公司董事提供的培訓記錄，每位董事於2021財政年度已接受平均約24小時的培訓(不包括審閱與本公司或其業務相關的資料或出席本集團企業活動所付出的時間)。

董事姓名	持續專業發展類別	
	出席與業務或董事職責相關的專家簡報會/研討會/座談會	閱讀最新監管資訊或企業管治相關資料
<i>執行董事：</i>		
鄭家純博士	✓	✓
馬紹祥先生	✓	✓
鄭志剛博士	✓	✓
張展翔先生	✓	✓
鄭志明先生	✓	✓
何智恒先生	✓	✓
鄒德榮先生	✓	✓
鄭志亮先生	✓	✓
<i>非執行董事：</i>		
杜顯俊先生	✓	✓
黎慶超先生	✓	✓
杜家駒先生	✓	✓
林煒瀚先生	✓	✓
<i>獨立非執行董事：</i>		
鄭志強先生	✓	✓
鄭維志博士	✓	✓
石禮謙先生	✓	✓
李耀光先生	✓	✓
黃馮慧芷女士	✓	✓
王桂壘先生	✓	✓

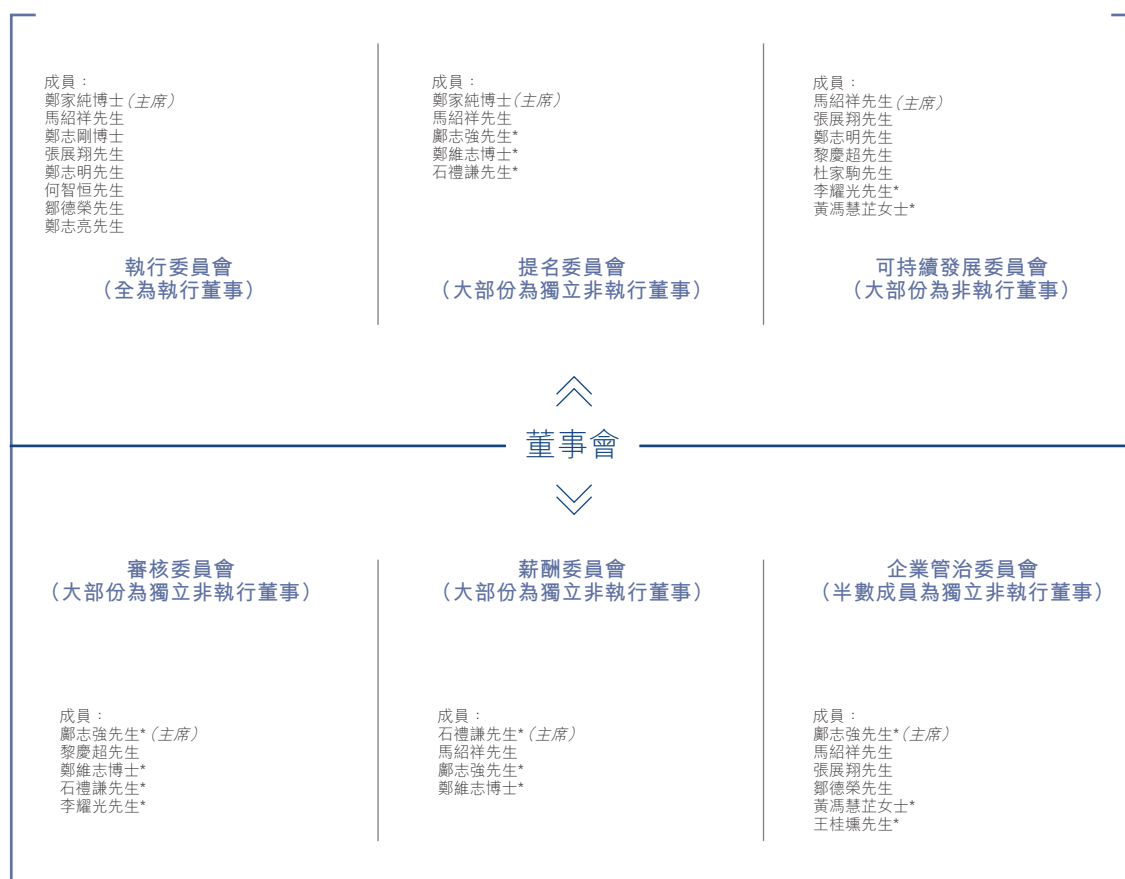
公司秘書

- 作為本集團僱員，公司秘書向主席及董事會匯報。彼負責就合規及企業管治事宜提供意見，並確保會議有效進行及遵循適當的程序。
- 於2021財政年度，公司秘書已接受超過15小時的專業培訓，以更新其技能及知識。

問 責 制

董事委員會

- 董事會不時授予委員會權力及職權以確保運作效率，且特定事宜可由具相關專業的人士處理。
- 本公司已成立六個董事委員會，各自的特定職責及權力載於其職權範圍(不時進行檢討)。
- 根據上市規則的規定，審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各自的書面職權範圍均可於香港聯交所及本公司各自的網站查閱。
- 可持續發展委員會及企業管治委員會各自的書面職權範圍均可於本公司網站查閱。
- 年內定期舉行的董事委員會會議、會議次數及個別委員會成員的出席次數載於本年報第23頁。
- 所有董事委員會均獲提供充足資源以便彼等履行職責，彼等亦有權獲取獨立的法律或其他專業意見，費用由本公司支付。



* 獨立非執行董事

執行委員會

會議時間表

- 按需要不時舉行會議

主要職責

- 根據董事會的政策及指令審議本集團的表現以及管理其資產及負債
- 不時就本集團的整體策略向董事會提出建議

審核委員會

會議時間表

- 於2021財政年度舉行兩次會議
- 在本公司管理層避席的情況下，於2021財政年度與本公司的外聘核數師舉行一次私人會議

主要職責

- 監察本公司的財務報告程序，並確保其財務報表遵循相關會計準則
- 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統，以及本公司《舉報政策》下的安排
- 規管外聘核數師的聘任，以及其表現及獨立性

於2021財政年度完成的工作

- 審閱本集團2020財政年度的經審核綜合財務報表及本集團截至2020年12月31日止六個月的中期業績
- 審閱本公司2020財政年度及截至2020年12月31日止六個月的持續關連交易
- 檢討本公司的風險管理及內部監控系統
- 就經修訂的《風險管理及內部監控系統指引》向董事會提出建議
- 審閱由本公司的集團審核部編製的本集團2022財政年度的內部審計計劃，以及內部審計報告
- 審閱外聘核數師的審計計劃及檢討其酬金
- 就重新委任外聘核數師向董事會提出建議
- 檢討集團審核部及本集團財務團隊的資源
- 檢討審核委員會的表現、組成及職權範圍

提名委員會

會議時間表

- 於2021財政年度舉行一次會議

主要職責

- 檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)
- 物色合資格人選，以及就董事的委任或重新委任向董事會提出建議

於2021財政年度完成的工作

- 檢討委員會職權範圍
- 檢討董事會的架構、人數及組成
- 審閱2020財政年度董事會評估結果
- 檢討獨立非執行董事的獨立性
- 就重新委任退任董事向董事會提出建議
- 就委任執行董事向董事會提出建議

薪酬委員會

會議時間表

- 於2021財政年度舉行兩次會議

主要職責

- 就本公司董事薪酬政策及架構，以及就設立正規而具透明度的程序以制定該薪酬政策作出檢討及向董事會提出建議
- 就個別執行董事的薪酬待遇(包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額)向董事會提出建議
- 釐定高級管理人員的薪酬待遇

於2021財政年度完成的工作

- 檢討董事及高級管理人員的薪酬政策、架構及待遇
- 就2021財政年度的董事袍金及其他津貼，以及執行董事的薪酬待遇向董事會提出建議
- 釐定高級管理人員的薪酬待遇
- 就新委任的執行董事及新公司秘書的薪酬待遇向董事會提出建議

可持續發展委員會

會議時間表

- 於2021財政年度舉行兩次會議

主要職責

- 檢討及向董事會報告本集團可持續發展框架、標準、優次及目標，並監督達致該等標準與目標的集團策略、政策及可持續發展事宜
- 監督及以行業相關的國際公認指標評估本集團可持續發展表現
- 就本集團可持續發展事宜表現進行的公開報告作出檢討及向董事會提出建議
- 監督本集團的社區、慈善及環保合作關係、策略及相關的集團政策

於2021財政年度完成的工作

- 檢討本集團整體企業可持續發展(包括目標設定、表現檢討及申報)的進度
- 檢討本集團的企業社會責任、人力資源管理及環保措施的發展及實施
- 檢討新創建集團慈善基金的撥款承諾及財務狀況表
- 審閱本公司2020財政年度的可持續發展報告
- 檢討與本集團可持續發展事宜有關的政策，包括《可持續發展政策》、《氣候變化政策》及《健康與安全政策》等
- 就採納《環境、社會及管治－董事會監管聲明》向董事會作出建議
- 就修訂可持續發展委員會職權範圍作出建議

企業管治委員會

會議時間表

- 於2021財政年度舉行一次會議

主要職責

- 制定及檢討本公司在企業管治方面的政策及常規，並向董事會提出建議
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展
- 檢討及監察本公司在投資者關係、遵守法律及監管規定方面的政策及常規

於2021財政年度完成的工作

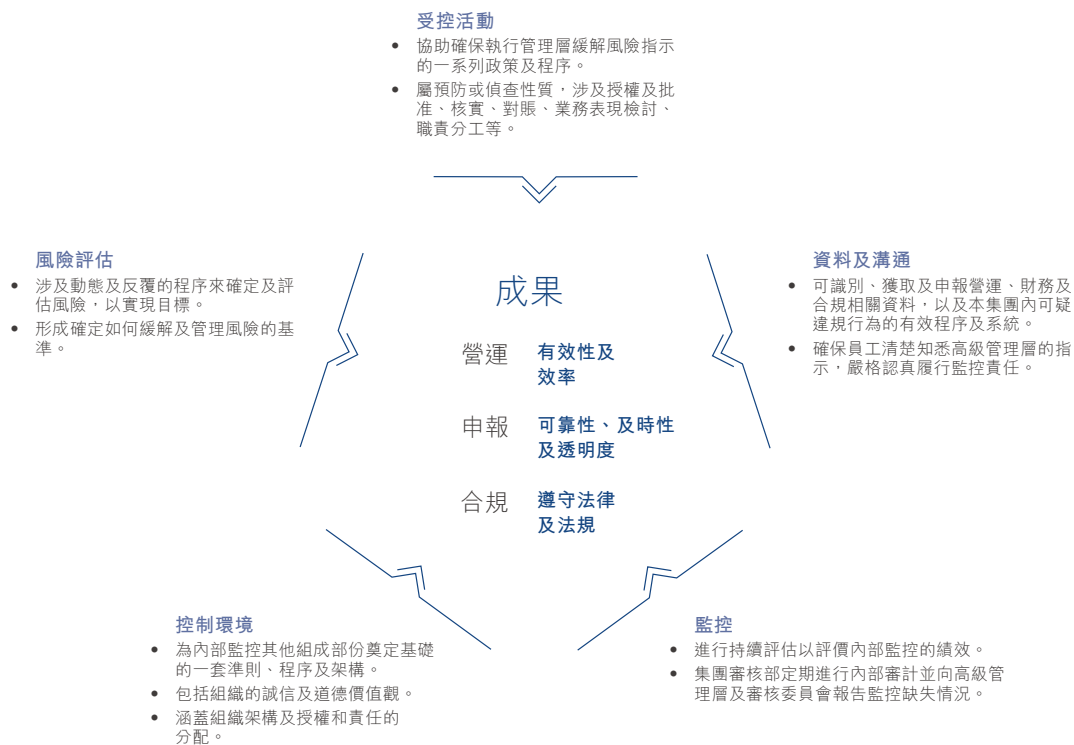
- 審閱本公司2020財政年度企業管治報告及風險管理報告
- 檢討2021年董事培訓計劃
- 檢討委員會職權範圍

於2013年在執行委員會轄下成立披露委員會(屬小組委員會)，以規管本集團內幕消息的發放，並確保合規程序妥為遵從。

風險管理及內部監控

- 風險管理及內部監控是企業管治的重要一環。我們參照 Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (「COSO」) 頒佈的「內部監控－綜合框架」、國

際標準組織(「ISO」)的ISO 31000風險管理及香港會計師公會頒佈的「內部監控與風險管理－基本架構」，本集團的風險管理及內部監控系統的主要特色如下圖所示：



風險管理

- 董事會負責監督風險管理及內部監控系統，而企業風險管理團隊則通過建立及維持一個合適而有效的企業風險管理框架，以促進業務及職能單位的風險管理過程。有關企業風險管理框架及風險管理程序的詳情，於本年報的「風險管理報告」描述。

內部審計

內部審計框架

- 內部監控職能由作為第三道防線且獨立於管理層的集團審核部執行並直接向審核委員會報告。集團審核部的主要作用為提供專業及增值的保證以及諮詢服務，以協助管理層達成本集團的使命及目標，並履行其義務且為其持份者創造共同價值。集團審核部亦於集團上下運用及分享專長與見解，推動持續改進。
- 經審核委員會批准的審計章程使集團審核部於審計過程中不受限制地查閱本集團所有記錄、資料、資產及實際財產。

保證及諮詢服務

- 集團審核部在涉及本集團日常管理的業務及職能單位以及總辦事處部門，對本集團的企業管治、風險管理及內部監控系統的充份性及有效性提供獨立及客觀的保證。
- 審計／檢討的頻率及範圍以風險為制訂基礎，方法基於COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)的內部監控框架。考慮到風險因素(其中包括業務營運的重要性及不斷變化的業務環境)以及企業風險管理團隊定期更新的風險概況，四大核心業務至少每年進行一次審計，而其他主要業務及總辦事處部門則至少每三年進行一次審計。
- 以風險為制訂基礎的年度審計計劃獲審核委員會批准，且2021財政年度的審計計劃已執行完成。向管理層發佈審計或檢討報告，當中包括已識別的審計結果及建議，以便管理層執行糾正措施。定期向高級管理層及／或審核委員會匯報主要審計結果及糾正情況。
- 集團審核部對業務單位的內部審計團隊或外聘顧問所提供的內部審計結果進行高度級別審查。
- 根據高級管理層及／或審核委員會的要求，集團審核部亦執行特別項目。特別項目包括但不限於詐騙調查、程序審查、合規審查及特殊項目審查。
- 企業層面上，遵守環境、社會及管治相關政策及指引已納入並作為內部審計範圍的一部份。集團審核部與可持續發展部門就環境、社會及管治相關事宜保持定期對話，並定期向高級管理層就遵守相關政策及指引的情況等事宜不時更新及匯報狀況。

政策、指引及常規

風險管理及內部監控系統指引

- 該指引概述企業管治的監管規定，並描述本集團的風險管理及內部監控系統，包括三道防線模式。該模式為本集團業務及職能單位以及總辦事處部門提供推行風險管理及內部監控常規的指引。

舉報政策

- 本公司已制訂《舉報政策》，令持份者能夠直接向集團審核部舉報任何有關本集團高度關注涉嫌詐騙、貪污、行為失當、瀆職或違規的行為。集團審核部將以保密方式及適時對舉報的個案進行調查，而調查個案的結果將向執行委員會及／或審核委員會匯報。
- 集團審核部於2021財政年度收到5宗舉報個案，而所有調查均已完成且被認為並無證據或未經證實。

防詐騙及反貪污政策

- 此政策補充《舉報政策》、《風險管理及內部監控系統指引》及《操守準則》等本公司其他相關企業政策，為本公司企業管治框架的一部份。其概述了本公司關於預防、察覺、舉報及調查任何涉嫌詐騙、貪污及其他類似違規行為的期望及要求。

可持續發展政策

- 該政策概述本公司承諾從策略規劃、社區投資以至其營運的所有業務範疇應用可持續發展原則，將環境影響減至最低、促進綠色健康生活以及提升本公司營運所在社區的品質，同時為投資者提供合理回報。

員工責任／人權政策的企業政策

- 全體員工維持高道德及誠信水平是成就本公司業務的關鍵。本公司已制訂《員工責任企業政策》及《人權政策》，為最佳管理及個人誠信提供指引及指示。
- 該等政策確保本集團的業務按照適用法律及法規進行，包括有關工作場所及環境的健康與安全、平等機會、社會責任、保護公司資料及資產、避免利益衝突，以及打擊敲詐、欺詐及賄賂等各種形式的腐敗行為。
- 每位員工都有責任遵守這些政策。董事會及相關董事委員會定期審視該等政策。員工及管理層之間已設有既定申報機制及溝通渠道，確保本集團全面遵守有關政策。

內幕消息披露政策

- 本公司在執行委員會的授權下已採納此政策及成立披露委員會，以促進一致的披露常規。多項內部監控措施(例如管理層評審、使用項目代碼及指派項目協調人)已列入報告程序。此外，集團審核部每年就遵守此政策的情況進行審查並將審查結果向審核委員會報告。

檢討風險管理及內部監控系統的成效

- 董事會已檢討本集團於2021財政年度的風險管理及內部監控系統成效。在審核委員會的協助下，並透過與管理層、集團審核部及外聘核數師的溝通及審視其報告，董事會已評核本集團風險管理及內部監控系統的成效。於2021財政年度，並沒發現有任何對本集團造成重大影響的重大事宜。透過綜合內部監控自我評估認證，管理層向董事會確認風險管理及內部監控系統的成效，並認為該等系統於期內維持有效且充足。儘管如此，該等系統的設計旨在管理有關風險，而非完全消除風險，同時只能對相關風險管理提供合理而非絕對的保證。

董事的財務匯報及披露責任

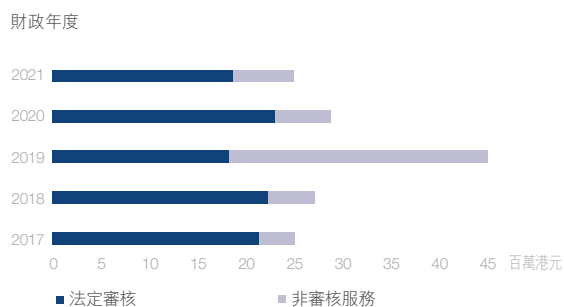
- 本公司董事確認其有責任編製各半年度及全年度賬目以真實而公平地反映本集團的事務狀況。董事認為，編製財務報表時，本集團會確保符合法定規定，並使用一貫採納的適當會計政策，並按適用會計準則作出合理及審慎的判斷及估計。

- 董事負責採取一切合理及必要措施以保障本集團的資產，並防止及監察本集團內的欺詐及其他違規行為。彼等認為，本集團有足夠資源在可見將來繼續運作，亦不知悉與任何事件或情況有關的重大不確定因素可能對本公司持續經營的能力造成重大影響。因此，本集團的財務報表是按持續經營的基礎予以相應編製。
- 董事有責任確保妥善保存適當的會計紀錄，以便本集團能夠按照法定要求及本集團會計政策編製財務報表。董事會已知悉有關適時妥善披露內幕消息、公告及財務披露的適用上市規則及法定規例，並授權適時刊發。
- 於2021財政年度，有關本集團法定核數工作的核數師總酬金為1,960萬港元(2020年：2,570萬港元)，其中合共1,870萬港元(2020年：2,310萬港元)已支付／應付予羅兵咸永道會計師事務所。於2021財政年度，就羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供的非核數服務已支付／應付合共640萬港元(2020年：580萬港元)。就羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬公司提供的服務所支付／應付的酬金列示如下：

外聘核數師

- 審核委員會負責審議外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並須提交董事會批准及本公司股東於股東大會上作出最終批准及授權。
- 羅兵咸永道會計師事務所於2000年起獲聘任為本公司現任核數師(亦為本集團的主要核數師)。羅兵咸永道會計師事務所的報告責任載列於本年報第123至131頁的獨立核數師報告。

核數師酬金



附註：非審核服務主要包括會計顧問、稅務顧問及其他諮詢服務。

- 本公司將於應屆股東周年大會上提呈決議案以重新委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司的核數師。

審閱經審核業績

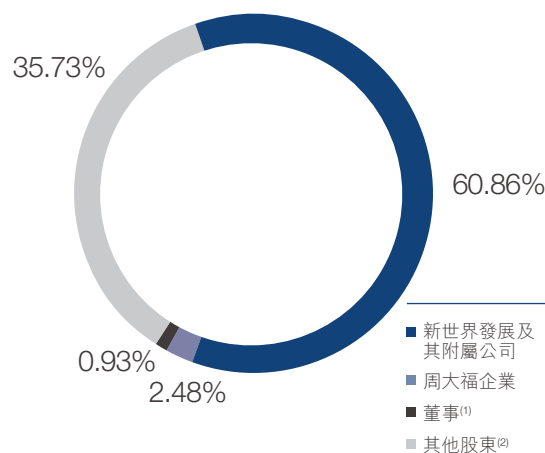
- 本公司審核委員會已審閱本集團採納的會計原則與常規及本集團2021財政年度的經審核綜合財務報表。

聯 繫

與股東進行溝通

- 董事會認同與本公司股東進行溝通的重要性。董事會採納了《股東通訊政策》，以確保本公司與其股東之間保持有效及具透明度的溝通。
- 本公司的股東大會為董事會與本公司股東提供了一個面對面溝通的機會。我們歡迎股東於股東大會上就本集團的業務提出任何提問。
- 股東提出的查詢(不論透過電話或電郵方式收取)均由公司秘書部妥善處理，並按需要呈交執行委員會。股東可隨時透過公司秘書以書面形式向董事會提出其查詢及關注事項，地址為本公司的香港總辦事處。
- 可供本公司股東參考的有用資料載列如下：

於2021年6月30日的股權架構



附註：

- ⁽¹⁾ 包括彼等根據《證券及期貨條例》被視作擁有的權益。
⁽²⁾ 包括個人、機構、企業及代理人。

股份代號

- 659 (於香港聯交所主板上市)

買賣單位

- 1,000股

股東服務

- 任何有關股份轉讓、更改姓名或地址、或遺失股票或股息單、登記及索取年報／中期報告印刷本的事宜，可聯絡本公司的股份過戶登記分處，地址為：

卓佳標準有限公司
 香港
 皇后大道東183號
 合和中心54樓
 電話：2980 1333
 傳真：2810 8185

股息政策

- 董事會已於2019年採納本公司新股息政策。
- 本公司致力於實現可持續發展及漸進的股息政策。其股息政策旨在每年穩步提高或至少維持每股普通股息的港元價值。然而，預期的股息增長仍取決於本公司的財務表現及未來的資金需求。
- 本公司預期於每個財政年度將分派兩次股息，惟須視乎本公司的財務表現而定。

財務年誌

2021財政年度全年業績公佈

2021年9月30日

為釐定出席2021年股東周年大會並於會上投票的權利：

遞交過戶文件以作登記的最後時間	2021年11月16日下午四時三十分
暫停辦理股份過戶登記	2021年11月17日至22日(包括首尾兩天)
記錄日期	2021年11月22日
2021年股東周年大會日期	2021年11月22日

為釐定收取建議末期股息的權利：

遞交過戶文件以作登記的最後時間	2021年11月25日下午四時三十分
暫停辦理股份過戶登記	2021年11月26日
記錄日期	2021年11月26日
派發末期股息日期	約於2021年12月20日

本公司網站及年報

- 為確保所有股東均能適時獲取公司的重要資料，本公司充分利用其網站發放最新資料。本公司的網站 www.nws.com.hk 上載了有關本集團最新動向及出版資訊。
- 本公司年報以中英文印刷，並可於本公司網站查閱。股東可隨時以書面通知本公司的股份過戶登記分處卓佳標準有限公司，免費更改其收取本公司的公司通訊方式。

股東權利

- 董事會及管理層應確保股東的權利及所有股東均獲得公平和公正的對待。根據本公司的章程細則，任何有權出席本公司股東大會並於會上投票的股東，均有權委任其他人士為其代表，代其出席會議及投票。持有本公司已繳足股本不少於十份一的股東，應有權向本公司董事會或公司秘書提出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理該請求所列明的任何事務。
- 股東於股東大會上提呈議案的程序列示如下：
 - 書面要求必須列明會議的目的，並經所有相關股東簽署，書面要求可由若干份格式相同的文件組成，每份文件由一名或多名相關股東簽署。
 - 書面要求必須送達本公司位於百慕達的註冊辦事處及位於香港的主要營業地點，註明公司秘書收啟。

- 本公司股份過戶登記分處將核實該書面要求，在確定該要求為適當及符合程序後，公司秘書會要求董事會將有關決議案納入該股東大會的議程中，惟有關股東須已繳存一筆合理足夠的款項，以支付本公司根據法定要求向所有登記股東發出決議案通知及傳閱有關股東呈交的陳述書所產生的開支。該股東大會須於送達該要求後兩個月內舉行。

- 倘若董事會於送達該要求日期起計21天內未能着手召開該股東大會，則有關股東或其中任何一位股東持有所有股東總投票權的半數以上可自行召開股東大會，惟任何因此召開的股東大會須自上述日期起計三個月內舉行。

- 上述程序的詳情亦上載於本公司網站。股東於股東大會的任何投票須按股數投票方式進行表決，而本公司將按上市規則規定的方式公佈投票表決的結果。
- 各董事委員會主席或(如主席未能出席)各委員會的任何成員必須出席本公司股東周年大會以解答股東的提問。外聘核數師亦獲邀出席本公司的股東周年大會，並協助董事回答股東就有關審計工作及其核數師報告的編製及內容的提問。

股東大會

2020年股東周年大會

已議決的事項

- (i) 收取及省覽2020財政年度的經審核財務報表與董事會及核數師報告。
- (ii) 宣派2020財政年度的末期股息每股0.29港元。
- (iii) 重選鄭家純博士、馬紹祥先生、何智恒先生、鄒德榮先生、鄭維志博士及王桂壩先生為董事，並授權董事會釐定董事酬金。
- (iv) 重新委聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師及授權董事會釐定核數師酬金。
- (v) 向董事授出一般授權以發行不超過本公司當時已發行股本20%的股份。
- (vi) 向董事授出一般授權以購回不超過本公司當時已發行股本10%的股份。
- (vii) 擴大董事根據上文第(v)項決議案獲授的一般授權。
- (viii) 採納本公司的新章程細則。

通告

超過20個整營業日前發出通告。

程序及出席

- 各項決議案均以股數投票方式進行表決。
- 投票表決程序已向股東作出詳盡解釋。
- 該大會主席已就各項單獨議題提呈獨立決議案。
- 本公司的香港股份過戶登記分處卓佳標準有限公司已獲委任為監票人，以監察於該大會上進行的投票表決並點算票數。
- 該大會由本公司行政總裁擔任主席。董事委員會主席及成員以及本公司外聘核數師的代表均已出席2020年股東周年大會以回答股東的提問。

2020年股東周年大會上提呈的所有決議案均獲本公司股東通過。

2021年股東周年大會

2021年股東周年大會將於2021年11月22日舉行。會議的詳情載於2021年股東周年大會通告，該通告構成與本年報一併寄發予股東的通函的一部份。2021年股東周年大會通告及代表委任表格亦上載至「披露易」網站及本公司網站。

投資者關係

- 本公司與股東保持有效溝通並與投資者及分析員保持開放對話，以確保發放具透明度、適時及準確的資訊包括營運表現及策略性業務發展。
- 由執行董事及高級管理人員組成的本公司的投資者關係團隊定期與現有股東、潛在投資者、研究分析員及投資經理會面。本公司經常受邀出席國內外大型投資者會議。由於新型冠狀病毒疫情使全球實行減少社交接觸的措施，我們舉辦並參與虛擬會議及網絡研討會，以接觸更多投資者、分享企業策略，並讓持份者了解本公司最新發展。於2021財政年度內，該團隊參與超過10次非交易性虛擬路演及投資者會議。本公司與機構投資者及分析員舉行了超過90場投資者會議，包括一對一會面及電話會議。本公司亦與富通保險聯合舉辦網絡研討會，分享富通保險近期發展，以增強投資者對本公司業務的了解。
- 新聞發佈會及專為分析員而設的簡報會盡量緊隨業績公佈後舉行，以促進分析員與管理層團隊之間的直接互動交流。本公司於2021財政年度獲多間知名金融研究機構(包括里昂證券有限公司、摩根大通、滙豐銀行及招銀國際)正面評價，此足以證明本公司在促進透明度及問責性方面所付出的努力。
- 本公司善用多個溝通渠道(如業績公告及簡報、新聞稿、年報及中期報告、公司網站、網絡研討會及電子新聞通告)以確保重要資訊能公平及均等地發佈。
- 本公司於2021財政年度榮獲香港投資者關係協會所頒發的第六屆投資者關係大獎之「投資者關係飛躍進步獎」獎項，以肯定本公司與股東建立密切聯繫以及加強透明度及披露所付出的努力。

組織章程文件

- 於2021財政年度，本公司章程細則已作修訂，新章程細則已於2020年股東周年大會上獲本公司股東採納。進行有關修訂旨在使本公司於舉行股東大會方面具有靈活性，並反映上市規則及百慕達適用法律而作出若干修訂。
- 本公司組織章程文件的綜合版本已上載至香港聯交所及本公司網站。

風險管理報告

有效的風險管理對本集團達成業務目標及可持續增長極為重要。

風險管理

董事會深明有效之風險管理及內部監控系統的重要性。審核委員會在董事會的授權下負責監督整體風險管理及內部監控系統，包括企業風險管理框架的實施，並檢視該等系統之成效。

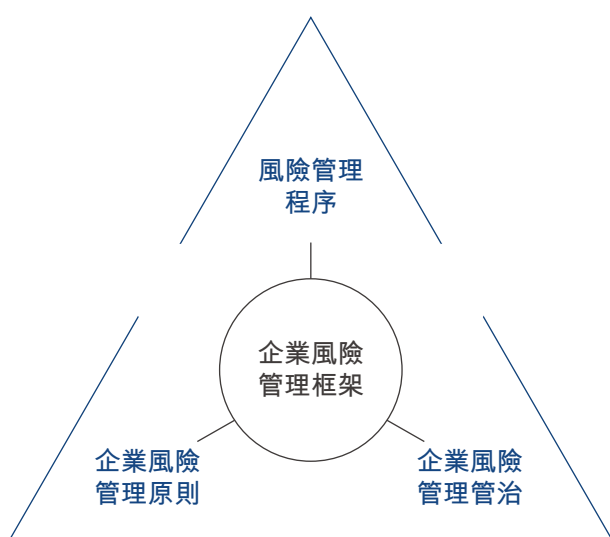
我們採用全方位的風險管理方式，並融入於業務策略、營運及管理程序中。新型冠狀病毒疫情肆虐帶來始料未及的影響加強了營運與風險管理之間的協作及配合。本集團透過一套穩健的企業風險管理框架及有效的系統以識別、評估及管理主要風險，以積極及靈活地應對不明朗因素及新型冠狀病毒的影響。

企業風險管理框架

企業風險管理框架概覽

本集團參照Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (「COSO」) 及國際標準組織 (「ISO」) 頒佈的國際標準，度身制定企業風險管理框架，以符合本集團的業務性質、架構、持續增長及發展。企業風險管理框架由以下三個部份組成：

- 企業風險管理原則
- 企業風險管理管治
- 風險管理程序



企業風險管理原則

風險文化

本集團奉行風險意識文化，並深信根深蒂固的風險文化為有效推行風險管理的關鍵。同時，培訓亦可作為有效的工具以推動並促進管理層及員工實施企業風險管理。本集團根據以下主旨宣揚風險文化：

- 有效的企業風險管理不止於程序和形式，而是一套改變思維及行為的文化。
- 企業風險管理並非一個獨立執行的計劃，而是應為本集團度身制定，並融入至本集團的業務過程中。

風險管理目標

風險管理旨在協助本集團達成業務目標及可持續增長，因此，企業風險管理整合於營運及業務規劃中。企業風險管理協助本集團緩解風險，並透過風險指引優化風險與回報的決策，以應對瞬息萬變的營商環境。

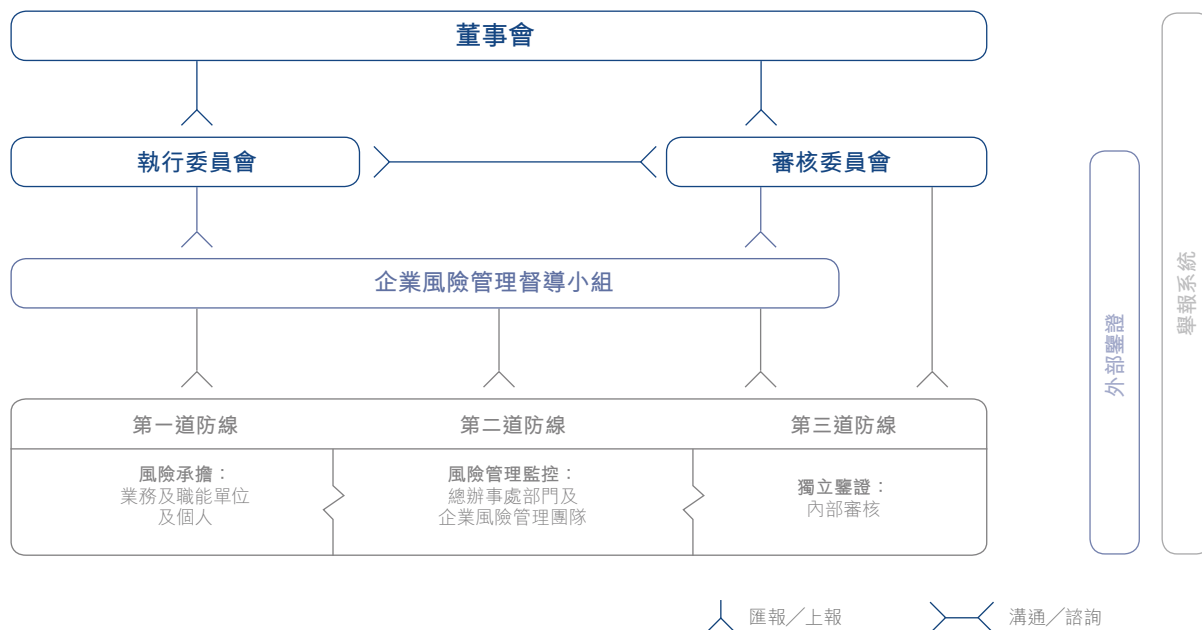
風險承受能力

董事會制定的本集團風險承受能力，使本集團能夠在風險與機遇之間取得平衡，並維持本集團的增長和發展。風險承受能力聲明傳達至集團上下，並由董事會定期檢討，以確保在業務變化和演變的過程中，與其業務目標及策略保持一致。

企業風險管理管治

風險管治架構

董事會負責監督整體的風險管理程序。本集團採用三道防線模式作為其風險管治架構，明確界定當中角色及職責，以促進風險管理活動，並為董事會提供鑒證。



風險監督

<p>董事會</p> <ul style="list-style-type: none"> 全權負責風險監督，包括釐定及檢討風險承受能力。 確保本集團維持合適而有效的風險管理及內部監控系統。 授予審核委員會監督企業風險管理的權力。 	<p>執行委員會</p> <ul style="list-style-type: none"> 決定及分配充足的資源以確保企業風險管理系統能有效運作。 檢討本集團的主要風險及釐定其優先次序，並審批風險處理計劃。 確保風險管理及內部監控系統的成效。
<p>審核委員會</p> <ul style="list-style-type: none"> 監督風險管理及內部監控系統，並檢討其充足性及成效。 檢討本集團的風險狀況，並就現有及潛在風險及其相應的風險處理計劃向董事會提出建議。 	<p>企業風險管理督導小組</p> <ul style="list-style-type: none"> 領導及監督企業風險管理的執行狀況。 就所有與企業風險管理有關的事宜向審核委員會及執行委員會提供意見。 加強集團上下的風險意識及推廣風險意識文化。

三道防線模式

第一道防線
業務及職能單位及個人(前線員工及營運管理團隊) <ul style="list-style-type: none"> 於日常營運及其負責的範疇中擔任風險負責人，並執行風險評估，以識別、分析及評核風險。 設計、排序及執行風險處理計劃，並於風險登記表內匯報。 定期對風險處理計劃進行自我評估，以檢討成效。

第三道防線
內部審計 <ul style="list-style-type: none"> 就風險管理及內部監控系統的充足性、成效及其效率提供獨立鑒證。 於制定年度審計計劃及規劃每項審計工作時，考慮各項主要及新興風險。 對風險處理計劃進行風險基礎核實。

外部鑒證

外聘核數師
<ul style="list-style-type: none"> 對本集團的財務報告程序及監控提供獨立鑒證。

不同專業範疇的獨立專家
<ul style="list-style-type: none"> 於需要時就最佳實務標準提供意見及／或對合規標準提供鑒證。

監管機構
<ul style="list-style-type: none"> 對相關單位、範疇或活動執行規管監督。

第二道防線
總辦事處部門(包括行政辦公室) <ul style="list-style-type: none"> 擔任其負責部門的風險負責人，並執行企業風險管理職責。 維持最佳作業常規並向企業風險管理督導小組提供建議。
企業風險管理團隊 <ul style="list-style-type: none"> 協助管理層設計及推動企業風險管理程序及風險控制。 促進風險管理程序，包括識別及監察已知及新興風險，匯集本集團已識別的主要風險並釐定其優先次序，以及向高級管理層及委員會匯報。 於集團內宣揚風險意識文化。 檢討風險處理計劃的執行狀況。

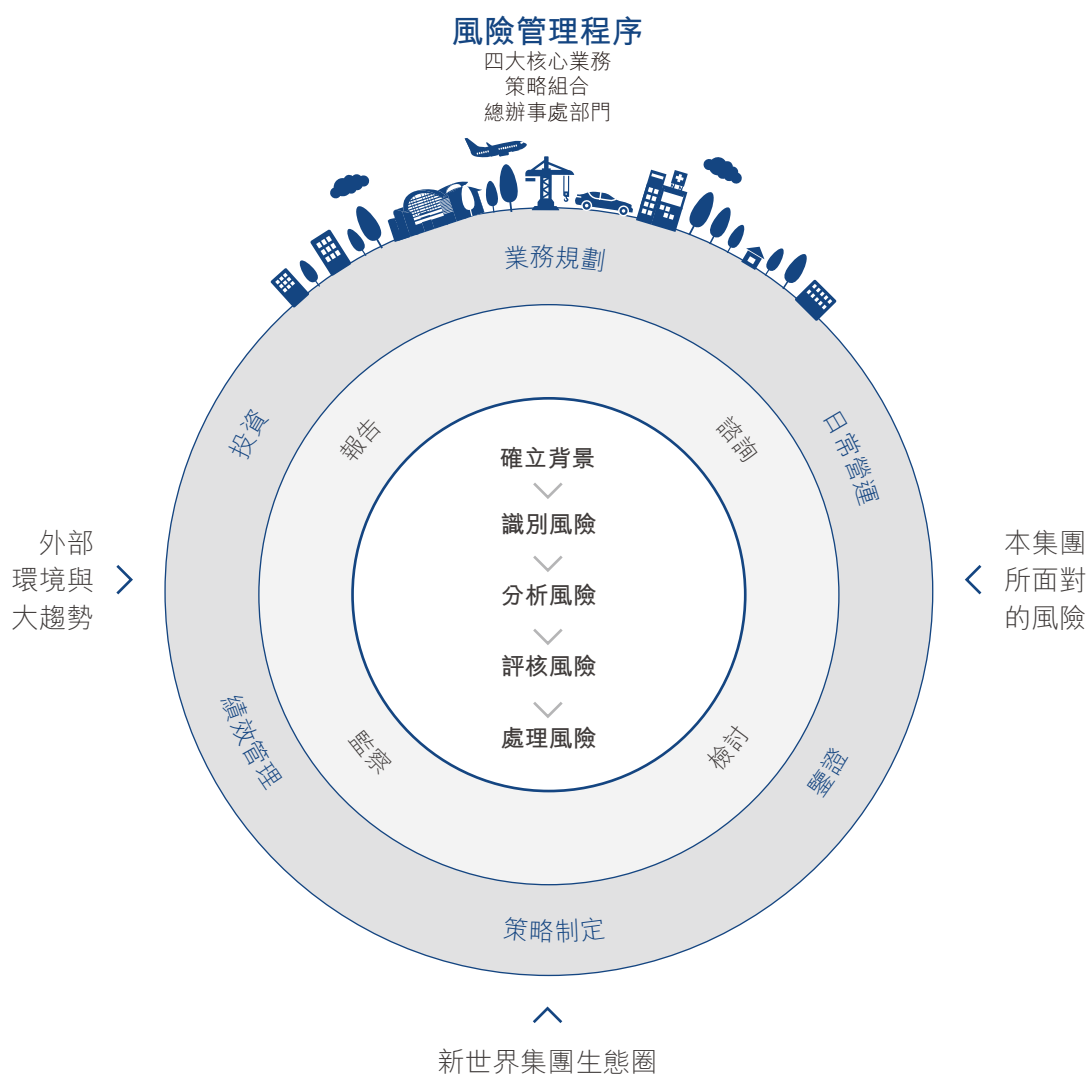
舉報系統

舉報
<ul style="list-style-type: none"> 為持份者提供獨立及保密渠道，以便向集團審核部直接報告任何嚴重事項，包括本集團的懷疑詐騙、賄賂、舞弊、違規或不當行為。有關詳情，請參閱載於本年報的「企業管治報告」。

風險管理程序

風險管理程序由確立背景開始，並考慮外部環境與大趨勢、本集團所面對的風險及新世界集團生態圈。風險繼而被識別、分析、評核並以適當的措施應對。透過持續檢討、監察、匯報及諮詢，風險管理程序整合至各個業務過程及活動，並優化風險與回報。

為促進風險管理程序，本集團已制定《企業風險管理政策》及《企業風險管理手冊》，以提供適當指引。此外，風險負責人與企業風險管理團隊互相交流，使各方能夠緊貼最新風險狀況。



風險評估及處理

確立背景

本集團明確界定風險的內外背景，並釐定風險評估準則的要素。

風險識別

本集團採納由上而下及由下而上的方式以促進全面的風險識別過程，包括把由上而下的會談伸延至管理層，以討論其對風險格局的見解，以及與業務及職能單位進行由下而上的會議討論，以協助識別潛在風險。

- 執行董事及高級管理層就本集團需要注意的主要風險提供方向。藉此，本集團得以由上而下了解主要風險，繼而將訊息傳達至各業務單位及員工。
- 企業風險管理團隊就主要風險進行對標分析，並識別及追蹤各項新興風險。
- 業務及職能單位以及總辦事處部門識別風險，並每半年通過風險登記表向企業風險管理團隊報告。
- 企業風險管理團隊諮詢風險負責人的意見，並整合所識別的一切風險並釐定其優先次序，以編製本集團的風險狀況。風險狀況其後提呈企業風險管理督導小組、執行委員會及審核委員會審閱。
- 企業風險管理團隊定期舉辦風險企劃，與業務及職能單位以及總辦事處部門溝通，旨在帶領及引導管理層、風險負責人及相關員工進行適當的風險管理活動。

風險分析

業務及職能單位以及總辦事處部門評估所識別的主要風險出現的可能性、影響、固有風險水平及其剩餘風險水平。

風險評估

風險分析結果將與風險承受能力及容忍程度作比較，此舉讓管理層能夠按每項風險制定風險應對策略，並對風險處理計劃的優先度排序。

風險處理

基於風險的優先次序及性質，各業務及職能單位以及總辦事處部門制定風險處理計劃，以執行風險應對措施。

檢討及監控

本集團持續跟進、檢討及核實風險處理計劃的執行情況，以監察各項風險、風險變化及其剩餘風險水平。

風險登記表

業務及職能單位以及總辦事處部門每半年呈交一次風險登記表，並就風險處理計劃的成效作自我評估。

主要風險指標

核心業務制定主要風險指標，以衡量及監控主要風險的風險變化。倘任何主要風險指標數值超過預定水平，管理層會收到風險警報以便及時作出應對，並適當匯報執行董事。

整合內部監控自我評估證書(「證書」)

本集團參考COSO框架，並透過證書每半年評估風險管理及內部監控系統的成效。有關風險管理及內部監控系統成效的檢討及其結果，請參閱載於本年報的「企業管治報告」，以了解詳情。

風險處理核實

企業風險管理團隊檢討風險登記表所載的風險應對措施的執行情況及成效。內部審計團隊亦於內部審計過程中進行風險基礎核實，以測試主要風險的風險應對措施。

風險預警機制

本集團採用風險預警機制，以主動識別及評估新興風險與可能突然加劇的風險，如品質、健康及安全、災害以及公關事件。有關管理可能突然加劇的風險的方式，請參閱本「風險管理報告」的示例2「管理可能突然加劇的風險：災害以及健康及安全相關風險」。

舉報機制

本集團已為內部及外部的持份者設立舉報政策及提供舉報渠道，舉報個案會匯報執行委員會及／或審核委員會。有關詳情，請參閱本「風險管理報告」的「舉報系統」或載於本年報的「企業管治報告」。

諮詢及匯報

企業風險管理團隊定期向管理層、企業風險管理督導小組、執行委員會及審核委員會匯報已識別的風險及風險管理活動的狀況，以促進風險管理程序及決策。企業風險管理督導小組每半年舉行一次會議，討論主要風險事項及最新情況。

整合風險管理

企業風險管理融入至決策及業務過程中，包括但不限於以下主要機構流程：

業務規劃

於策略規劃及項目與營運計劃中識別及考慮可能會影響達成業務目標的潛在風險。此舉有助業務策略及流程與早期設定的風險承受能力保持一致。

投資

於決策前及審閱投資計劃時考慮風險，並且進行可行性研究及／或盡職調查以識別及評估潛在風險及風險處理的相關成本。本集團已制定檢討及匯報流程，以分析及監察風險變化。

日常營運

企業風險管理為業務及職能單位以及總辦事處部門建立了一套管理框架，以便其有系統地了解並評核其風險狀況。在企業風險管理過程中設計的風險處理計劃已經融入至營運計劃及加以執行，並且定期監察。主要風險指標機制亦用以識別風險的異常變化，從而及時上報和處理。

示例1—應用整合風險管理：氣候相關過渡風險

氣候變化會對城市發展及業務增長造成多方面的影響，各行各業均需應對，因此被公認為關鍵議題。氣候相關財務信息披露工作組（「TCFD」）將氣候相關風險分為兩大類：i)實現低碳經濟的過渡風險；及ii)有關氣候變化造成實體影響的實體風險。為協助實現我們的風險管理目標及《新世界2030可持續發展願景》，本年度的企業風險管理框架已全面整合過渡及實體風險。

以下將以過渡風險為例，展示如何整合到企業風險管理。根據TCFD的建議，過渡至低碳經濟會引致廣泛的政策、法律、技術及市場變動，以回應與氣候變化相關的應對及調整要求。視乎有關變動的性質、速度及重點範疇，過渡風險或會對企業的財務及聲譽構成不同程度的風險。因此，本集團於評估政策及法律風險、技術風險、市場風險及聲譽風險時，應把過渡風險納入考慮因素。

本集團按ISO 31000風險管理程序的邏輯制定企業風險管理工作步驟，使現有的企業風險管理框架與TCFD保持一致。本集團設有技術手冊以訂明識別、評估及管理過渡風險的方式。過渡風險評估按照整合後的企業風險管理框架進行，經外聘顧問協助以識別主要過渡風險及各項應對措施。本集團於編製風險狀況時已分析並納入過渡風險評估結果，並將有關結果通報企業風險管理督導小組、執行委員會及審核委員會。

整合後，本集團可更有效管理現有的氣候相關措施及未來的處理計劃。有關過渡風險評估的詳情，請參閱載於本年報的「可持續發展報告」。

持續改進風險管理活動

為追求卓越，董事會致力持續改善風險管理系統。在董事會及審核委員會的支持，以及風險管理及內部監控系統的穩固基礎下，本集團已於年內實施以下改進措施：

2021財政年度持續改進



檢討
風險承受
能力



宣揚
風險文化



增強
政策及程序



生態圈內
合作



加強
風險管理程序

策略性檢討風險承受能力的實施情況

- 經考量新世界發展策略重點及本集團的業務目標與策略，更新風險承受能力聲明，以制度化本集團的風險管理政策，並使企業風險管理系統穩健運作。
- 持續評估本集團的企業風險管理策略，以確保其緊貼業務目標、監管要求並與營運計劃保持一致。

透過培訓及分享宣揚風險文化

- 舉辦風險企劃及培訓研討會，包括企業風險管理複修培訓及主要風險指標工作坊，以提高風險意識及討論風險趨勢與最新狀況。
- 於新型冠狀病毒疫情期間採用混合培訓模式，例如就大規模風險修復培訓舉行網上研討會，而個別小組的深入風險檢討培訓則以面授工作坊形式進行，以提升管理層及主要團隊成員的風險評估成效。
- 於富通保險新興風險工作坊上，與本集團的可持續發展團隊一同分享識別可持續發展相關的新興風險的經驗。

增強政策及程序，促進企業風險管理流程

- 更新風險管理及內部監控系統指引，以配合最新常規，包括由公司秘書及財務部門分別提供最新的合規及財務規定，以及指定向集團審核部匯報於業務單位層面識別並經證實的所有欺詐及／或舉報個案的規定。
- 制定手冊，為實施主要風險指標及過渡風險評估提供指引。
- 遵守最新的《可持續發展委員會的職權範圍》章程來監控環境、社會及管治相關風險。

加強新世界集團生態圈內合作

- 按照本集團的最新框架，向新世界發展就風險管理框架的實施及優化提供顧問服務，以確保兩者元素整合，並產生協同效應。
- 將新創建的風險數據庫與新世界發展新設立的風險數據庫進行匹配，使兩者保持一致。
- 與可持續發展團隊合作執行氣候相關過渡風險評估項目，包括與業務及職能單位會面討論氣候相關風險，並與外聘顧問面談框架整合內容。
- 於生態圈內分享企業風險管理經驗，例如與業務單位分享企業風險管理工具及新興風險資訊，並由於新創建是新世界集團首間試行有關企業風險管理數碼化的公司，由其向新世界發展分享企業風險管理流程、風險登記表及證書數碼化。

加強風險管理程序

- 於企業風險管理框架融入氣候相關風險，包括委聘外部顧問進行及促進過渡風險評估。
- 建立主要風險指標機制，以監控主要風險及採取行動。
- 開發新模組使風險管理網上系統實現證書及主要風險指標匯報數碼化。
- 識別可能突然加劇的風險，並持續監控。

示例2 – 管理可能突然加劇的風險：災害以及健康及安全風險

風險速率是指風險隨時間發展的速度，及影響本集團與其營運的快速程度。本集團已識別可能突然加劇的主要風險，並採取危機管理及持續監控措施應對該等風險。

就我們的建築及設施管理等業務，尤其於本年度新型冠狀病毒疫情持續的情況下，災害風險與健康及安全相關風險可能突然加劇，或會導致即時的服務中斷或程序變動。以會展管理公司為例，會展管理公司已制定緊急程序手冊及一套突發事故應對方案，亦已設立緊急管理組織及緊急健康協調委員會，遇上緊急情況時立即行動。行政事務經理團隊訓練有素，並輪流當值，以處理非辦公時間發生的事件。

為應對不斷變化的監管規定及遏止新型冠狀病毒的潛在傳播，日常營運中已實施進一步應對措施，包括嚴格把關、社交距離措施及以更先進消毒技術(例如納米光觸媒抗菌塗層及抗菌表面防護劑)進行的衛生措施。

主要風險

本集團投資及經營的多元化業務主要位於香港及內地。我們的核心業務包括收費公路、商務飛機租賃、建築及保險；而策略組合則包括物流及設施管理。

透過結合由上而下及由下而上的風險檢討過程，本集團已識別可能會有礙其達成業務目標的主要風險。然而，在營商環境中許多動態發展及因素的互相影響下，風險會產生變化。有些現時未必重要的風險，日後可能變為值得關注，我們未必留意到現存的某些風險，及／或日後會有新的風險出現。因此，本集團會檢討及更新主要風險組合，以因應風險格局變化作出應對。

下表羅列本集團已識別的主要風險。下表內容不旨在詳盡無遺或全面地列出所有主要風險。

風險趨勢

新型冠狀病毒疫情為營商環境蒙上陰霾，仍是企業的一個主要風險來源。大眾的生活方式受到多方面衝擊，本集團各業務層面亦受影響，包括但不限於策略、營運、財務及合規情況。本集團面對的風險難免直接或間接與疫情相關。於2021財政年度，世界各地努力對抗新型冠狀病毒疫情。通過接種疫苗及社交距離措施，整體情況逐漸明朗。企業亦積極推行新型冠狀病毒疫情應對措施，以更加靈活地抵禦疫情的不利影響，而社會正在適應並調整至新常態。

由於汲取了本年度的經驗並從中學習，本集團風險狀況的整體風險趨勢大致保持穩定。有關本集團管理主要風險的工作，請參閱下列應對措施。本集團將繼續關注新型冠狀病毒疫情發展及其他主要風險，以管理影響達成業務目標的不明朗因素。

風險描述	風險趨勢	應對措施
宏觀經濟風險		
全球經濟不明朗及復甦緩慢，尤其持續受到新型冠狀病毒影響(例如旅遊限制及經濟氣氛)，有礙業務增長及財務表現	⊕	<ul style="list-style-type: none"> 物色業務合作及合夥關係的機會，以發揮新世界集團生態圈的協同效應 探索新業務機遇作為新增長動力及優化項目組合 分析財務表現及持續監察業務數據，以評估經濟帶來的潛在影響
有關更詳盡分析，請參閱載於本年報「管理層論述及分析」中的「展望未來」一節。		
政府政策／監管合規風險		
未能遵守政府政策，或違反法律法規，使本集團面臨法律或監管行動、業務中斷、聲譽及／或財務損失	⊕	<ul style="list-style-type: none"> 制定合規措施以確保遵守監管要求(例如環境、社會及管治披露規定)，並密切監察適用的政府政策及法律法規的實施 制定應變策略，並向員工提供最新資訊及／或培訓以配合新慣例 與外部機構(如相關委員會或協會)積極溝通以了解業界的變動及常規
災害事故風險		
主要災害，例如極端天氣情況和疫情擴散危機，導致營運、生產及服務供應中斷	⊕	<ul style="list-style-type: none"> 實施防疫抗疫措施並安排現場接種疫苗 制定業務連續性計劃及設立各類工作小組，例如緊急事故應對小隊，以處理極端天氣狀況等危機 進行演習測試並提供定期培訓 評估保險保障範圍並確保有充分保障

風險描述	風險趨勢	應對措施
<p>網絡安全風險 </p> <p>網絡安全問題如網絡攻擊，或會威脅數據完整性、保密性以及系統可用性，可能對聲譽、業務、財務狀況和經營業績造成不利影響</p>	↔	<ul style="list-style-type: none"> • 評估網絡安全風險、成熟度及漏洞，並於有需要時進行修復 • 加強授權及驗證機制以強化資訊安全架構 • 提供定期培訓及進行網絡釣魚演習以提高網絡安全意識
<p>信貸／違約風險</p> <p>責任人(如債務人、顧客、租戶)拖欠付款或未能履行責任，使本集團面臨財務損失，尤其是業務營運受到新型冠狀病毒的不利影響</p>	↑	<ul style="list-style-type: none"> • 對新顧客或業務夥伴進行盡職調查或信貸評估 • 密切監控應收款項收回情況，並儘早發現可能無法收回的款項 • 聯絡有關單位商討償付安排
<p>利率風險</p> <p>利率波動影響金融工具的現金流及／或公允價值，使本集團的融資成本不確定性增加，造成財務影響。</p>	↓	<ul style="list-style-type: none"> • 通過出售非核心業務／投資優化業務組合，改善資本管理 • 定期檢討並優化資本及債務結構以及融資策略 • 維持平衡的銀行貸款組合以保持靈活性，避免銀行貸款續期集中 • 監察香港銀行同業拆息的趨勢及波動，並定期檢討浮息衍生工具合約
<p>人才吸引及挽留風險 </p> <p>未能吸引及／或挽留合資格員工以支持營運，影響業務目標的實現</p>	↑	<ul style="list-style-type: none"> • 培育新世界集團文化，與員工共創價值 • 定期檢討現有薪酬待遇並與業界基準進行比較 • 提供發展及培訓計劃以提升員工的競爭力並推動事業發展 • 通過數碼化減少行政負擔或簡化常規人手工作

風險描述	風險趨勢	應對措施
<p>競爭風險</p> <p>現有競爭者及／或新營運商加入本集團所經營的業務市場(例如保險、建築及航空)引起的激烈競爭</p>	↔	<ul style="list-style-type: none"> • 監察市場趨勢，檢討現有市場定位、品牌、服務及產品，並制定相應策略方案 • 了解顧客的需求和期望，不斷提高競爭優勢和業務表現 • 利用科技提升顧客體驗並提高營運效率及成效
<p>策略方向風險</p> <p>採取不合適的策略或執行計劃有所偏離，導致與本集團的方向不一致，因而影響本集團目標之實現</p>	↔	<ul style="list-style-type: none"> • 與新世界集團的整體方向及措施保持一致 • 本集團與當地管理層定期討論策略方向 • 專責專門委員會或策略團隊進行研究並評估現有策略的合適性及成效
<p>業務投資風險</p> <p>對非盈利項目的承擔、投資回報偏離預期，以及未能識別不良風險投資決策、新投資機遇或撤資策略，使商業投資表現欠佳</p>	↓	<ul style="list-style-type: none"> • 精簡本集團業務組合以重點發揮核心競爭力 • 進行全面的可行性研究及盡職調查 • 確保項目妥善執行投資後整合工作，並由管理層密切監督 • 監察項目表現並定期向管理層更新狀況，以及時行動 • 要求本集團審批重大業務決策或重要項目交易

業務風險分析

業務	業務風險的分析
道路	<p data-bbox="472 454 663 477">競爭及政府政策風險</p> <p data-bbox="472 495 1445 589">影響收費公路營運交通流量的因素眾多，包括新建的競爭道路、政府推行新政策，例如中華人民共和國交通運輸部實施差異化收費及因應疫情收緊交通管制政策。這些因素可能會不利路費收入，繼而限制項目盈利能力增長及投資回報。</p> <p data-bbox="472 618 1445 719">為應對風險，管理層會對公路網絡進行詳細研究，收集所有新規劃公路路線，以預測可能出現的市場變化和競爭，完善投資決策。在營運方面，應用人工智能及相關技術後，可減少交通事故及擠塞情況。這樣有助保持交通暢通，從而縮短行車時間及改善公路用戶的駕駛體驗。</p>
航空	<p data-bbox="472 757 663 779">信貸及宏觀經濟風險</p> <p data-bbox="472 797 1445 931">隨著全球紛紛推出疫苗，各地政府放寬對已接種疫苗人士的部份旅遊限制及其他管制措施。然而，新型冠狀病毒出現變種引發擔憂，導致延誤恢復商務旅行和觀光旅遊。航空運輸的需求疲弱，尤其是長途洲際飛行的需求，令Goshawk部份顧客繼續經營業務的能力受限，因此增加了Goshawk的信貸及違約風險。</p> <p data-bbox="472 960 1445 1021">Goshawk已積極與顧客溝通，例如延長部分租金付款期，協助顧客渡過危機。我們因各份租約的保證金和備用金而減低了部份信貸及違約風險。</p>
建築	<p data-bbox="472 1059 683 1081">質量、健康及安全風險</p> <p data-bbox="472 1099 1445 1160">與建築工地有關的事故(包括影響員工及工人健康及安全的事件)及低於標準的產品品質會嚴重影響業務營運及聲譽。</p> <p data-bbox="472 1189 1445 1290">協興重視工作安全，設有針對現場安全的全面程序，嚴格執行健康及安全措施，輔以定期培訓及由獨立顧問進行安全表現評估，同時借助機械人技術減少某些安全風險較高的活動對勞動力的依賴。此外，協興集團對產品品質始終一絲不苟，採用了品質管理系統及各種建築技術，例如建築資訊模擬(「BIM」)。</p>
保險	<p data-bbox="472 1328 663 1350">宏觀經濟及競爭風險</p> <p data-bbox="472 1368 1445 1462">隨著新型冠狀病毒疫情進入第二年，全球經濟仍然未能扭轉萎縮趨勢。香港保險市場大受打擊，且許多同業公司的新業務量大減。新型冠狀病毒疫苗面世及香港疫苗接種率持續提高，因此許多香港人壽保險公司預計經濟和新業務量將在內地及香港兩地通關後恢復。</p> <p data-bbox="472 1491 1445 1561">富通保險管理團隊目前正對公司上下進行轉型計劃，確保公司的業務模式能達至可持續發展，並抓緊在香港及加快推動大灣區金融貿易融合的擬議監管措施所帶來的商機。</p>

業務	業務風險的分析
設施管理	<p data-bbox="432 371 624 394">政府政策及干預風險</p> <p data-bbox="432 409 1407 544">香港特區政府已對邊境管制、強制檢疫規定、社交聚會及餐飲和活動場所的座位數目實施多項規例及嚴格限制，以遏止新型冠狀病毒疫情傳播。這些措施使國際貿易展覽及會議停辦，打擊本地業界。如全球疫情持續嚴峻及旅遊限制維持生效，國際活動將進一步延期或取消，並因此直接影響會展管理公司的盈利能力。</p> <p data-bbox="432 573 1407 707">會展管理公司在邊境重開前通過與展覽的主辦機構緊密合作，支持其將展覽重點從企業對企業轉為企業對消費者，對準本地展商及觀展人士。會展管理公司亦協助展覽的主辦機構向香港特區政府申請資助，並通過提供租金優惠，招攬大型非展覽活動。與此同時，會展管理公司員工的高疫苗接種率使會展中心所有餐廳及餐飲場所可增加座位上限。</p>

有關業務的進一步分析，請參閱載於本年報的「管理層論述及分析」一節。

其他風險的討論

本集團認為新興風險等的其他風險可能會對本集團的業務目標造成影響，有關風險可能迅速演變及變化。本集團亦認為大趨勢或其他風險因素可能影響本集團的業務。相關重點部分論述如下：

風險類別	風險討論
環境、社會及管治相關風險	<p data-bbox="432 1113 1407 1214">持份者日益關注企業的環境、社會及管治相關事宜。監管機構亦加強有關環境、社會及管治的規定，以滿足持份者不斷提高的期望，尤其是氣候相關的披露資料。這個趨勢預期將會持續，並影響本集團的業務策略及營運。</p> <p data-bbox="432 1263 1407 1364">本集團於進行決策時及日常營運中加入了對環境及社會可持續發展的考量。我們度身制定企業風險管理框架，並將其融入本集團的業務過程，協助決策，當中整合了環境、社會及管治相關風險及氣候相關風險。</p> <p data-bbox="432 1413 1407 1476">在企業風險管理團隊及可持續發展團隊協助下，業務及職能單位以及總辦事處部門負責識別、分析及處理環境、社會及管治相關風險。本集團已於企業風險管理框架中制定對氣候相關過渡風險的管理。</p> <p data-bbox="432 1525 1407 1588">有關過渡風險整合工作的詳細內容，請參閱本風險管理報告示例1「應用整合風險管理：氣候相關過渡風險」。有關對環境、社會及管治表現及過渡風險的分析，請參閱載於本年報的「可持續發展報告」。</p>

風險類別	風險討論
數據保護及顧客私隱風險	<p>在2021財政年度進行的持份者參與活動中，持份者按重要性排序議題。數據保護及顧客私隱被內部及外部持份者一致評為其中一個最關鍵議題。</p> <p>本集團加強授權驗證機制以強化資訊安全架構。集團上下及各業務單位均已制定數據私隱及資訊安全相關政策和程序，包括個人資料收集聲明，以監管數據週期管理並保護數據完整性和保密性。</p> <p>我們旗下的富通保險已制定網絡安全政策，並對整體資訊安全架構運用數據保護方案，例如防火牆、電郵網關、數據防洩漏技術。此外，其多年來一直推行《資料私隱管理計劃》，於每個工作區域專設保障資料主任及個人資料私隱主任，履行有關保護個人資料的責任與職務。</p> <p>有關持份者參與活動的詳情，請參閱載於本年報的「可持續發展報告」。</p>
地緣政治風險	<p>縱觀全球地緣政治緊張局勢，可能影響我們經營所在地的國際政策、當地法規及持份者期望。本集團的業務策略、營運、表現及前景或會因地緣政治行動變化而受到影響。</p> <p>地緣政治局勢緊張，中美關係僵局持續，多個地方政治人物受到制裁。我們旗下的富通保險密切關注有關當局的最新制裁措施以及監管機構的適用指引，建立穩健基礎並確切地遵守各項法規。</p> <p>與此同時，針對本地政治環境，本集團透過不同媒體的報導密切關注任何顯示出現事故的迹象。倘營運受阻，業務單位將調整策略以減低事件帶來的影響，同時確定應對措施，將營運恢復至預定服務水平。</p>
創新風險	<p>創新與業務增長及可持續發展息息相關。為了緊貼不斷變化的風險格局，本集團需不斷尋求各類創新，包括產品、程序及技術創新，以把握先機及開拓競爭優勢。</p> <p>創新亦是本集團核心價值之一。在新世界集團支持下，本集團為員工安排網上研討會及培訓，啟發他們的創新思維。業務單位亦制定策略以採用更多創新，舉例如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 協興集團採用BIM技術，通過確立項目交付目標、量身定制BIM執行計劃，並調配內部專家及外部顧問以有效應用技術，從而改善對建築資訊及生產力的管理。 • 杭州繞城公路打破收費公路服務區的傳統概念，其杭州西湖服務區旨在提供優質完善且愉悅的旅客體驗。區內設有現代化的膠囊旅館、多元化的餐廳及無人便利店，令人耳目一新，從而吸引更多公路用戶。翻新後的服務區亦因其可持續發展的建築設計而榮獲國際獎項。 • 富通保險了解保險業內的產品創新趨勢，突破傳統人壽保險概念，推出嶄新內置保單逆按揭功能。新計劃的保單持有人可選擇套現賠償作年金，以滿足其退休所需。 <p>有關創新例子的詳情，請參閱載於本年報的「可持續發展報告」。</p>

持續創新 构建更璀璨、 更環保的未來

關於本可持續發展報告

目錄

54	可持續發展方針
55	可持續發展委員會主席的話
56	可持續發展創新工作概覽
58	我們如何管治及管理
61	表現目標及進展
62	持份者參與及重要議題
64	持續創新以提供優質顧客服務
72	人才培養
77	綠色未來
88	建立共融社區
91	香港聯交所 《環境、社會及管治報告指引》內容索引表
95	核實聲明
95	附錄*
	環保表現數據摘要
	社會數據摘要
	GRI準則內容索引表
	獎項及認可
	會員資格及聯繫機構

* 有關詳情，請參考線上的可持續發展報告。

報告範圍

本報告集中論述新創建集團總辦事處及主要附屬公司¹於道路、建築、保險及設施管理業務範疇的可持續發展管治及表現，並按以下業務單位呈列。

道路

- 浙江新創建高速公路有限公司(「浙江新創建高速公路」)主要負責浙江省杭州繞城公路的管理，該高速公路全長103.4公里。
- 湖南新創建高速公路經營管理有限公司(「湖南新創建高速公路」)負責管理長瀏高速公路，該高速公路全長65公里，連接湖南省的長沙和瀏陽。

保險

- 富通保險提供全面的人壽保險產品、意外和健康產品，以滿足顧客的不同需要。

建築

- 協興集團為各類公營、商業及私人項目提供專業設計、採購、工程和建築服務。
- 惠保(香港)有限公司(「惠保」)為協興集團的集團成員，主要從事地基設計及建造、土木工程及為公私營機構提供場地勘探服務。

設施管理

- 會展管理公司負責管理香港會議展覽中心這個屢獲殊榮的國際展覽及會議場地地標。
- 「免稅」店於香港的跨境鐵路客運中心及港珠澳大橋銷售各式各樣的商品。

於2021財政年度，本集團出售其所有於交通業務的權益²，因此，相關環境及社會表現數據已重述，當中移除與出售資產有關的過往表現數據，以可比較的基準下評估表現走勢，供持份者參考。

本集團的業務組合橫跨多個不同行業，對個別實體有不同程度的擁有權和營運控制權。對於我們並無控股權益的附屬公司及聯營公司，我們致力發揮作為董事會成員及投資者的影響力，邀請他們一起分享我們的價值及可持續發展管理願景。

報告期間

本報告概述新創建集團於2020年7月1日至2021年6月30日報告期間(「2021財政年度」)的可持續發展表現。

報告標準及原則

本報告乃根據於2020年7月1日生效的上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(「《環境、社會及管治報告指引》」)編製，並以全球報告倡議組織準則(「GRI準則」)的核心選項作為參考。本報告乃遵循《環境、社會及管治報告指引》所載的重要性、量化、一致性和平衡的匯報原則而編製。

制訂報告內容

根據《環境、社會及管治報告指引》的重要性原則及GRI準則，報告內容由本集團可持續發展委員會所認可最重要及相關的環境及社會可持續發展議題，通過內外部持份者參與的重要議題評估過程有序釐定。「環保表現數據摘要」及「社會數據摘要」提供了補充資訊，有關詳情請參閱本集團網站的「可持續發展」頁面。

可持續發展報告驗證

香港品質保證局(「香港品質保證局」)獲委聘根據國際審計與核證準則委員會發佈的《國際核證聘用準則3000(修訂版)》「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」及《國際核證聘用準則3410》「溫室氣體排放聲明核證聘用」對本可持續發展報告進行獨立驗證，並就報告內容是否符合《環境、社會及管治報告指引》提供獨立核實聲明。

聯絡我們

我們歡迎您就可持續發展披露內容及表現提出回饋。請以電郵發送至sustainability@nws.com.hk與我們分享您的建議和意見。

¹ 本可持續發展報告包含本集團全資擁有附屬公司的表現，這些公司的合併收入佔本集團2019、2020及2021財政年度多於90%的總收入，對本集團及其持份者的環境、社會及管治影響最為重大。

² 於2021財政年度，已出售所有包括新巴、城巴及新渡輪的全部交通業務權益。

可持續發展方針

作為一間負責任的公司，我們全力支持母公司新世界發展，致力實現新世界2030可持續發展願景(「2030願景」)，其參考聯合國可持續發展目標，並確立四大支柱。17個聯合國可持續發展目標對準當今最緊迫的環境及社會挑戰，當中我們確立了四大目標，在推動可持續發展未來的願景與我們的業務最為息息相關。2030願景的四大支柱和四大聯合國可持續發展目標互相關織。在本報告，我們結合這兩個框架，以匯報對本集團重要的環境及社會議題。



新世界2030
可持續發展願景



環保

—邁向更綠色未來—

關愛

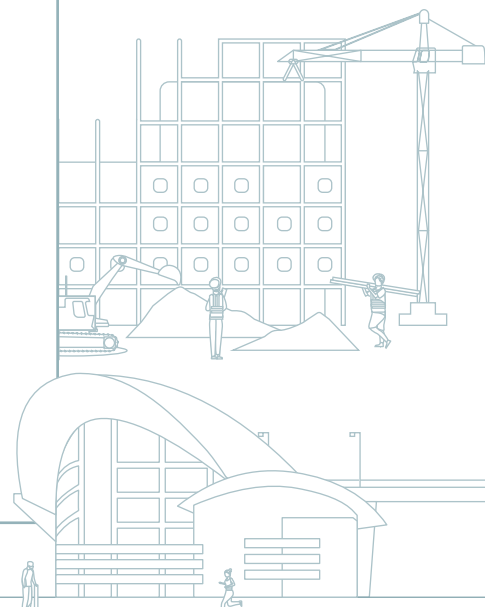
—建社區育文化—

健康

—促進身心健康—

智能

—以創新激發潛能—



聯繫社群、創建可持續及共融未來

聯合國可持續 發展目標3



良好健康與福祉

- 提供安全、有效和高質量的健康保健及醫療服務
- 妥善處理溫室氣體、空氣和水源等排放問題，減少對環境的影響
- 改善服務質素，提升顧客體驗

聯合國可持續 發展目標8



體面工作和經濟增長

- 為經濟發展作出貢獻
- 透過業務的多元發展、技術升級及創新，實現更高水平的經濟增長
- 為女性與男性(包括青年及殘疾人士)提供就業機會和體面工作，並實現平等機會及同工同酬
- 保障勞工權益，為所有員工提供安全和有保障的工作環境

聯合國可持續 發展目標11



可持續城市和社區

- 為廣大社區提供安全道路、可持續和優質的交通網絡，改善道路安全
- 推動共融和可持續的城市建設，建立社區精神
- 透過加強本地與地區的發展規劃，支持城鄉之間建立積極的經濟、社會和環境聯繫
- 環境保護

聯合國可持續 發展目標17



促進目標實現的夥伴關係

- 促進環保技術的發展、轉移和傳播，幫助有需要的廣大社區
- 支持有效和具針對性的社區能力建設，以實現聯合國可持續發展目標
- 鼓勵和促進有效的公營、公私營和民間社會合作夥伴關係

可持續發展委員會主席的話

我們把可持續發展議程放在首位，於集團上下全面貫徹良好企業管治。我們發現於現行挑戰重重的營商環境和疫情的廣泛影響下，此舉尤為重要。

要達致可持續發展不單是滿足生存需要，更要延續後代繁榮發展。我們從不間斷地探索各種方式，應對疫情下的「新常態」，並不時作好準備，迎合顧客不停轉變的需求，於氣候與營商環境變化中茁壯成長。作為優質服務的提供者，我們不斷推陳出新，於議程中納入可持續發展工作，擴大範疇，藉此推動業務長期發展及提升服務水平，並與持份者緊密合作。

於2021財政年度，我們開創先河，為杭州西湖服務區注入嶄新概念，除廣泛應用人工智能科技外，我們致力打造成一個更環保的服務區，當中具有多種可持續發展的元素，預計將於2021年底前營運。我們亦推出一項得獎保險產品，令退休人士得到更長遠的退休保障，我們更於香港會議展覽中心採用新方案，以便顧客於疫情期間與持份者保持聯繫。我們衝破界限、穩步向前，力求不斷創新並付諸實行，致力提升業內水平。

在創新過程中，持份者擔當著重要的角色，他們不時提出一些重要事項，鞭策集團發展，引領我們繼續前進。除慣常的參與渠道外，我們今年還進行了一項全面的持份者參與活動，向超過350名內外持份者進行諮詢。我們亦與高級管理層深入溝通，了解他們對於社會及環境可持續發展融入業務方式的想法，致力把可持續發展成為本集團提供優質服務的必要元素，為公司及社會創造共享價值。



我們明白到，達致這些目標必先從企業系統與文化著手。展望未來，我們會優先為可持續發展業務界定清晰的方向和策略，並鼓勵僱員多參與，在所有業務環節中實踐可持續發展承諾。

我們期待聽取您對上述工作進展的意見，並與您繼續邁向2030年可持續發展目標的旅程。

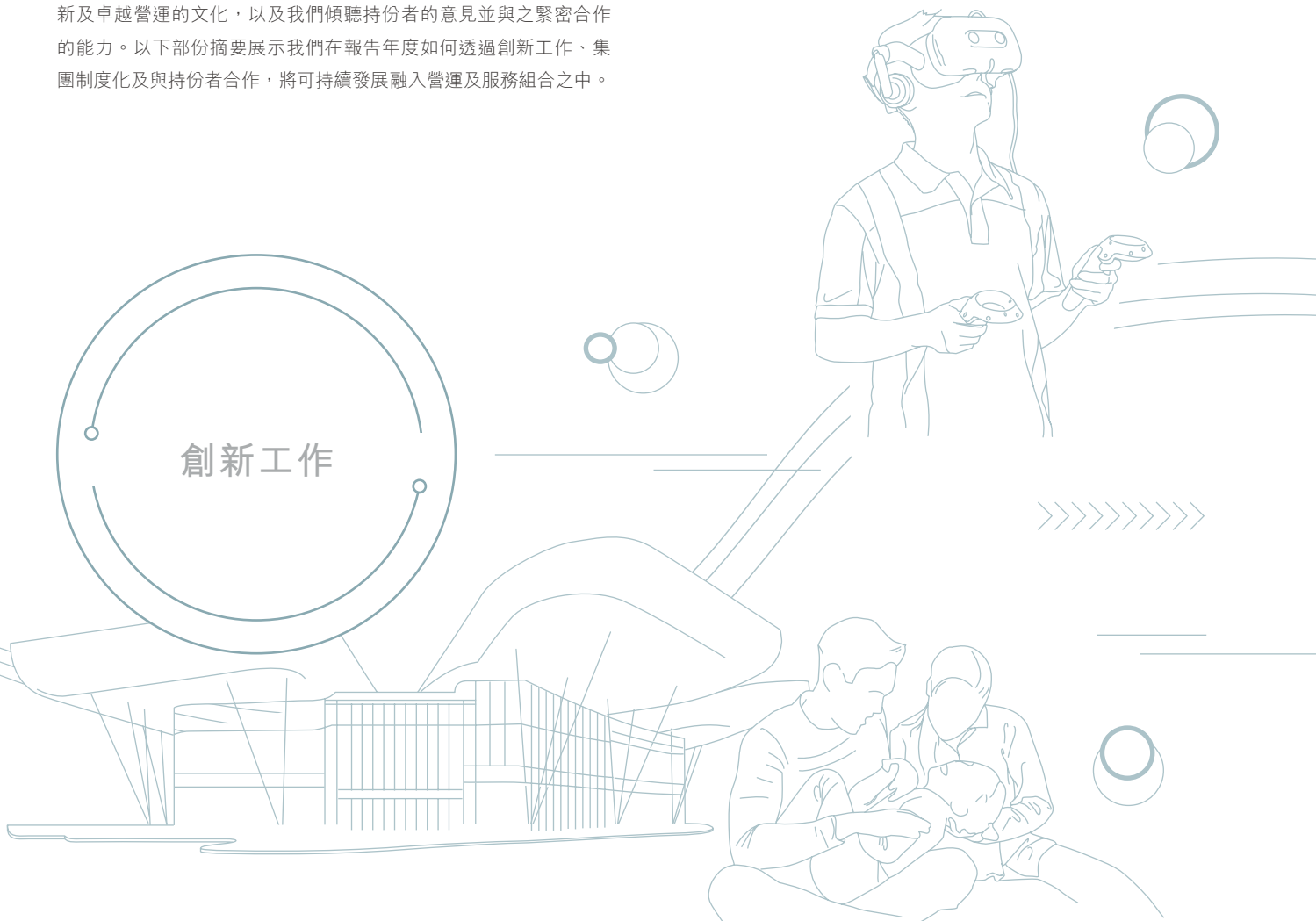
馬紹祥

行政總裁兼可持續發展委員會主席

謹啟

可持續發展創新工作概覽

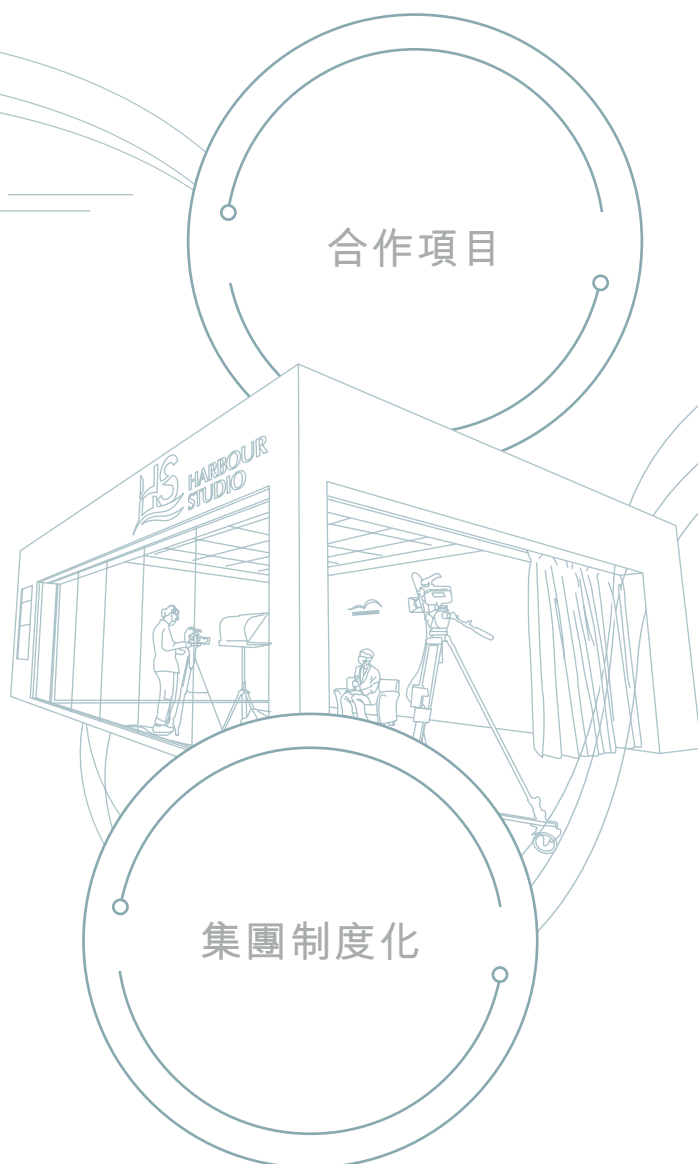
我們深信延續業務增長及服務創新的關鍵在於我們能否孕育促進創新及卓越營運的文化，以及我們傾聽持份者的意見並與之緊密合作的能力。以下部份摘要展示我們在報告年度如何透過創新工作、集團制度化及與持份者合作，將可持續發展融入營運及服務組合之中。



- 杭州西湖服務區的嶄新設計概念，榮獲2021年度「A'設計大獎—銀獎」，其可持續發展的建築環境及獨特訪客體驗深受認可，有別於傳統概念的高速公路服務區
- 率先採用新建築科技，由建築信息模擬及「組裝合成」建築法，以至最新的數碼工程監察系統及5G通訊系統均打破界限，邁向減碳、減廢及減少污染的建築，同時及時交付優質成果
- 創立全新壽險計劃「按你想」，保單持有人可選擇套現身故賠償作年金使用，以應付其退休所需。富通保險憑藉這項計劃囊括七項殊榮，當中包括大灣區的「傑出創新產品獎」
- 在會展中心開創先進的活動模式Harbour Studio，用以舉辦訪談直播、網上研討會等線上虛擬活動，以協助顧客於疫情期間與持份者保持聯繫

- 為提升工地能源管理和效益及建造業邁向電力化，協興採購多台**大型電池儲能系統**，與供應商攜手合作，調校在工地應用的最佳模式
- 開展全新社區項目**新創建EXP之旅**，借助我們的業務生態圈為中學生提供各種工作體驗及指導

- 旨在減少因業務生態圈營運而產生的**廢棄木材**，我們夥拍了非牟利機構機構聖雅各福群會賽馬會升級再造中心，推出先導計劃—廢棄木材升級再造，**減少堆填區負載**
- 與母公司新世界發展攜手合作，為員工安排**逾200個網上培訓課程**
- 諮詢約350名同事及持份者，透過量化調查及深入訪談，了解他們對新創建在帶領可持續發展工作上的期望



- 採用**綠色建築標準**於接近所有樓宇建築項目當中；而所有建築工地也實施質量、環保、能源及職安健管理系統操作

- 落實承諾**逐步退出對燃煤發電廠的投資**
- 從2021財政年度起擴大**內部審計**範圍以涵蓋環境、社會及管治相關政策，確保有關政策得以在集團上下推行
- 就氣候變化邁向**低碳經濟轉型**，為公司業務作**過渡性風險評估**，將識辨出的重大風險整合至企業風險管理框架中，以便持續審視及管理
- 增加並規範使用**綠色融資工具**以開拓更多資金來源，至今與可持續發展表現掛鈎的貸款合共為38億港元
- 會展管理公司的活動營運繼續持有**ISO 20121可持續發展活動管理系統**認證

我們如何管治及管理

我們深知業務長遠成功取決於我們與持份者創造的共享價值。我們努力為環境及所服務的社區帶來正面影響，並深切明白到管理不善的營運方式可能會造成的損害。因此，我們的所有業務均以良好管治及可持續發展為重，不限於守法及合規的層面。

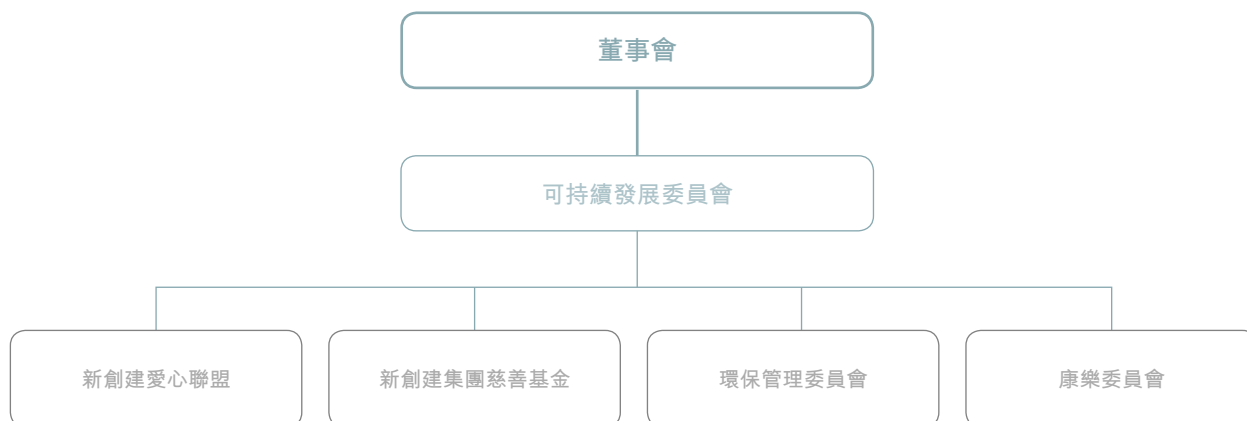
本集團最高管治機構－新創建集團董事會通過可持續發展委員會監督與環境、社會及管治相關的所有事宜。可持續發展委員會包括由董事會委任的至少一名執行董事及一名非執行董事，現時由行政總裁馬紹祥先生擔任主席，成員包括三名執行董事、兩名非執行董事及兩名獨立非執行董事。此委員會由董事會按其職權範圍授權，負責審視與評估於集團層面可持續發展架構的足夠性及

有效性，管理對本集團重要的環境、社會及管治相關議題，並監察本集團實施2030年可持續發展目標的進度。

可持續發展委員會集合四個工作小組及小組委員會的支持，與我們的員工、業務夥伴、顧客及本地社區合作，以在營運過程中創造更多共享價值。企業風險管理團隊亦將環境、社會及管治相關風險納入更廣泛的企業風險評估及管理流程中。有關更多資料，請參閱本年報「風險管理報告」。

政策框架協助我們制定可持續發展原則，並於本集團業務單位及地區以至專責委員會及管理系統貫徹實施。我們亦定期檢討政策及程序，安排員工培訓及進行溝通，務求將可持續發展方針嚴格執行、妥為充份傳達。我們的政策可公開查閱，誠邀您瀏覽以下連結以發掘更多資訊：

<p>《可持續發展政策》 由上而下指示各項業務的可持續發展方面</p>	<p>《防詐騙及防貪污政策》 概述我們對於禁止、確認、報告及調查涉嫌欺詐、貪污及其他相關違規行為的期望及要求</p>
<p>《氣候變化政策》 概述新創建對管理業務策略及營運中的氣候風險的承諾</p>	<p>《舉報政策》 為員工或第三方提供舉報管道及指引，是有效風險管理及內部監控系統的重要部份</p>
<p>《健康及安全政策》 概述新創建對員工提供健康及安全的工作場所的承諾，致力減低風險</p>	<p>《人權政策》 概述我們對人權的承諾，以確保我們的員工以符合聯合國全球契約(「UNGC」)原則的方式獲得應有的尊重</p>
<p>《供應鏈管理指引》 概述如何在企業層面將環境、社會及管治考慮融入供應鏈管理上</p>	<p>《可持續採購指引》 概述我們減少環境足跡、鼓勵負責任及符合道德的採購的承諾</p>
<p>《供應商守則(新世界發展)》 採納新世界發展的供應商守則，當中載列以供應商能否奉行可持續發展原則作為基礎的甄選準則</p>	<p>《可持續採購政策(新世界發展)》 採納新世界發展的可持續採購政策，當中載列的方針是透過讓機構和整個社會共同受惠，同時將環境、社會及管治影響減至最低的方式，滿足我們需求的採購決策流程</p>



新創建定期進行內部審計，確保在多元化的業務組合中全面落实及遵守有關政策及程序。於2021財政年度，我們擴大內部審計範圍以涵蓋環境、社會及管治相關政策，確保有關政策得以在集團上下推行，當中亦無識別任何違規個案。

商業道德與反貪污

我們最新的持份者參與及重要議題評估結果反映商業道德與反貪污被評為對持份者及業務連續性與發展最為重要的議題。於新創建，我們極為重視將環境、社會及管治風險的管理制度化，有關支援程序及政策包括《防詐騙及防貪污政策》、《供應商守則(新世界發展)》及《舉報政策》，輔以《新創建員工手冊》，當中包括闡述員工責任及商業道德守則的內容，並概述對所有員工行為的期望。其他預防措施包括由香港廉政公署定期進行的員工培訓。集團審核部記錄所有舉報個案，並按審核委員會指示以保密形式適時進行調查。本公司亦將盡一切努力對舉報人的身份保密。所有調查結果會上報本集團的高級管理層。

風險管理

內部及外部持份者均將風險管理識別為對新創建非常重要的議題。識別、評估及管理環境、社會及管治相關風險，如與可持續發展、品質以及健康與安全有關的風險，已適當納入企業風險管理程序。風險歸屬指定「負責人」，他們須執行風險處理計劃以應對風險。於2021財政年度，本集團亦委聘一名外部顧問協助進

行氣候相關過渡性風險評估(於「綠色未來」一節詳述)，其中參考了氣候相關財務信息披露工作組(「TCFD」)的推薦建議，以便與我們旗下的企業風險管理框架保持一致。有關風險管理程序的進一步詳情載於本年報「風險管理報告」。

可持續融資及投資

可持續融資取決於開發合適工具及機制以為投資者提供更多選擇。為此，新創建自2020財政年度起採用綠色融資工具籌集共38億港元。有關工具具體包括與可持續發展表現掛鈎的貸款，利率將按照本集團的年度及累計可持續發展表現的進度調減。

環境、社會及管治原則亦已融入至我們的投資決策。舉例而言，《可持續發展政策》載列我們承諾透過投資潔淨能源及具能源效益的技術，減少溫室氣體排放，並投資於技術及創新方法，以在我們的業務營運中提升顧客體驗、溝通、健康與安全、私隱及保障。繼行政總裁於2020年宣佈承諾逐步退出對燃煤發電廠的投資後，我們於2021財政年度在集團層面的《可持續發展政策》及《氣候變化政策》中落實這項重要的撤資承諾，確保依循這項決策。

知識產權

新世界發展《資訊科技政策和程序》確保知識產權受到尊重及保障。該政策確保我們遵守相關及適用的知識產權法律，並向員工提供適當指引以保障我們的知識產權。

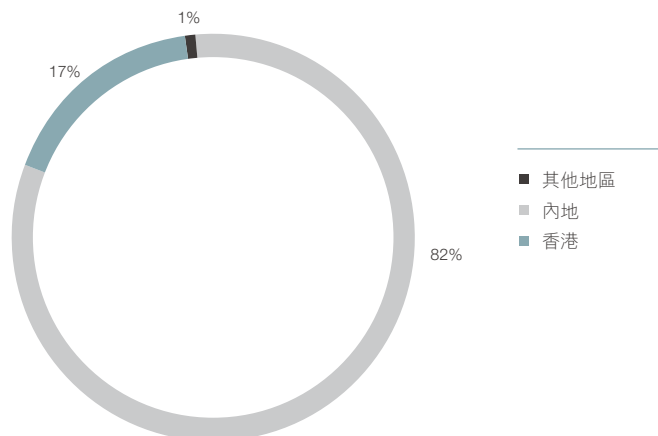
供應鏈管理³

同樣，我們已按照《供應商守則(新世界發展)》及《供應鏈管理指引》，將環境、社會及管治考慮因素納入供應商及承包商等新增及現有服務供應商的甄選、管理及所有相關程序。

我們的指引推動供應商致力減低環境足跡，並鼓勵及優先向本地、負責任及具道德操守的供應商進行採購。我們首選重視並遵循可持續發展原則的供應商。所有供應商必須遵守有關環境、健康與安全以及勞工常規的監管規定，例如禁止使用強制勞工及童工。根據《可持續採購政策(新世界發展)》，我們會優先考慮本地供應商⁴，目的是減少價值鏈的碳足跡。於2021財政年度，我們82%及17%供應商⁵分別來自香港及內地，僅有1%來自其他地區。

由於集團上下相關的社會及環境議題各有不同，因此按各業務單位的需要進行管理。各業務部門亦制訂了適合其需要的供應鏈及採購管理框架。我們致力實踐2030願景，故此與服務供應商密切合作亦是我們邁向減碳目標的重要一環。本報告羅列我們在整個價值鏈中的多個合作例子。

按地區劃分的供應商數目



³ 於2021財政年度，我們82%的供應商來自香港，17%來自內地，而1%則來自其他地區。

⁴ 包括來自香港及內地的供應商。




⁵ 供應商總數指與公司訂立有效合約且於2021財政年度內開支總額達500,000港元或以上者。

表現目標及進展

於2020年，我們遵循母公司新世界發展的新世界2030可持續發展願景(「2030願景」)及聯合國可持續發展目標，設立2030財政年度的集團層面環境及社會目標，展示我們對成為低碳經濟一份子的長遠承諾，並為顧客及持份者創造共享價值。

2030可持續發展目標及進展

下表提供我們的2030可持續發展目標及進展概覽，我們將持續審視指標及引入所需的新績效指標，提升我們在2030願景所有四個範疇的影響力。

2030願景	2021財政年度進展	相關聯合國可持續發展目標
環保 邁向更綠色未來 	(基線基準：2013財政年度) ▽ 50% 能源強度 2021財政年度：↓ 42% 按進度推進 ▽ 30% 用水強度 2021財政年度：↓ 4% 按進度推進	碳強度 2021財政年度：↓ 56% ⁶ 按進度推進 > 90%建築及清拆廢料獲重用 2021財政年度：>96% 達標 
健康 促進身心康健 	(自2015財政年度以來) 維持損失工時受傷事故率每100名員工低於3.0 2021財政年度：損失工時受傷事故率0.4 達標	改善>400萬名受益人次的健康 2021財政年度：受益人達202萬 按進度推進 
關愛 建社區育文化 	(自2015財政年度以來) 提升>1,700萬名受益人次的生活質素 2021財政年度：受益人達920萬 按進度推進	累積175,000小時的社區義工服務 2021財政年度：累積102,000小時的義工服務 按進度推進 
智能 以創新激發潛能 	<ul style="list-style-type: none"> 於杭州西湖服務區提出創新概念及試驗嶄新建築技術 採用建築信息模擬(「BIM」)及數碼工程監察系統(「DWSS」)以提升建築地盤的質量及安全管理。 富通保險的得獎壽險計劃「按您想」提供「逆按揭」特點，以應付不同顧客所需。 在會展中心的Harbour Studio 滿足顧客需要，協助其於疫情期間舉辦虛擬活動 	

⁶ 碳強度顯著下降主要由於2021財政年度疫情期間業務營運反常。預期未來數年的數據將更能反映實際表現。

持份者參與及重要議題

持份者在可持續發展策略中擔任重要角色，並與我們合作釐定今後對我們業務成果最為重要的議題。發掘更多機會了解持份者的觀點，對我們的工作極其重要。

於2021財政年度，我們借鑒過往評估所釐定的主要議題，通過邀請持份者就我們的業務及經營所在社區面對的現時及新興風險與機遇分享回饋意見，以得悉最新見解。我們亦進行一項比較研究，參考同業釐定的優先議題，確保並無忽略任何影響業界的新興趨勢。

絕大部份參與的持份者身處香港及內地，亦即本集團經營業務的所在地。持份者包括：

- 250名內部持份者，包括來自業務單位的高級管理層、中級管理層及一般員工
- 92名外部持份者，包括服務供應商、非牟利機構、同業公司、金融機構、供應商、顧客、學術界及專業機構

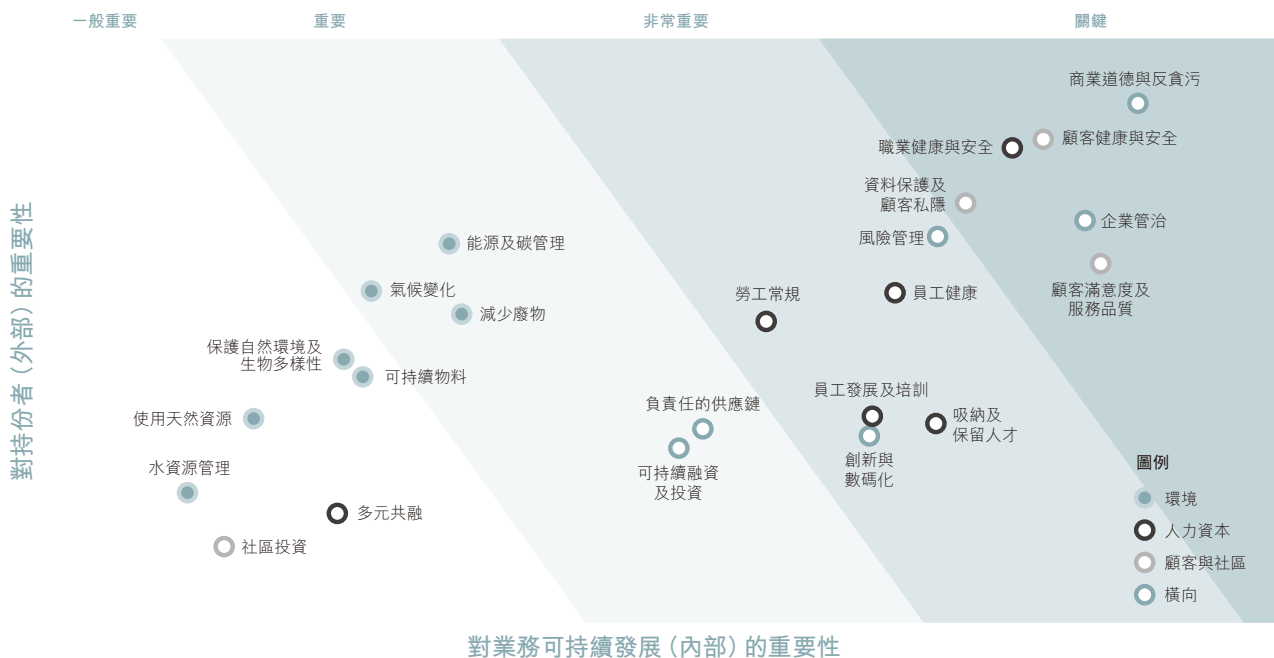
我們根據2021財政年度的重要性評估結果更新了重要性矩陣，如圖所示，當中包括了內部及外部持份者按照不同重要程度排序的優先議題，以便本集團在進行可持續發展工作及投資時作考量。外部持份者獲邀根據各項議題對社會及環境的重要性以及與新創建的相關性，為有關議題排序。內部持份者按照該等議題可能對新創建業務連續性及發展帶來的潛在影響及有關影響幅度排序。重要性矩陣顯示了外部及內部持份者的意見，當中y軸反映外部持份者的意見，而x軸代表內部持份者的意見。

商業道德與反貪污、顧客及職業健康與安全、企業管治以及顧客滿意度及服務品質被排序為新創建的重大議題，是與業務基礎環環相扣的橫向議題，對於保障公司合法並獲社會許可經營十分關鍵。各項重要議題已於報告內容中論述。

除了重要性評估及編製報告程序之外，我們不斷與持份者溝通以深入了解他們關注的事項及期望，以助我們改善可持續增長策略，創造共享價值。相關人士包括我們營運直接影響的持份者，例如員工、投資者、顧客和供應鏈夥伴，以及社區組織、貿易及業界協會、學術界及媒體等社會各界合作夥伴。

我們的業務單位亦定期就持份者的行業需要及興趣度身訂造該等溝通方法。與持份者溝通的渠道包括面談、流動應用程式及社交媒體，以便擴大接觸範圍及獲取目標對象的回應。我們亦透過新聞稿、通訊刊物及網站，定期為持份者提供最新資訊。

新創建重要性矩陣2021



重要議題的排序及影響範圍

重要議題 (1代表最重要)	我們如何處理有關議題 (本章的相應章節)	影響範圍	
		內部	外部
○ 1. 商業道德與反貪污	我們如何管治及管理	✓	✓
○ 2. 顧客健康與安全	持續創新以提供優質顧客服務	✓	✓
● 3. 職業健康與安全	人才培養	✓	✓
● 4. 企業管治	我們如何管治及管理	✓	✓
○ 5. 顧客滿意度及服務品質	持續創新以提供優質顧客服務		✓
○ 6. 資料保護及顧客私隱	持續創新以提供優質顧客服務	✓	✓
○ 7. 風險管理	我們如何管治及管理	✓	
● 8. 員工健康	人才培養	✓	
● 9. 吸納及保留人才	人才培養	✓	
● 10. 勞工常規	人才培養、我們如何管治及管理	✓	✓
● 11. 員工發展及培訓	人才培養	✓	
○ 12. 創新與數碼化	綠色未來、持續創新以提供優質顧客服務	✓	✓
○ 13. 負責任的供應鏈	我們如何管治及管理	✓	✓
● 14. 能源及碳管理	綠色未來	✓	✓
● 15. 可持續融資及投資	我們如何管治及管理	✓	✓
● 16. 減少廢物	綠色未來	✓	✓
● 17. 氣候變化	綠色未來	✓	✓
● 18. 保護自然環境及生物多樣性	綠色未來	✓	✓
● 19. 可持續物料	綠色未來	✓	✓
● 20. 使用天然資源	綠色未來	✓	✓
○ 21. 多元共融	人才培養	✓	✓
● 22. 水資源管理	綠色未來	✓	✓
○ 23. 社區投資	建立共融社區	✓	✓

持續創新以提供優質顧客服務

本年度的重要性評估顯示內部及外部持份者對顧客福祉的重視。被評為「關鍵」重要性(最高評級)的六項重大議題中，三項與顧客福祉有關，分別為顧客健康與安全、資料保護及顧客私隱以及通過提供優質服務實現的顧客滿意度。

新創建一直非常重視顧客福祉，並將會繼續透過多項創新措施致力改善，以打破高服務標準和實踐的界限：

服務及產品質素

我們對於向客戶提供的產品及服務質素深感自豪，而維持質素對業務持續發展十分重要。我們設有嚴格的規程，為產品及服務質素提供指引，並繼續善用先進技術的優勢提供優質服務，照顧顧客所需。

顧客健康與安全

我們致力為顧客及員工提供最安全的環境，並堅信通過更好的關愛及技能將工傷的風險降至最低。我們投資於全面員工培訓以及最新的技術以增強安全性，有關措施對我們的用戶群有直接影響。我們亦於新型冠狀病毒疫情期間加大力度保護顧客及員工。

資料保護與顧客私隱

我們就識別及解決資訊安全風險設有明確方針。於2021財政年度，本集團透過提升授權及認證機制進一步加強資訊安全架構。集團上下及各業務單位推行資料私隱及資訊安全相關政策及程序，包括《個人資料收集聲明》，以規管數據生命週期管理並保護個人數據的完整性和保密。



富通保險於2021《彭博商業周刊／中文版》
「金融機構大獎」囊括五項獎項

在企業層面，我們的資訊科技事務經由新世界集團集中處理，網絡安全委員會及防止數據洩漏委員會向高級管理層匯報有關資訊安全事宜的最新狀況。我們在電子學習平台上開設新世界集團的《資訊科技政策和程序》及「網絡安全意識培訓」等相關培訓計劃。我們亦會每年舉辦網絡安全複習培訓，並進行例行的滲透測試，以及尋求外聘顧問定期審查資訊科技服務。

為保障私隱及個人資料，我們只收集必要的顧客資料，並限制使用該等資料。所有顧客資料均根據《個人資料(私隱)條例》(第486章)予以處理。新世界集團《資訊科技政策和程序》的數據機密及保護政策部份為電腦使用者、資訊科技部門及資訊科技服務供應商就數據儲存及處理提供更多指引。於2021財政年度，本集團並無錄得造成重大影響的實質性事故。

顧客回饋及溝通

本集團重視顧客的所有回饋意見，將顧客心聲視為改善顧客關係的機會，並盡力提供此基本權利。我們致力通過了解顧客的需求及期望，為他們提供優質的服務。我們的業務單位因應付業務所需，專門設立顧客回饋處理系統，確保適時及適當地處理來自顧客的意見。有關聯絡資料載於各單位的網站。接獲的意見和投訴由專責團隊謹慎處理，並將所有詳情適當地記錄在案，由管理層定期進行審查，以識別出需要改善的範疇。

儘管廣告及標籤並非我們的業務重點，我們仍致力確保向顧客傳達的市場推廣及宣傳材料中的資料準確無誤。有關材料及訊息均由專責員工負責審閱，確保其準確並符合《商品說明條例》(第362章)的規定，方會公佈。

在報告年度內，本集團並無接獲任何違反廣告和標籤的個案。

我們以提供一流的顧客服務而深感自豪，同時亦不會因此而自滿，並不斷努力推陳出新，以提升顧客體驗並保障他們各方面的福祉。從空間建設及管理，管理收費公路等主要基礎設施來支持乘客出行，以至最近提供令顧客安心選用的壽險計劃，我們的優質服務涵蓋了顧客多方面的日常生活。

我們除了滿足現時顧客的需求，亦預測未來顧客的需要，並清楚知道新一代顧客期望優質服務兼具穩健的可持續發展管理及持續創新，而這兩項元素對我們保持業務競爭力十分重要。新創建通過加強管治，審慎地將可持續發展概念融入其所有業務流程，我們亦藉此識別可持續創新的機遇。

杭州繞城公路：創新以提升及帶來可持續的顧客體驗

杭州繞城公路位於浙江省杭州市，全長103.4公里，為長三角地區最長、最繁忙的高速公路之一，屬雙向二至三車道。杭州繞城公路與多條國家級高速公路相連，貫穿鄰近杭州的上海、南京、寧波及蘇州等省市。作為杭州繞城公路的營運商，我們不斷努力改善道路安全及交通狀況提升顧客體驗，以展示我們的服務質量，並透過採用先進技術搶佔先機，掌握行業最新需求。

西湖服務區的嶄新概念

杭州西湖服務區榮獲多項國際創新殊榮，並計劃於2021年底開始營運。內地高速公路服務區傳統上只限於提供洗手間及便利店，而我們的團隊打破既有框架，令人耳目一新的設計為公路使用者帶來更完善的體驗。服務設計上注重新舊融合，除讓訪客可深入體驗杭州的歷史文化，亦因應疫情設立無人便利店以減少人手操作及社交接觸；另設2間現代膠囊旅館，提供共20間客房供訪客休息。此外，服務區配備屋頂式太陽能電池板、50多個電動車充電站，以及雙層及／或三層玻璃幕牆及LED照明等設備，確保服務區充份善用能源，朝成為中國內地首間獲得能源與環境設計先鋒認證服務區的目標邁進。

繼於2020年獲得美國繆斯設計獎，服務區亦在享譽全球的意大利「A'設計大獎賽」上，從108個國家及地區的參賽作品中脫穎而

出，榮獲建築設計銀獎。比賽的評審團由200多名國際專業人士組成，肯定了服務區在設計及建設過程中融入的可持續發展考量，並認可這項獨特設計為訪客帶來極佳體驗。當中，建築師考慮到將建築空間與周邊景觀相連接，以及於設計屋頂時以杭州市花桂花作為靈感，將設計與文化相融合，備受評委讚賞。

支持駕駛者選用電動車

為支持國家在交通方面實現電力化及減碳目標，杭州繞城公路正擴大充電站點以鼓勵使用電動車。例如，杭州轉塘站新設5個充電站，加上下沙服務區原有12個充電站，杭州繞城公路沿線共有17個充電站投入服務，而新西湖服務區將增設50個充電站，透過減少道路的空气污染，讓使用者有更多機會實踐綠色生活。

人工智能改善道路安全

杭州繞城公路已於2020年12月啟用交通高峰流量自動預測警報系統。此系統通過在杭州繞城公路的擠塞匝道等交通熱點架設自動照明警報及揚聲器廣播系統，向道路使用者作出警告。目前，35盞警示燈及6組揚聲器已完成安裝。智能系統可利用人工智能技術偵測交通擠塞及道路事故以提醒道路使用者注意，務求盡量減少事故，提高所有道路使用者的安全，讓他們安心駕駛。

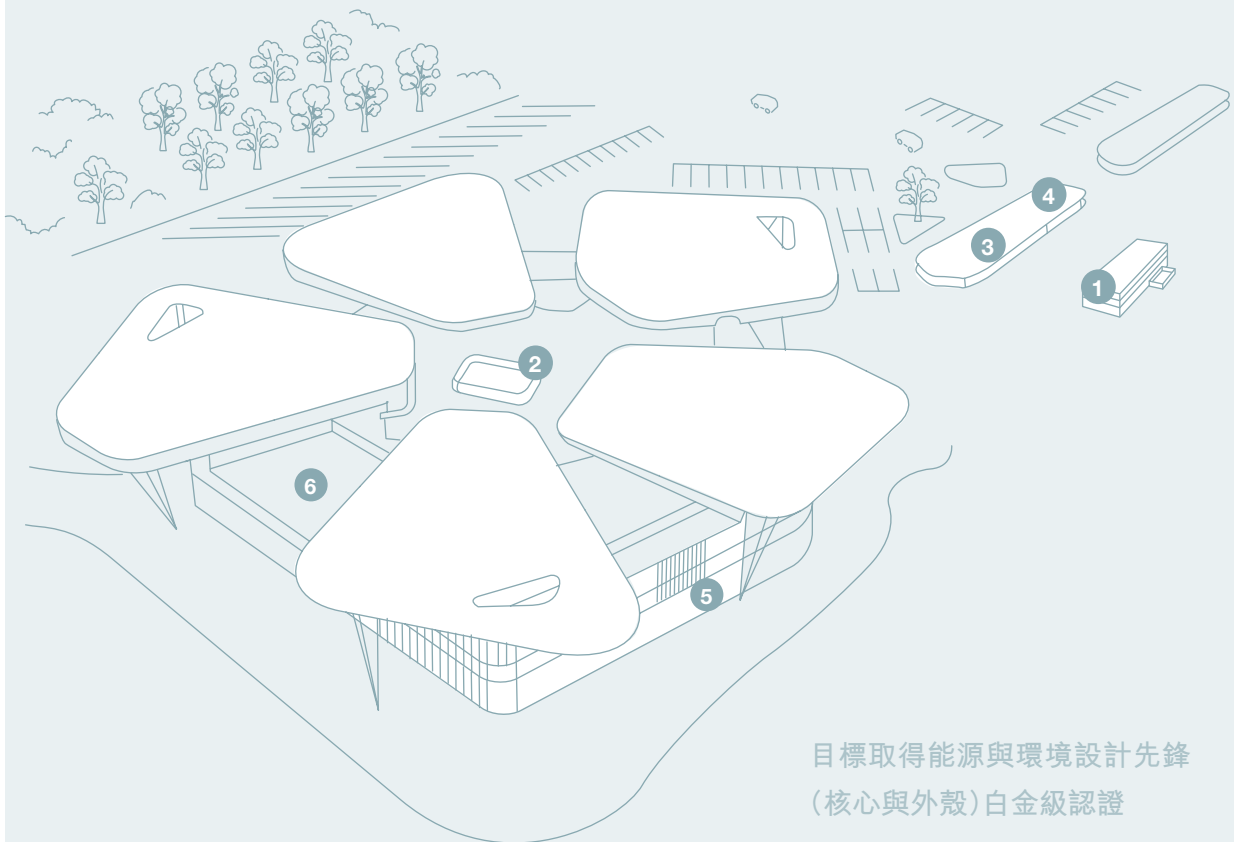


杭州西湖服務區(3D繪圖)

杭州西湖服務區

可持續發展設計特色

整個設計佈局考慮了周邊的景觀及氣候條件，將自然採光及通風達致最佳效果。設計提升建築結構上的隔熱和自動遮光效果，以減少吸熱，從而降低建築物對能源的需求。當中亦設有天氣感應器用以收集陽光、風力及降雨數據。結合智能設計，可根據實時天氣狀況透過空調及照明更準確調節室內溫度。



目標取得能源與環境設計先鋒
(核心與外殼)白金級認證

- 1 零污水排放設計包括污水處理設施可每日處理400噸污水，循環再用水用於沖廁、園景灌溉及／或可供清潔。另外設有一個200立方米的雨水收集池，以減少使用食水。
- 2 採用節能的變製冷劑流量系統作中央空調，並通過無線控制平台實時監測及控制能源。
- 3 計劃安裝超過50個電動車充電站，包括箭來換電站，以鼓勵及方便使用各類型號的電動車，從而有助減少路邊廢氣排放。
- 4 太陽能發電板總功率為438千瓦。每年可再生能源發電量估計為440,000千瓦時，相當於香港94個家庭的年用電量¹。
- 5 雙層及／或三層玻璃幕牆提升隔熱效果，夏季時建築物外殼吸熱量可減少，而在寒冷天氣借助表面的特殊塗層再反射室內的熱能。
- 6 節能的照明系統設計包括LED、分區照明控制，以及善用自然光。

1：資料來源：<https://www.emsd.gov.hk/energylabel/en/cal/cal.php>

協興：科技創新促進優質服務

作為香港領先的承建商，協興集團致力以優質的水平打造出超越顧客期望的傑出項目。協興集團在質量、安全、環保及能源方面實施綜合管理方針，分別符合ISO 9001、ISO 45001、ISO 14001及ISO 50001的國際標準。隨著業務趨向數碼化，協興集團為2021財政年度香港首間獲得ISO/IEC 27001：2013資訊安全管理體系認證的建築公司。協興集團繼續採取創新方式，提升我們在上述各個方面的表現，相關例子的摘要載列於下文各節。

協興集團透過卓越的施工技術與工藝，秉承交付優質產品的文化。除此之外，協興集團亦於2019年成立創新與科技(「創科」)部，引領建築相關的研究與創新，至今已取得多項創新專利。

發明專利技術避免塔式起重機超載

成功的創科例子包括解決操作塔式起重機時在高處吊起重物衍生的健康及安全問題。操作塔式起重機向來是一項高風險的建築活動，若操作失誤，後果嚴重。為加強監控並確保操作妥當，協興集團於2020年首創塔式起重機無線起重監控系統並獲得專利。以往，只有塔式起重機操作員看到傳統負重顯示器，新系統則可讓地面的安全專員觀察起重機的實時負重，避免超重風險。協興集團管理的建築地盤內大部份塔式起重機已採用這個系統，有效杜絕超重事故。



塔式起重機無線起重監控系統

廣受認可的建築信息模擬成就

協興集團在創新方面的成就得到認可，並於香港建造業議會舉辦的「2020建築信息模擬成就嘉許禮」上，在可持續建築方面囊括七項殊榮，特別嘉許其應用建築信息模擬(「BIM」)以減廢節流以及創新的建築設計。

「組裝合成」建築法可快速順暢施工

協興集團採用創新的「組裝合成」建築法(「MiC」)，在香港科學園建造香港首座MiC高樓層建築—創新斗室—智能生活及協作空間。採用MiC有助於減少工地流程，提高整體生產力及安全、施工質量及可持續性。此外，該項目亦採用綜合建設資訊平台，實現實時獲取資訊及無紙化檢查，提高施工效率。建造業議會致送紀念牌匾予創新斗室，以感謝其成功為MiC作先導示範及分享相關知識。



配備工廠組裝家具的「組裝合成」住宅—創新斗室

繼此成功案例，協興集團於竹篙灣臨時檢疫中心97%的設計及施工過程採用MiC以應對疫情的燃眉之急，短短三個月便完工。857個檢疫單位均採用這項先進技術建成。

運輸署車輛檢驗中心主要大堂的保安亭亦採用了MiC建築法，將現場施工時間縮減40%。顧客對項目團隊的出色表現表示讚賞。

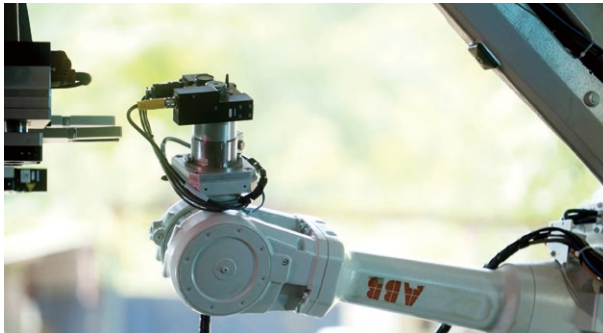
檢疫中心的857個單位 使用MiC於3個月內建成



竹篙灣臨時檢疫中心

採用先進建築技術

協興集團廣泛應用先進建築技術，包括5G驅動應用程序、機械人技術及物聯網，有助施工人員提高工作效率及加強溝通，以及在建築信息模擬應用擴增實境及虛擬實境、無人機監察以及智慧分析。在技術的支持下，我們能夠進一步減少施工過程中的噪音干擾和污染及廢物產生，並提高項目質素。



採用機械人技術提高安全及建築質量

數碼工程監察系統有助提高工作效率及加強合作

為簡化項目管理流程、提升生產力，並加強顧客代表、承包商及分包商之間的緊密合作，協興集團運用數碼工程監察系統（「DWSS」），可快速存取資料，尤其有關所需表格及文檔的記錄，以便在出現任何問題時進行核對。資料經集中處理可提高與承包商關係的透明度，並使我們能夠識別較易出錯的分包商，從而協助他們改善或解決問題。

無人駕駛飛機系統確保施工現場安全

自2019年起，協興集團已採用無人駕駛飛機系統技術（亦稱無人機）改善現場安全管理。例如，於將軍澳的日出康城住宅發展工地，我們的駐場團隊由無人機協助進行消防巡邏及棚架和吊船等檢查，提高成效及效率。無人機除可拍攝地面視野受阻的位置外，亦因配備熱能顯像機而能夠比肉眼更快速、更有效地發現火災隱患，有助保障工人安全並防止事故發生。啟德體育園、將軍澳入境事務處總部等其他地點亦已實施類似技術。



於建築項目應用無人機及熱能顯像技術，
管理工地安全及質量

富通保險：推陳出新，為顧客謀求長遠福祉

富通保險於2021《*彭博商業周刊／中文版*》「金融機構大獎」及《*新城財經台*》「大灣區保險業大獎」囊括七項殊榮，表揚公司在產品研發、人才招募、培訓及發展以及市場推廣策略方面的卓越成就。富通保險的保險產品屢獲殊榮，可見公司於艱難時期仍然致力滿足社會不斷變化的需求。

富通保險的另一得獎產品是針對健康影響未經科學實證以致不易診斷的新型疾病趨勢。「守護168」危疾保障計劃(加強版)是市場首創保障主要器官功能損害的保險，即使未能確定病因亦能獲賠償。

富通保險銳意創新並追求卓越，備受認可

2021《*彭博商業周刊／中文版*》「金融機構大獎」

- 人壽保險－卓越大獎－「按您想」壽險計劃
- 危疾保障－傑出大獎－「守護168」危疾保障計劃(加強版)
- 年度招募計劃－卓越大獎－「富通企業家發展計劃」
- 培訓及發展－卓越大獎－代理人團隊
- 整合市場推廣策略(公司品牌推廣)－傑出大獎－「擁抱不一樣未來更您想」

《*新城財經台*》「大灣區保險業大獎2021－香港站」

- 傑出創新產品獎－「按您想」壽險計劃
- 傑出人才培訓與發展獎

新型冠狀病毒期間的健康保護

除上述創新產品外，為免顧客因疫情期間的不利經濟環境影響而未能及時繳費，富通保險迅速向所有持有效人壽保險及團體人壽保單的顧客延長寬限期至180日，有效期為2020年1月23日至12月31日。無法前來香港的內地顧客亦獲額外延期90日。

「按您想」切合老年人需要

富通保險的得獎壽險計劃「按您想」提供「逆按揭」特點，保單持有人可將身故賠償套現為年金以應付退休所需，解決人口老化時常面對的經濟難題。這項計劃滿足退休前後的不同需要，給予年長顧客一份安心，並支持他們的長遠福祉，深受顧客歡迎。



「按您想」壽險計劃為保單持有人提供「逆按揭」特點

保護顧客私隱

於富通保險，我們已實施多方面保障，包括行政、實際及技術措施，以保障所收集的顧客資料，避免未經授權使用。我們提供《*私隱政策聲明*》，以知會顧客有關其權利及收集其個人資料的原因。

於富通保險，我們致力提供優質產品及服務以提升顧客體驗及福祉，並與顧客建立長期的信任關係。

會展中心Harbour Studio：創新追求卓越

從食品安全和衛生到為用戶提供高標準而又安全和舒適的設施，會展管理公司都以顧客的優質服務體驗福祉為先。除了部份餐飲店舖已獲危害分析和關鍵控制點（「HACCP」）認證，會展管理公司更是香港第一間獲得ISO 20121活動永續管理系統認證的機構。在新型冠狀病毒期間，會展管理公司展現出應對能力，開發專為虛擬活動而設的新服務產品，並加強其衛生措施以增強公眾和訪客對場地的信心，成功舉行多個公共展覽。會展管理公司在香港品質保證局舉辦的「2021年商業應變力和社區貢獻獎(Business Resilience & Community Contribution Awards 2021)」活動上獲多項殊榮，以表彰其抗疫工作和為安全活動環境採取一系列預防措施的承諾。

謹慎應對新型冠狀病毒

疫情加速了活動轉至線上進行的步伐，為此，會展管理公司建立了Harbour Studio，一個專為直播、訪談、網上研討會及產品發佈會等線上及虛擬活動而設的先進活動模式。新的活動空間設有LED屏幕、專業拍攝鏡頭及影音器材，以及高效可靠的寬頻連線，為活動主辦機構提供全天候技術支援，在設計及製作定制的線上或綜合活動時享有最大彈性。



會展中心新建立的
Harbour Studio

此外，為保護會展中心的所有員工及訪客，我們會將整個場地消毒，包括所有活動場地、餐廳、公共設施、員工辦公室、員工更衣室、洗手間、所有升降機及扶手電梯、欄杆、門柄、升降機按鈕、玻璃圍欄、支柱及鐵馬。除了進行消毒工作，這個香港地標活動場地亦嚴格執行頻密的新型冠狀病毒檢測以至機械人消毒等各項衛生措施，以支持長遠業務發展。



會展中心使用機械人
進行消毒

保護顧客私隱

為保護私隱及個人資料，我們只收集必要的顧客基本資料，並限制使用該等資料。會展管理公司的顧客在預訂、提交查詢或訂閱會展中心通訊前，會接收《收集個人資料聲明》。該等聲明確保顧客知道收集其個人資料的原因並了解其權利。會展管理公司在會展中心網站上彈出有關其cookie政策的信息，其引用歐盟一般資料保護規則，闡明自網站用戶收集數據的目的。

為未來作好準備

會展管理公司團隊轉危為機，加快會展中心的硬件升級，以加強保障顧客及員工的安全，並為顧客提供更豐富的服務組合。升級計劃涵蓋其自動火警報警系統、廣播系統及頻繁使用的升降機及扶手電梯。此外，會展管理公司亦採用智能技術，包括應用5G、保安機械人以及監察空氣質量、濕度及溫度的物聯網系統。

人才培養

本集團有4,938名員工⁷，其中約16%位於內地，而大多數員工位於本集團總部所在地香港。員工是我們的資產，他們的福祉對本集團的可持續經營及長遠發展極為重要。我們致力吸引及保留人才，並為員工成長創造一個健康及共融環境。

在本報告中，本節討論我們如何保護員工的健康與安全和關心他們的福祉與情緒健康，以及我們如何營造一個卓越營運、合作和創新的文化。這些對本集團可持續發展至關重要的元素皆為持份者關注的議題。

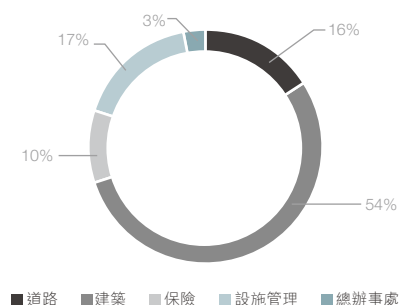
健康與安全為優先事項

持份者認為，員工的職業健康與安全對我們的營運至關重要，屬新創建的首要事項。2021財政年度的損失工時受傷事故率為0.4，遠低於3.0的指標，而損失工作日率為每100名員工65.4。死亡率過去三年維持於零。我們繼續恪守健全的健康與安全規程，廣泛提供職業健康與安全培訓(2021財政年度為12,230小時，包括新型冠狀病毒相關主題)，提倡安全第一的文化，並執行先進技術等持續創新工作，以提升健康與安全。

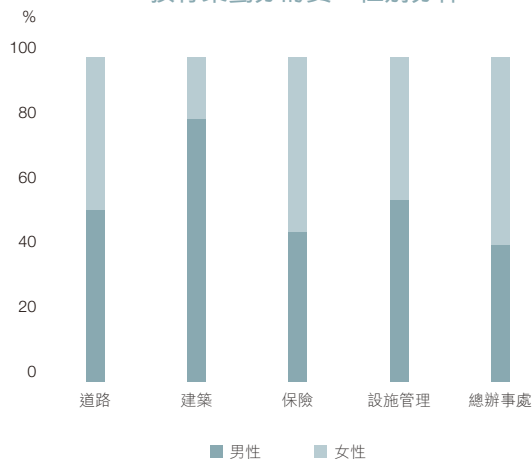
過去3年零死亡事故

制定正確的管治及領導對加強灌輸健康與安全文化十分重要。我們所有建築地盤均獲得ISO 45001:2018認證，並設有健全的職業健康與安全管理系統以減少受傷及疾病事件，同時促進及保護員工和工人的健康。我們獨立的OHS專責團隊直接向協興集團的執行董事匯報，確保在整個營運過程中實施有效監察機制。於建築地盤層面，透過每日的安全簡報及早操會，安全督導員能夠確保每日提醒工人有關良好健康與安全文化的重要性，並提醒他們留意潛在故障或危險。

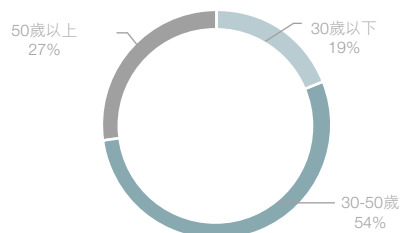
按行業劃分的員工分佈



按行業劃分的員工性別分佈



按年齡層劃分的員工分佈



⁷ 截至2021財政年度結束時，本集團有4,938名員工，其中99%為全職及96%按永久僱傭條款聘用。

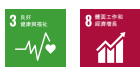
新型冠狀病毒保護措施

除了專門的培訓計劃外，我們亦反應迅速地實施新措施，於疫情期間保護員工。有關措施包括：

- 我們的「新型冠狀病毒」免費保障計劃適用於所有香港員工。倘員工於保障期內不幸確診感染新型冠狀病毒，可獲一筆過20,000港元的診斷保障及額外每週4,000港元的住院現金保障(最多長達8週)。
- 我們的「新型冠狀病毒」疫苗接種假計劃給予每名員工兩天有薪假期，而會展管理公司員工在接種兩劑疫苗後更可獲四天有薪假期。此安排旨在鼓勵提升員工疫苗接種率，保障更多員工、其家人和廣泛社區。

- 為鼓勵員工每日監測及申報個人健康狀況，總辦事處已設定自動提示，提醒員工提交健康申報表。
- 透過我們的呈報渠道定期向員工通報任何疑似或確診的新型冠狀病毒病例，以便及時採取措施減少工作中的傳播。
- 我們特別在會展中心實施標準化的新型冠狀病毒預防措施，以盡量降低傳播風險並保障所有員工和顧客的安全。措施包括安裝空氣過濾器和淨化器、防病毒塗層和機械消毒劑噴灑，以及嚴格出入監管。

有關安全與健康方針的更多資訊，請瀏覽公司網站刊載的特定政策。



示例一 惠保的危險區域警報系統

惠保自行開發智能危險區域警報系統，利用電腦視覺檢測移動機器(如履帶式起重機)附近是否有人存在，並及時發出警報以免發生碰撞。機器背面裝有廣角攝像機，可拍攝操作員的盲點。人工智能系統經學習實時數據，可用作實時處理圖像，以區分人和其他物件。系統於識別到人體時方會即時發出警報，以減少發生如同採用傳統接近傳感器而忽視警報的問題。警報包含聲音警報及閃光信號燈，亦有不同的區分以顯示工人與機器的距離以至危險程度。此外，操作員駕駛室中的顯示屏展示實時畫面，標記出人的所在位置。惠保地基地盤的履帶式起重機均已安裝此系統，保護工人免受與移動機器碰撞的風險，有效提升地盤安全。



採用危險區域警報系統
以提升地盤安全

使用傳感器及人工智能
警告工人注意危險

員工福祉與多元共融

健康與安全只是我們促進員工福祉的第一步。我們透過多種溝通渠道提升全人關懷，包括數碼平台、調查、部門聚會、全體會議及內部通訊刊物(《新語世說》)。

我們亦借助合作夥伴網絡及業務生態圈關心員工福祉，例如：

- 我們的合作夥伴香港家庭福利會(「家福會」)為員工提供僱員支援服務，透過熱線電話提供免費諮詢服務，支援同事應付工作或家庭上的困難。
- 新世界發展牽頭舉辦的WeCare健康網上課程提供多個講座，主題包括在家工作時如何管理家庭關係、提升睡眠質素、實用網上溝通技巧及伸展運動。

在工作環境推廣健康

富通保險推行提升員工福祉的部份措施包括：健康飲食計劃(包括工作坊、派發小貼士)、健身計劃費用贊助、按摩與針灸工作坊、遠足及跑步等體育活動以及身心健康研討會。



開辦瑜珈班以提升員工健康及福祉

於2021年，新創建簽署平等機會委員會(「平機會」)推出的《種族多元共融僱主約章》，提供最佳常規指引，以確保少數種族在僱傭中享有平等機會。為增強種族共融意識並降低招聘及發展實務中的歧視風險，我們於2021年6月舉行一個以「了解歧視條例及創造平等機會工作環境」為主題的網上直播研討會。我們獲平機會頒發「平等機會僱主—家庭崗位平等」大獎，在培養多元共融精神方面的出色表現備受認可。本集團定期組織不同的員工及家庭活動，並為家屬提供醫療資助。於2021財政年度內，本集團並無接獲任何有關僱傭的違規個案。



新創建獲「平等機會僱主—家庭崗位平等」大獎

員工權利

除員工安全與健康外，我們於業務中按照聯合國全球契約的原則實施公平的勞工常規，致力保障員工權利及維護員工尊嚴。《人權政策》概述我們追求工作平等、多元與共融的承諾，包括提供設施及友善環境以支持母乳餵哺等詳情。於2021財政年度內，本集團並無接獲有關使用童工或強制勞工的勞工違規個案。

我們尊重每位員工組建會社及／或工會以及選擇參加的權利。倘員工由組織及／或工會作代表，本集團承諾與其代表真誠地談判。

人才管理、培訓及發展

吸引及挽留優秀員工，對維持優質服務並使業務持續成功及增長而言十分重要。於2021財政年度，我們向每名員工提供平均12.7小時的培訓。專業發展的培訓時數佔比最高(25,777)，其次為職業健康與安全(12,230)，以及企業文化、環境保護及反貪污。

我們與母公司新世界發展合作，為全體員工提供超過200個網上培訓課程，此外，我們亦鼓勵員工透過講座錄音或交流會隨時學習及重溫課程。

我們設有各種渠道識別集團及營運層面對特定培訓的需求，包括內聯網意見箱、部門培訓計劃、年度表現評核等。例如，我們提供有關身心健康、體育鍛煉及反貪污的培訓，以回應員工需求。我們亦設有進修津貼，為員工參加外部培訓提供財務資助。

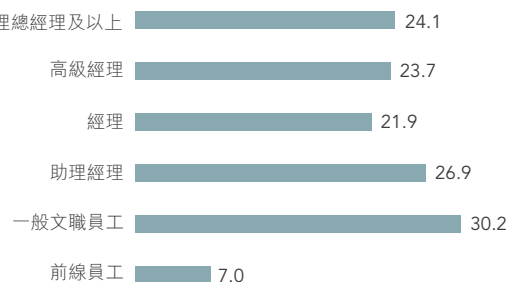
「協興集團學徒先修計劃」為吸納及培育人才的成功例子，這項計劃讓中學畢業生可修讀高級文憑課程，學費獲全數資助，更有機會入選競逐協興集團獎學金。計劃包括師導支援及快速就業。於職業訓練局舉辦的2020年傑出學徒獎勵計劃頒獎典禮上，現職協興集團管工及惠保助理工料測量員的兩名年輕女性人才獲選為「傑出學徒」。

富通保險為率先引入Moodie人工智能系統以培訓顧客服務代理人的保險公司，是創新培訓及發展的另一實證。此系統利用大數據分析學習者的行為並提供個人化的建議，提升培訓成效，為代理人開展職業生涯打好基礎，預期新型冠狀病毒限制解除且邊境重開時將會增聘1,000名代理人。

按性別劃分的平均培訓時數



按員工類別劃分的平均培訓時數



按培訓主題劃分的總培訓時數

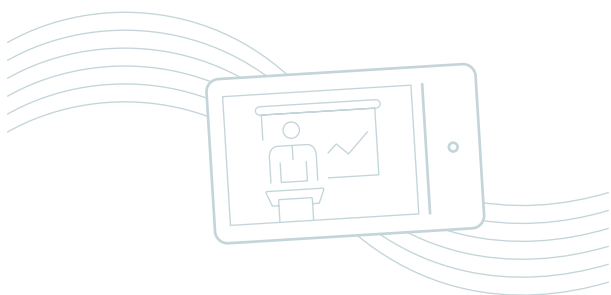
培訓主題	總培訓時數
反貪污	1,435
企業文化	8,637
環境保護	4,063
職業健康與安全	12,230
專業發展	25,777

高潛質員工發展計劃

於集團內，我們優先考慮發展能推動及維持集團創業家精神的高潛質人才。我們已確定有關人才的六項核心能力，以確保他們得到賞識及培養。所述能力包括：創造力及策劃能力、領導力及才能發展、解難能力、積極進取、高情商（「EQ」）及適應力（或稱「逆境智商(AQ)」）以及自覺性。於2021年，我們於集團內共發掘及培養30名高潛質人才。

啟發員工以可持續發展為先

我們首先是透過《可持續發展政策》及相關電子學習模式提升內部員工對關鍵議題的認識，致力加強集團上下的實力，以開拓促進可持續發展機會。我們圍繞「如何一起創造共享價值？」、「企業風險管理」及「新創建氣候變化政策」等主題，提供約80個網上課程及研討會。員工的踴躍參與顯示我們成功向工作團隊推廣可持續發展文化。



新創建可持續發展研討會 「建立我們的氣候適應能力」

極端天氣對全球社區及城市造成嚴重損失及破壞，應對氣候變化已成為政府及私營市場的新常態。我們舉辦了可持續發展研討會，邀請不同行業背景的講者與我們分享對於應對氣候變化的見解。兩部份的研討會吸引超過400人次參與。



新創建行政總裁(左一)及嘉賓分享對氣候適應能力的看法



示例一 與組織合作實踐 廢物利用

為了於營運過程中盡量減少廢物，並鼓勵升級再造，新創建愛心聯盟(愛心聯盟)與聖雅各福群會賽馬會升級再造中心合作，於2021年3至5月期間舉辦6場工作坊，將在亞洲貨櫃物流中心收集的卡板、紅酒箱及破爛雨傘等廢物升級再造，轉化為家具、樂器及家居擺設等。工作坊吸引了共180名參與者，包括義工及基層兒童。我們於7月在愉景新城舉辦市集及數個工作坊以推廣這些升級再造產品，向公眾進一步宣揚節約資源理念。



升級再造工作坊將廢棄木材轉化為新產品

吸引 180 名參與者
參加廢棄物料升級再造工作坊



綠色未來

新創建致力構建更環保的未來及減緩全球暖化，與母公司的2030願景及聯合國可持續發展目標一致。建築及收費公路管理為我們核心業務組合的一部份，而我們知悉全球樓宇建築界別及交通界別對全球溫室氣體排放有著莫大影響，此兩個界別的排放量分別佔能源相關總碳排放量的38%及23%⁸。

我們決心遵守比法例法規更嚴格的標準，並持續在業務營運及服務組合上推陳出新，從而變得更加環保及更具資源效益。可持續發展委員會負責監督推動集團層面的可持續發展方向和目標，除此之外，本集團的環境管理委員會亦每年舉行兩次會議，委員會由本集團一名執行董事擔任主席及我們附屬公司代表組成，從而提供了機構平台，確保環保措施得以落實，且讓各業務單位可以交流知識、經驗及環保事務的最佳實踐。

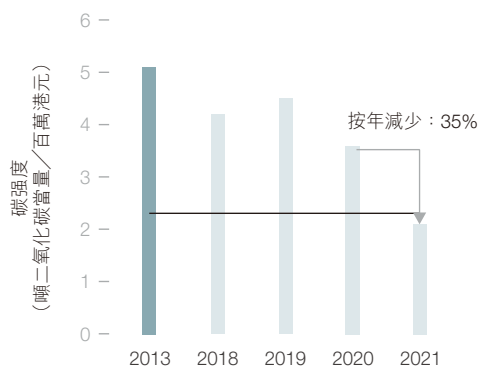
我們的2030環保目標

新創建的2030可持續發展目標展示我們邁向低碳經濟的長遠承諾。在本集團眾多業務之中，我們已識別出對各項目標貢獻最大的業務範疇。有關建築及設施管理的減碳路線圖，將於「溫室氣體排放量及能源使用」一節中進一步詳述。以2013財政年度為基線，我們在集團層面的2030目標為：



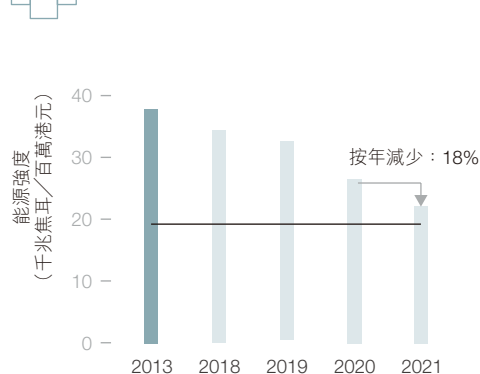
碳強度

溫室氣體強度減少50%



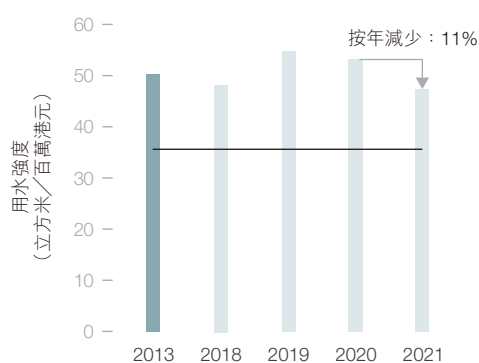
能源強度

能源強度減少50%



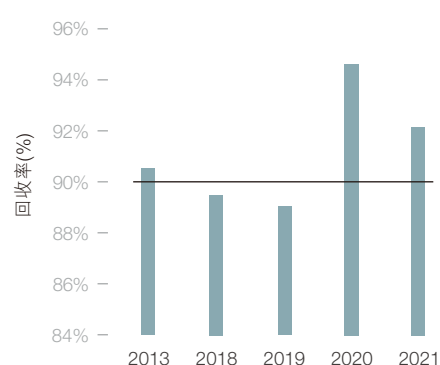
用水強度

用水強度減少30%



建築及清拆廢料回收率

實踐重用不少於90%的建築及清拆廢料



2021財政年度的指標顯示我們於邁向2030可持續發展目標方面取得重大進展。然而，受疫情影響，業務活動減少，能源及用水量強度亦隨之下降。例如，會展管理公司的能源消耗於2021財政年度較2019財政年度（出現新型冠狀病毒前）下降超過50%，而由於邊境關閉，「免稅」店的三間店舖仍然關閉。我們預期業務將會逐步從疫情中恢復過來，因此以較長遠的角度監察目標表現。

⁸ 資料來源：<https://globalabc.org/news/launched-2020-global-status-report-buildings-and-construction>

應對氣候變化

應對氣候的能力屬可持續發展策略的重要一環，在香港及內地不斷發生惡劣天氣的情況可見一斑。作為集團層面措施的一部份，我們試驗了一項對氣候預測規劃的初步研究，以評估會展中心面臨因氣候變化帶來的實體風險，從而識別出需要改善的範疇，例如提升現行的設施管理模式，以便更有效就極端風力及水災事件作好準備。於未來數年，我們計劃就旗下的多元化業務營運進一步探索進行因氣候影響的研究。

了解過渡性風險

於2021年，新創建參考了氣候相關財務信息披露工作組(「TCFD」)的建議，就其主要業務進行首次氣候相關過渡性風險評估。我們的過渡性風險評估涵蓋公司總部及五大業務範疇，參考了國際能源署的既定政策情境(「STEPS」)以及旨在解決氣候變化或與之相關的新興政策及法例法規的研究結果，以現在至未來五年時間為評估期限。

在全球處於過渡至低碳經濟情況下，我們識別了對經營地特有的監管、技術、市場及聲譽等相關的潛在風險。隨著我們將這些已識別風險融入業務策略，我們亦已根據《氣候相關過渡性風險評估技術手冊》將評估方法及結果整合至企業風險管理框架，以持續識別、評估及管理這些風險。有關我們如何管理風險(包括環境、社會及管治以及氣候相關風險)的詳情，請參閱本年報內的「風險管理報告」。

本公司面臨來自不同方面的氣候相關監管風險。當中除了就相關法例法規要求或期望下而引致的潛在額外成本外，卻沒有因溫室氣體排放而產生的直接影響。香港目前並無設立碳稅或碳排放上限，而在內地，碳稅及碳排放限制只涵蓋能源及工業產業，惟由於涵蓋範圍持續擴大，最終可能會影響上游供應鏈(如原材料供應商)，間接影響其他業務成本。

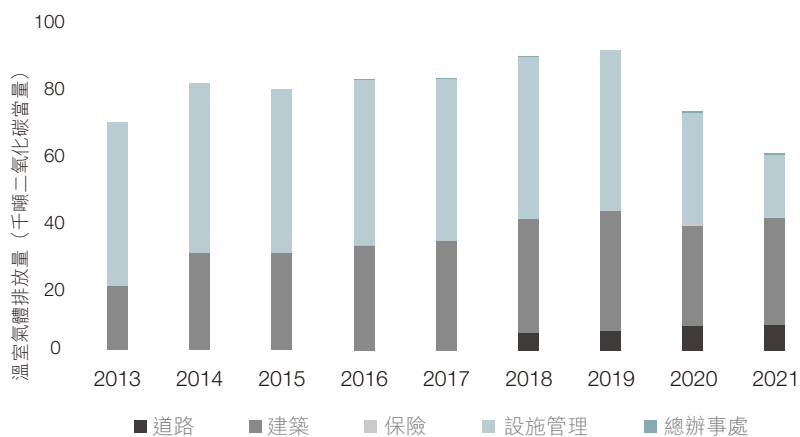
下表概述根據固有風險評估識別的主要過渡性風險及所採取的相關應對措施。風險評估採用短至中期的預期時間範圍。

	已識別的主要過渡性風險	應對措施
道路	<ul style="list-style-type: none"> 國家發展和改革委員會(「國家發改委」)於2015年10月發佈《電動汽車充電基礎設施發展指南》，加上電動車銷售持續強勁，帶動主要高速公路的環保汽車設施需求持續增加，因此尤其用於支援長途車程的充電設施的需求將會增加 	<ul style="list-style-type: none"> 與第三方合作，於服務區及其他適當地點設置電動車充電設施
建築	<ul style="list-style-type: none"> 隨著香港特區政府分別強制基本工程項目及若干公營樓宇工程應用BIM及MiC，而且政府承諾於公營部門採用環保建築，故我們需要因應顧客期望及市場需求轉變作好資源及專業知識的準備，以應對建築界新趨勢 	<ul style="list-style-type: none"> 在施工時採用新方法和技術 有策略地採用新建築技術，滿足顧客期望
航空	<ul style="list-style-type: none"> 由於監管機構及業界協會自2010年起為航空業定下減少碳排放的目標，因此市場增加對低排放飛機的需求 	<ul style="list-style-type: none"> 為機隊收購機齡年輕的低排放飛機
保險	<ul style="list-style-type: none"> 氣候變化的監管披露要求越趨嚴格 要求透過壓力測試對氣候變化進行財務管理 	<ul style="list-style-type: none"> 密切監察有關氣候變化的審慎財務管理及披露法規的發展 考慮成立可持續發展工作小組以推動各項措施
設施管理	<ul style="list-style-type: none"> 持份者對可持續發展成就的期望越來越高 	<ul style="list-style-type: none"> 獲取認證、參加外部活動、公佈可持續發展工作
總辦事處	<ul style="list-style-type: none"> 氣候變化的監管披露要求更為嚴格 	<ul style="list-style-type: none"> 密切監察監管披露要求並制定計劃以進行氣候風險評估

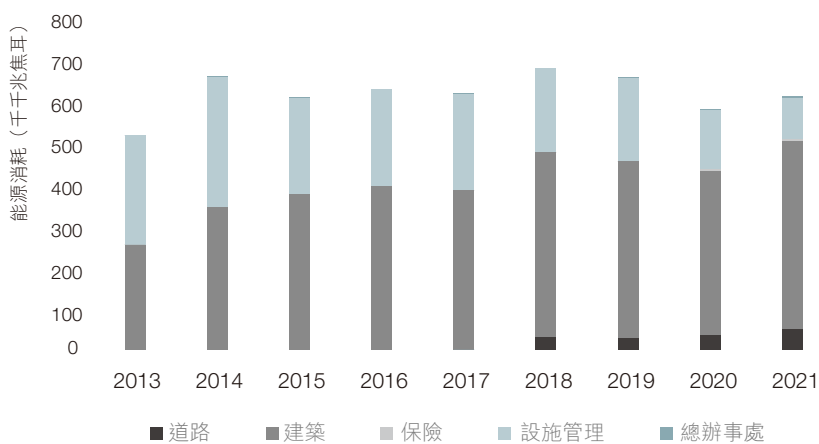
溫室氣體排放量及能源使用

下圖顯示不同業務單位的過往溫室氣體排放量及能源使用。本集團的整體能源消耗較2020財政年度上升3.5%，主要由於協興集團進行中的項目數量上升21%。鑒於其業務性質，協興集團目前於我們溫室氣體排放量及能源消耗的佔比最大，於2021財政年度分別為53.9%及71.7%。會展管理公司的能源消耗及溫室氣體排放量自2020財政年度起繼續深受新型冠狀病毒影響，其佔比排名第二。

溫室氣體總排放量的趨勢



能源總消耗量的趨勢



我們的減碳路線圖

我們的可持續發展路線圖以2030願景目標及可持續發展管理框架為基礎，其中一項中期目標是加快溫室氣體減排措施，使2025年溫室氣體排放強度與2013財政年度的基準相比減少30%。我們的目的是保持穩健發展，實現至2030年減排50%的總體目標。



我們將繼續減少需求端的能源消耗，尤其是來自燃燒化石燃料（如柴油）的能源消耗，同時對溫室氣體排放進行分析，以尋求使集團上下更有策略地減碳的方法。經了解本集團近年來的內部溫室氣體排放及能源使用情況、電力公司提供更潔淨的電力，加上科技發展一日千里，我們知道在業務範疇內碳密集度最高的業務或營運（即會展中心的建築及設施管理業務）中，必須把減碳工作放在首位。

建築

可持續建築的行業趨勢

作為香港建築業低碳轉型的過程，建造業的主要趨勢包括採用建築信息模擬（「BIM」）及「組裝合成」建築法（「MiC」）。



自2013年起，香港特區工務政策統籌委員會批准在工務項目中以漸進式策略採用BIM技術的建議，自此我們在建築業務中分階段使用BIM。協興集團一直支持BIM發展，透過提供財政資源以開發我們的資訊科技基礎設施及擴闊員工的專業知識，使各個項目加強應用BIM，從而引領行業趨勢。作為業內技術的主要推動者，協興集團BIM團隊的實力備受推崇，屢獲殊榮。

至於MiC，其預製的作用在減少建築物生命週期的碳排放及提高建築營運效率方面扮演著重要角色。MiC是一種樓宇建築方法，先在工廠製造配有塗飾、裝置及配件的獨立合成模塊，再運送到現場組裝。自2019年起，協興集團開始建造首座MiC建築，即位於香港科學園的創新斗室，為其創新科技社區打造一個智能生活及協作空間。建造業議會亦致送紀念牌匾予創新斗室，以感謝其成功為MiC作先導示範及與同業分享相關知識。



現場組裝在工廠製造的模塊

電力化

隨著電力公司承諾在不久將來提供更潔淨的電力，建築地盤實行電力化將為建築減碳揭開序幕。電力化的主要措施將包括增加應用臨時電力及使用大型電池儲能系統以減少使用柴油發電機；更廣泛地使用發電站及設備以減少柴油消耗；在無法選用電力化的情況下使用溫室氣體排放量較低的替代燃料，例如生物柴油；使用工地的可再生能源及選用電動車。



建築數碼化

市場不斷發明新技術，在協興集團，我們利用最先進的建築技術，例如DfMA（製造與組裝設計）、擴增及虛擬實境、無人機、人工智能分析以及BIM，將項目資料整合至一個通用平台，以於建築時進行更有效溝通及作出準確決策，從而減少重做、避免浪費及降低隱含碳。隨著5G驅動應用程式、機械人及物聯網越來越普及，數碼化將徹底改善建築行業，短期內會顯著提升建築可行性及項目效率。

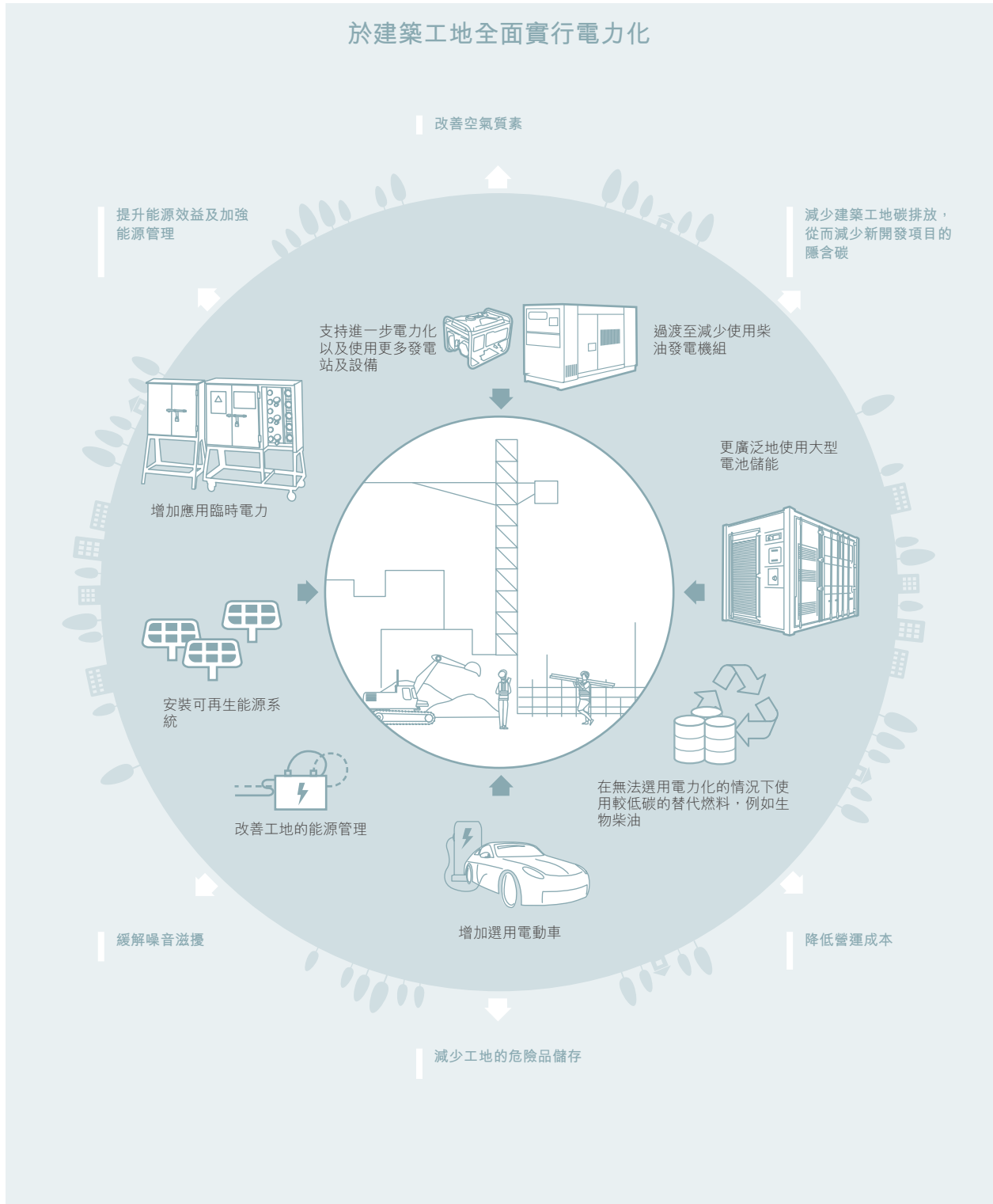


實踐綠色建築

在協興集團，幾乎所有新建築項目均為通過綠建環評及／或能源與環境設計先鋒認證或達同等標準的綠色項目⁹。除了現場施工，我們作為綠色項目的承建商亦擔當著重要角色，透過妥善管理環境排放（如廢氣、污水、噪音等）、材料採購（用於臨時工程）及建築期間的廢物管理，支持客戶獲得綠色認證。

⁹ 不包括竹篙灣的臨時檢疫設施及元朗東頭的過渡性房屋

於建築工地全面實行電力化

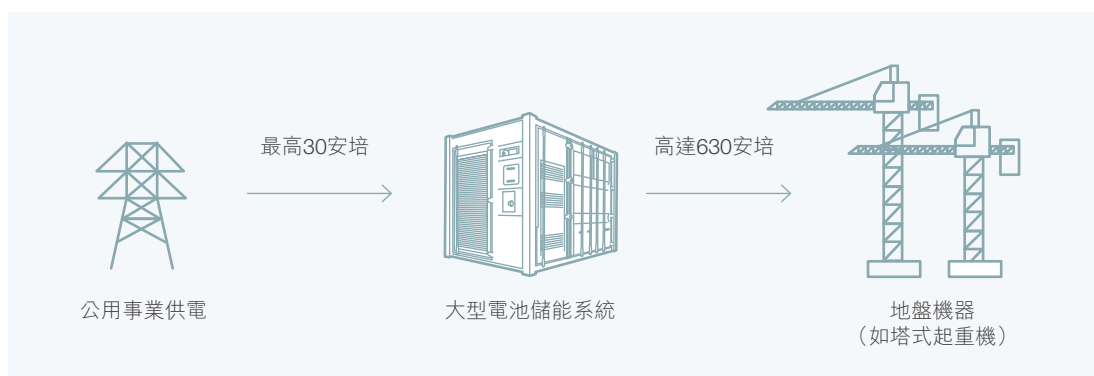


碳抵銷計劃

協興集團已推行計劃以抵銷其因建築設備消耗化石燃料所產生的碳足跡。於2021財政年度，協興集團為汽油及柴油等合計54.6立方米的燃料採購碳抵銷，補償了134噸二氧化碳當量。



示例一 與供應商合作在建築中加強應用 「大型電池儲能系統」



透過大型電池儲能系統高效地供電傳輸至 現場機器

作為減碳路線圖的一部份，協興集團於2021財政年度將大型電池儲能系統數量增加至12個，成為全港應用最多大型電池儲能系統的企業。由於我們各個項目廣泛應用大型電池儲能系統，協興集團與供應商AMPD保持緊密合作，優化大型電池儲能系統於工地的應用，並對產品的軟件進行微調，以更切合建築地盤實況。例如，大型電池儲能系統非常適合用於間歇荷載的高功率設備，如塔式起重機。當負載時，塔式起重機會消耗大量電力，而未有負載時，發電機組會閒置，浪費能源。在這種情況下，大型電池儲能系統會是發電機組的最佳替代品。

使用大型電池儲能系統亦可集中遙距監控能源系統、加強能源管理及於建築地盤使用更潔淨的能源，從而減少溫室氣體排放量並降低營運成本。

此外，該系統使建築地盤的直接廢氣排放為零，因此提升環境及健康裨益，例如：

- 減少操作噪音
- 減少加油及保養的停機時間
- 減少因處理柴油而引起的火災危險，提高工地安全
- 減少發電機組維修從而減少危險廢物產生
- 透過降低來自發電機的噪音和空氣排放，為工人提供更健康的工作環境

採用 12 個大型電池儲能系統
以支持建築地盤實行電力化

會展中心的設施管理

我們設施管理業務旗下的會展管理公司負責管理及營運會展中心，正透過以下方式實施其減碳策略：

升級基礎設施，通過Smart BMS實現實時監察

於2019財政年度，會展管理公司在場地裝設670個感應器，在經改良的樓宇管理系統使用物聯網技術收集及傳輸實時室內環境數據。結合我們裝設數碼電錶的智能樓宇管理系統，我們能夠更有效及高效地監測、控制及優化場地的室內舒適度及溫度。

五年設施提升工程增強顧客體驗及能源效益

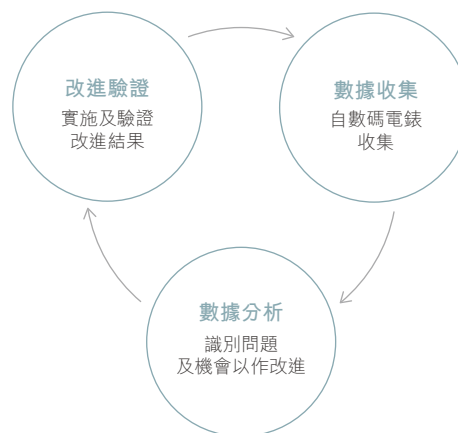
五年設施提升工程旨在為用戶提供更安全、更有效率及更舒適的環境，以增強顧客體驗。項目涉及會展中心設施及基建的大型翻新及升級。新改進將有助節約能源及用水。2021財政年度的進展包括更換主要展廳的空氣處理機組，包括於空氣處理機組採用高效電子整流風扇及安裝自然冷卻模式(使室內暖空氣與室外較冷空氣進行非機械式換氣)，亦會更換現有製冷機，大大提升能源效益。

經由智能監控調試進行能源管理

持續管理能源對高效的樓宇運作至關重要。營運數據分析有助檢測樓宇設施的缺陷及不足。自2016年進行能源審計後，會展管理公司展開能源管理，持續進行重新校驗。於2018年安裝及實

施數據分析系統後，會展管理公司現在能以數碼方式進行監控調試，以不斷提高樓宇能源表現。

自2016年進行能源審計以來，會展中心持續進行重新校驗。在數據分析的支持下，重新校驗有助微調樓宇運作系統，發揮最佳能源效益。於2021財政年度，重新校驗的例子包括空氣處理機組自然冷卻模式控制、冷水供應溫度重置及冷水機組控制優化等。



監控調試的核心要素

可再生能源裝置

在會展管理公司，我們在會展中心上蓋安裝連接電網的太陽能光伏系統，於2021財政年度為香港電力公司的上網電價計劃生產的總發電量為9,639千瓦時。

會展中心設施管理的減碳策略

減碳策略

五年設施提升工程：

(自2019年起)包括提升樓宇設施的能源效益。
改善設施的例子包括：

- 更換製冷機、空氣處理機組／鮮風櫃
- 更換鍋爐
- 更換照明
- 水泵

升級基建：

- 改良樓宇管理系統，
- 安裝電錶

正進行的工作：

- 重新校驗以發揮最佳能源效益
- 使用大數據分析以改善能源管理
- 為上網電價安裝太陽能

朝綠色建築認證邁進

- 目標達至能源與環境設計先鋒及綠建環評既有建築金級評級



通過創新循環再用方式管理廢物

我們按需要使用資源，並盡量實踐「減少浪費」、「重用」及「回收再造」三個原則。今年，我們致力進一步鼓勵企業和員工提出更多有關廢物循環再用的創新方案，並善用資源。

建築及清拆廢物是我們業務主要產生的廢物種類，我們明瞭棄置建築及清拆廢料會對堆填區造成極大壓力。今年，我們正著手開發一個網上平台，使協興集團不同項目工地之間可以更有效地溝通和協調，藉此加強我們對惰性建築及清拆廢物的管理。與此同時，我們亦與以聯合國可持續發展目標為藍本的初創企業孵化器 Impact Kommons合作，挑選一些科技公司，將廢棄木材轉化為創新的建築材料或產品，並利用科技更妥善管理建築地盤的廢物。在顧客、項目團隊和初創公司對整個價值鏈的支持下，我們嘗試將部份產品升級再造，漸見成果。雖然新產品的研發需時，但我們認為這種協作方式正在邁向更環保的未來，造福行業和社區。

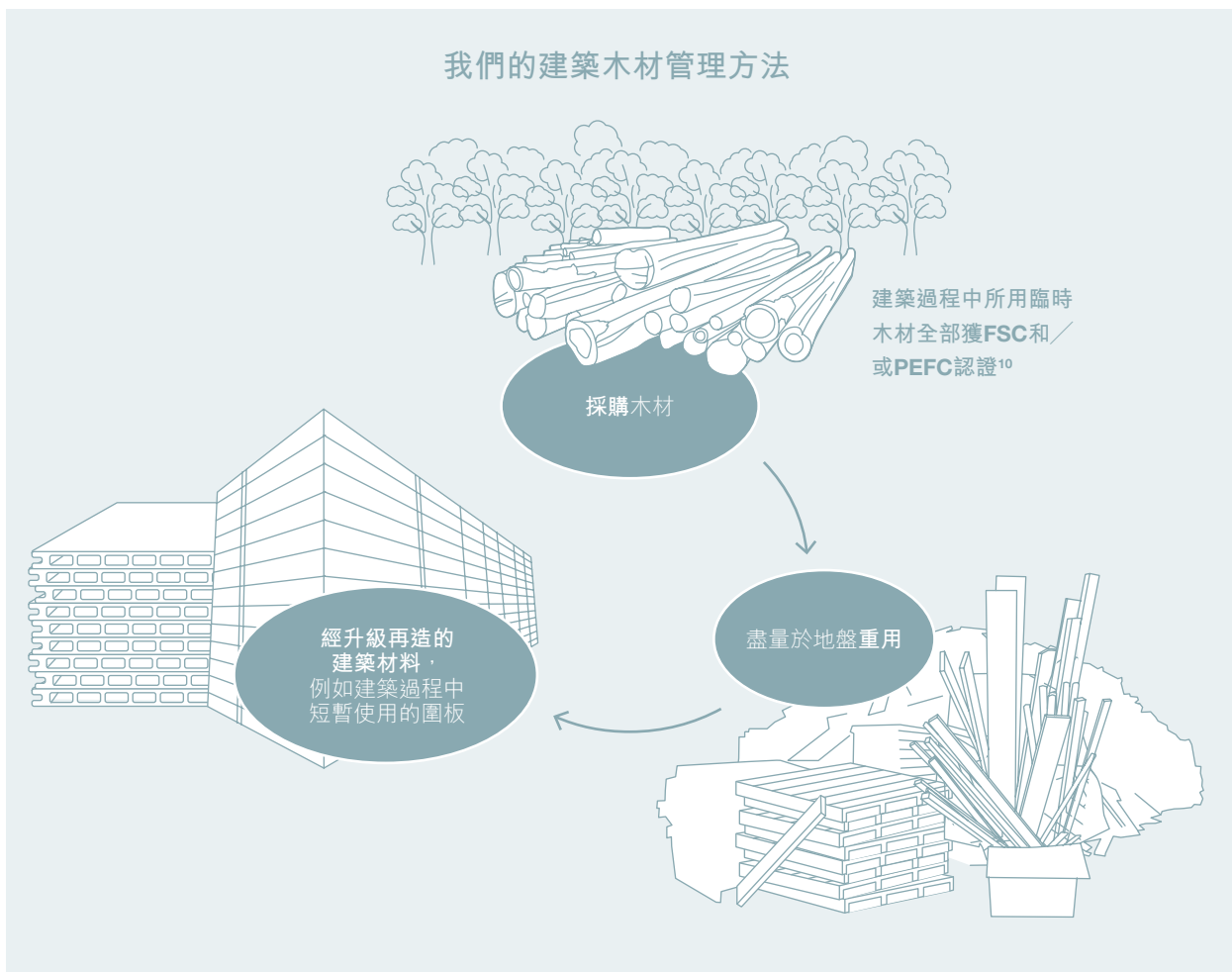
協助初創公司研發再造木材新方案



混合生物炭與泥水材料以於項目地盤測試

協興集團支持一間初創公司進行研究和測試，透過專有的先進臭氧處理過程，將舊卡板升級再造為生物炭，轉化為新建建築材料的組成部份。我們已在協興集團其中一個項目工地進行測試，深得顧客支持。

我們的建築木材管理方法



¹⁰ FSC指森林管理委員會(「FSC」)，而PEFC指森林認證體系認可計劃(「PEFC」)

本集團其他業務單位展示如何在減廢的同時提升顧客體驗，創造共享價值。作為世界級會議展覽中心的營運商，會展管理公司通過推行各種現場廢物回收設施和措施，鼓勵員工、活動主辦機構和訪客回收廢物。公共和工作區域亦已設置回收箱，用於分類紙張、紙板、玻璃、塑膠、金屬和充電電池。展覽佈置及離場期間亦會提供大型回收箱。政府的廚餘處理設施有機資源回收中心第一期(「O•Park1」)於2018年年中啟用以來，會展管理公司是香港首批使用這個設施的機構。為支持廢物管理，會展管理公司於2018年7月推出「減塑」行動，實施一系列減廢措施。在日常業務中，我們以木質或紙質替代品取代即棄塑膠餐具、飲管和攪拌棒。自動販賣機和餐廳只提供樽裝或罐裝飲品，再無塑膠瓶裝飲品。會展管理公司將繼續為餐盒和杯蓋等其他用品物色非即棄塑膠替代品。

為減少廢物，湖南新創建高速公路的團隊研究於2021財政年度回收重用修路工程的廢棄瀝青材料。自開始回收長瀏高速公路修路工程的瀝青材料以來，我們已節約270噸廢棄瀝青材料，同時使路面及路基材料成本降低。

重用 270 噸廢棄瀝青鋪路



收集廢棄瀝青以回收再用

杭州繞城公路定期修葺公路兩旁樹木，並回收用作堆肥。這些園林垃圾會先切碎，然後堆肥五至六個月，以製造出適合種植蔬菜和育苗的有機堆肥。在2021年4至6月的兩個月期間，我們收集了共30輛貨車的園林垃圾，總重量超過47噸，可生產出23.6噸堆肥。這樣不單可減少廢物，還能生產出滋養土壤的堆肥，促進可持續農業和糧食生產。

我們業務單位所產生的有害廢棄物量各有不同，而所有有害廢棄物從儲存至棄置均根據各地法規的規定管理，必須使用合資格的第三方承辦商處理。

智慧食堂應用程式 減少浪費及提升社區關係

湖南新創建高速公路旗下員工現可提前一星期在網上訂購食堂膳食。新開發的應用程式讓食堂能更準確地根據員工喜好準備膳食，從而減少廚餘。我們將產生的廚餘捐給當地村民，用作動物飼料(主要是家禽)。此舉除了減少產生廢棄物，亦有助促進我們與當地社區的關係。

生物多樣性

我們意識到材料使用與生物多樣性之間的關係，並尋求選擇對自然生態系統影響最小的材料。我們的《可持續採購指引》指示我們應在採購產品和服務以滿足營運需要時，納入環境、社會及管治影響的考慮因素，例如要求供應商提供認證、測試報告、第三方核實或其他參考資料，確保產品符合可持續森林管理、農業和漁業慣例的最佳常規，有助於保護珍貴的生物多樣性。

我們致力減少對棲息地的干擾和破壞，及向員工及社區等持份者推廣生物多樣性的認知，從而保護生物多樣性。施工時，我們採用樹木保護準則和程序以妥善保護建築地盤的樹木，所採取措施包括劃分樹木保護區、為原地保留的樹木設置圍欄，以至例行檢查等。如需要移植樹木，我們會相應制訂程序，確保這些樹木在臨時或永久移植地點正常生長，並在可行情況下於施工後將受影響樹木植回項目工地。



於建築地盤保護移植樹木，留待日後遷回原址

作為道路營運商，我們通過定期監測和維修，確保路邊斜坡穩定。在長瀏高速公路，我們在可行情況下採用軟景支持路邊綠化，並種植狗牙根和白三葉等當地物種，盡量減少灌溉用水和恢復當地的生物多樣性。

作為香港首間獲得ISO 20121可持續發展活動管理系統認證的機構，會展管理公司早已於旗下所有餐廳和宴會菜單中「走翅」，並在會展中心推廣可持續海鮮作為宴會首選菜單。會展管理公司還提供「惜綠」會議組合，通過提供綠色菜單和飲料，並支持幫助把未經食用的食物捐贈予社會福利機構，幫助業務夥伴實現其企業責任目標。

蠔礁修復



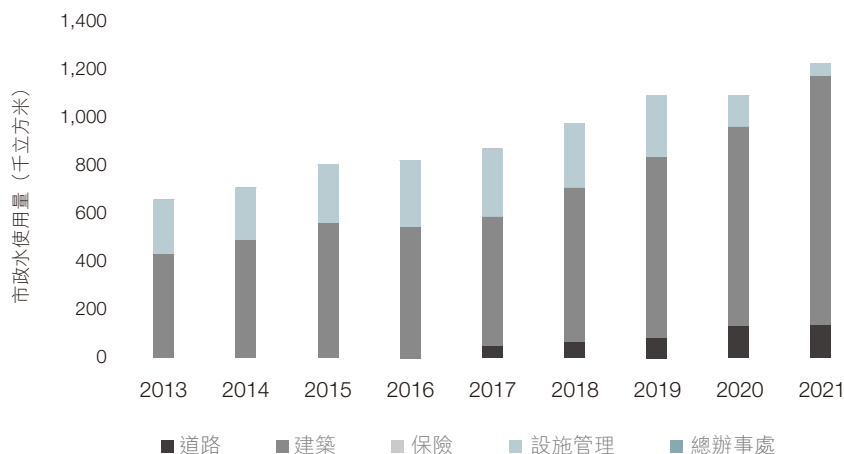
在提高生物多樣性意識方面及支持2021世界環境日的「生態系統恢復」主題，我們與大自然保護協會合辦三場活動，幫助修復本土香港元朗濕地區白泥的蠔棲息地。蠔對維持良好的海洋環境尤為重要，因而被冠以「生態工程師」的美譽，是次活動讓員工、義工和他們的家屬等超過60名參與者身體力行，為保護蠔出一分力。



透過蠔礁修復支持本地生物多樣性

水資源管理

市政水總用量



在全球暖化下，我們明白到水資源彌足珍貴，亦特別關注內地各地承受的缺水壓力。我們2030願景的目標是以2013財政年度為基線，將用水強度減少30%。

2021財政年度的食用水量增加12%。在我們的業務單位中，協興集團的單一用水量最多，佔本集團整體水足跡的54.3%，其次是道路業務單位，約佔11%。會展管理公司佔本集團用水量少於5%，用水量比去年減少57.7%，主要由於疫情期間活動數目的減少。

建築業務用水量取決於項目數量、項目階段及規模等多項主要因素。於2021財政年度，除了協興集團進行中的項目數量增加21%，惠保的項目比例亦有所提高，該等項目耗水量頗高，特別是工地平整及地基工程。於建築工地，水的主要用途一般包括抑制塵土飛揚、於車輛離開工地時進行清潔以去除污垢。水最多用於地基工程及於樓宇落成期間沖洗水管網絡等。雖然我們盡量於地盤將水重用作清洗汽車及清潔工地，但我們會繼續探索其他節約措施，以減少工程中的用水量。

於報告年度，協興集團在數個建築地盤進行節水研究。改善建議包括制訂水重用指引，特別具體說明系統性沖洗過程中的水回收方式，將在可行情況下用於日後的建築項目。在建築地盤的廢水排放方面，協興集團採用了實時廢水監測系統，確保排放前的廢水水質達標。對水質進行自動監測及記錄有助於快速識別任何與處理廢水相關的問題並作出糾正。

會展管理公司的Harry和Hana

在新型冠狀病毒疫情前，會展管理公司的用水量可高達本集團總用水量的20%以上，我們預計疫情後的用水量會回升。有鑒於此，會展管理公司除了更換省水式水龍頭，還採用清潔機械人—Gaussian Ecobot Scrub 75，其每小時可清潔3,000平方米地板，每月更可節省6立方米用水量，節省80%清潔用水量。



引入生態機械人Harry和Hana，以節水方式清潔地板

清潔機械人清潔地板
用水減少80%

建立共融社區

新創建致力支援業務所在社區的可持續共融發展，盡心盡力栽培下一代成為可持續發展的領袖。我們旨在向年輕人提供機會，幫助他們抗疫及積極態度、提升自信心、發掘新興趣及技能，並啟發先天創造力。

由新創建集團慈善基金及新創建愛心聯盟牽頭的社區投資策略，專注投放資源於青年賦權、培養義工文化及促進環境可持續發展項目。我們期望與社福機構攜手，並與母公司新世界發展加強合

作以及善用集團業務優勢和資源，透過與社區互動為社會帶來正面影響，從而實現上述目標。於2021財政年度，本集團的員工參加了250多項活動，貢獻超過15,000小時服務社群，而本集團亦撥出380萬港元支持公益事務。

我們新一個旗艦項目為新創建EXP之旅，展示了我們如何透過業務生態圈為年輕人提供豐富體驗，帶他們跳出書本的框框學習與成長，從而創造共享價值，同時亦為集團培養未來人才。新創建EXP之旅以先前屢獲殊榮的「創建生涯路」旗艦項目為基礎，積累了經驗與網絡，以度身設計的活動使參與者感受不同的職業體驗，藉此機會發掘自己的熱忱。首批參與的200名學生來自12間中學。



示例 — 新創建EXP之旅

EXP結合了青少年成長路上的三重含意：Explore（探索）、Experience（體驗）、Experiment（實踐）。我們透過新創建及新世界集團的業務生態圈，為中四和中五學生提供不同的職業體驗，探索及發掘自己的專長與興趣。這項計劃於2021年4月推出，每屆為期18個月的新創建EXP之旅，提供多項活動。

舉例，富通保險接待了來自兩間學校的50名學生，使他們明白保險如何滿足社會需要。另外，協興集團在建造業議會建築信息模擬空間接待了另一批學生，邀請參加者配戴VR虛擬實景裝置，體驗如何以此技術模擬工地環境，亦透過全息投影桌，以遊戲方式向參加者展示組裝合成技術，以及認識建築行業的最新發展。其他內容包括於會展中心參與會展管理公司行政糕餅總廚教授的甜品製作班，以及出席講座了解數碼行業發展。

這項計劃也招募新創建同事擔任EXP Mentor，舉行了8場「Chill Talk by EXP Mentor」，向學生分享他們的日常工作。



管理層(左一)出席打氣活動

以人為本的方針

設計新創建EXP之旅體驗活動前，我們採取以人為本的方針，進行問卷調查以了解學生的志向及興趣，以及他們認為未來事業發展所需的技能。因此，我們能夠優化計劃內容，在EXP之旅中激發學員努力向上。

12 間中學參與 >200 名受益人

新常態下關愛之策

全球疫情踏入第二年，除繼續派發關愛包(包括食物及口罩)予有需要的人士外，我們主要應對以下兩大方面：

- 自發及支援社區適應新常態
- 透過我們的義工計劃持續協助社區應付物資所需

疫情期間，數碼化轉型扮演著重要的角色，以協助我們有效發揮個人、家庭、社區及商業能力。愛心聯盟讓香港與內地業務單位的同事們透過數碼平台匯聚一堂。疫情期間，我們有40%的活動於線上舉行，透過虛擬活動向有需要人士提供遙距支援。

我們的「遙距助人」線上活動包括舉辦一個虛擬烘焙工作坊、協助失明人士將實體書轉換為電子版本、於停課期間為兒童開辦線上手工藝興趣小組，並致電長者關心他們的近況，紓解疫情帶來的壓力。上述活動為服務對象而設計，確保回應他們的需要和習慣。

集團成員公司於特別節慶舉辦特色線上活動。在聖誕節，「免稅」店與安徒生會攜手為60名兒童舉行虛擬聖誕聯歡會，活動內容包括講故事及玩遊戲。另外，為慶祝母親節，會展管理公司的主廚們舉辦一個兩小時的虛擬工作坊，教授生命小戰士會(一所兒童血液及癌症病人互助組織)20名6至8歲的成員製作松露朱古力。

為支援香港有長期物質需求的長者，我們與香港聖公會福利協會及家居維修義工協會合作，向居住在九龍城的獨居老人及雙老家庭提供家居安全評估及小型家居維修服務。我們亦委聘一名職業治療師向46戶長者家庭提供諮詢及評估服務。這個項目獲151名參與者貢獻超過910小時義工服務時數，令200多名長者從項目中受惠。

爸爸們在疫情下掌握應變能力

新創建夥拍DADs Network推出「父職學院」計劃，向爸爸們提供一連四個線上工作坊，題材廣泛，包括親子教養技巧及在疫情底下處理家庭衝突的技巧。這項計劃讓學院畢業生保持聯繫，並邀請他們擔任分享嘉賓為其他爸爸打氣，幫助參與者建立互助支援群體，共同面對目前挑戰重重的經濟及社會環境。



父職學院參與者

年輕人及他們的未來

對處於不同人生階段的人士來說，財務健全是其整體福祉的重要一環，尤其影響其心理健康。年輕人越快掌握理財能力，就能更妥善管理當下以至長期的個人財務狀況。借助富通保險在財務管理及保障規劃方面的專業知識，社區成員(尤其是弱勢社群)能夠為自己及家人作出知情及可靠的財務決定，最終幫助他們實現更美好將來。

攜手合作支援社區

為發揮積極影響以幫助社區有需要人士，新創建及協興集團夥拍AESIR進行合作，AESIR由新世界集團旗下的初創平台Eureka Nova支援，利用擴增及虛擬實體技術為有特殊需要人士創造遊戲及互動解決方案。我們透過「不一樣的5**家庭」計劃，特別在新型冠狀病毒期間為有特殊學習需要(「SEN」)的學童安排互動體感遊戲協助學習。透過民政事務局及香港生產力促進局舉辦的「種籽聯盟計劃」，AESIR與協興集團配合，使更多人士受惠，例如提供VR訓練，預防長者跌倒。



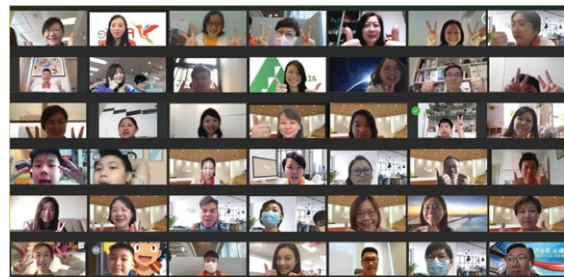
SEN學童透過精心設計的互動遊戲學習

提高年輕人的理財能力

富通保險與青年成就香港部、投資者及理財教育委員會及陳校長免費補習天地合作，為來自60間小學的108名有需要學生免費舉辦「醒目理財更您想」線上教室。35名富通保險義工為12個虛擬教室的運作提供協助。此項活動為支持理財教育委員會主導的理財能力策略而設，亦是2021年3月香港理財月的其中一個項目，該計劃是提升香港市民理財能力的全港性計劃。

來自 60 間學校的 108 名學生學習 如何醒目理財

此項活動配合富通保險的持續工作，幫助年輕人認識財務管理及保障規劃，同時與陳校長免費補習天地為學生設立的獎學金計劃呼應，教授他們理財知識，以作出正確的人生選擇。於2020年共有332名得獎學生。此外，富通保險的「綠色連線」數據卡捐贈計劃支持基層兒童網上學習，同時有助減輕環境影響。



富通保險為有需要學生舉辦
「醒目理財更您想」線上教室

香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》內容索引表

下表顯示於本報告中，香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》所要求披露的位置及我們對有關披露的回應。

層面及關鍵績效指標	一般披露及關鍵績效指標	章節／備註
治理結構	由董事會發出的聲明，其中載列： <ol style="list-style-type: none"> 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監管 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進度，並解釋其與發行人業務的關係 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括用於評估、編排及管理環境、社會及管治相關重要事宜的過程 	我們如何管治及管理
匯報原則	有關(i)重要性、(ii)量化、(iii)一致性匯報原則的應用情況的說明或解釋	關於本可持續發展報告
匯報範圍	環境、社會及管治報告的匯報範圍及設定過程	關於本可持續發展報告
A. 環境		
A1：排放物	遵守排放法律及法規 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的政策。	於2021財政年度內，本集團並無接獲任何對本集團構成重大影響的違規個案。 我們如何管治及管理； 《可持續發展政策》
關鍵績效指標A1.1	排放物和廢棄物種類及相關數據	環保表現數據摘要
關鍵績效指標A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度	環保表現數據摘要
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度	環保表現數據摘要
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度	環保表現數據摘要
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟	綠色未來
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟	綠色未來； 環保表現數據摘要

層面及關鍵績效指標	一般披露及關鍵績效指標	章節／備註
A2：資源使用	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策	我們如何管治及管理
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量(以千個千瓦時計算)及密度	環保表現數據摘要
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度	環保表現數據摘要
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	綠色未來
關鍵績效指標A2.4	求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	綠色未來； 本集團營運採用的食水均源自各地市政供水，沒有任何水量和水質問題；節約用水也是我們的環保目標之一
關鍵績效指標A2.5	包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)包裝密度	並無追蹤此數據。包裝材料對本集團而言並非重要議題
A3：環境及天然資源	減低對環境及天然資源造成重大影響的政策	我們如何管治及管理
關鍵績效指標A3.1	描述活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	綠色未來
A4：氣候變化	識別及應對重大氣候相關事宜的政策	我們如何管治及管理； 綠色未來
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動	我們如何管治及管理； 綠色未來
B. 社會		
僱傭及勞工常規		
B1：僱傭	遵守僱傭常規的法律及法規	於2021財政年度內，本集團並無接獲任何對本集團構成重大影響的違規個案
	僱傭常規的政策	我們如何管治及管理；人才培養
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	社會數據摘要
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	社會數據摘要

層面及關鍵績效指標	一般披露及關鍵績效指標	章節／備註
B2：健康與安全	健康及安全的政策	我們如何管治及管理； 人才培養
	遵守健康及安全的法律及法規	接獲協興集團一宗輕微違例個案，原因 為一個建築工地的個人防護裝備使用不當。
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率	社會數據摘要
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數	社會數據摘要
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	人才培養
B3：發展及培訓	僱員發展及培訓的政策以及描述此類活動	我們如何管治及管理； 人才培養
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	社會數據摘要； 並無追蹤此數據。相關數據如：按性別及 員工類別劃分的每名員工完成受訓的平均 時數，以及按培訓主題劃分的總培訓時數 已於「人才培養」一節中披露。
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	社會數據摘要
B4：勞工準則	有關防止童工或強制勞工的政策	我們如何管治及管理
	遵守童工或強制勞工的法律及法規	於2021財政年度，本集團並無接獲任何 違反使用童工或強制勞工規定並對本集 團構成重大影響的個案。
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	我們如何管治及管理
關鍵績效指標B4.2	描述在發現童工及強制勞工違規情況時消除有關情況所 採取的步驟	我們如何管治及管理
營運慣例		
B5：供應鏈管理	有關管理供應鏈的環境及社會風險政策	我們如何管治及管理
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目	我們如何管治及管理
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應 商數目，以及相關執行及監察方法	我們如何管治及管理
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣 例，以及相關執行及監察方法	我們如何管治及管理
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例， 以及相關執行及監察方法	我們如何管治及管理； 綠色未來

層面及關鍵績效指標	一般披露及關鍵績效指標	章節／備註
B6：產品責任	產品責任(健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜)的政策 遵守對發行人有重大影響的有關所提供產品及服務的健 康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的產品責任法律及法 規以及補救方法	我們如何管治及管理 於報告年度，本集團並無接獲任何對本 集團構成重大影響的違規個案。
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的 百分比	於報告年度，本集團並無任何因安全與 健康理由而導致所提供及使用的產品及 服務須回收
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	於2021財政年度，本集團合共接獲634 宗有關產品及服務的投訴。有關投訴處 理機制說明，請參閱「持續創新以提供優 質顧客服務」一節。
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	我們如何管治及管理
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	產品回收對本集團營運而言並非重要議 題，惟已就「免稅」店業務制定產品回收 程序，於與製造商確認回收事故時通知 顧客退款。 「免稅」店僅自「授權分銷商」購買產品。 為確保產品質量，「免稅」店產品的最佳 使用日期會每月進行審核，同時對存放 溫度定期進行內部檢查。
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察 方法	我們如何管治及管理
B7：反貪污	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的政策 遵守對發行人有重大影響的反貪污法律及法規	我們如何管治及管理 於2021財政年度內，本集團並無接獲任 何違反反貪污法律及法規並對本集團構 成重大影響的個案。
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟 案件的數目及訴訟結果	於2021財政年度內，本集團並無接獲對 本集團或其僱員提出或已審結並對本集 團構成重大影響的訴訟案件。
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	我們如何管治及管理
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓	我們如何管治及管理
社區		
B8：社區投資	有關社區投資的政策	建立共融社區
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇	建立共融社區
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源	建立共融社區



核實聲明

範圍及目的

香港品質保證局已對新創建集團有限公司(「新創建集團」)的2021年可持續發展報告(「報告」)內容進行有限保證。報告覆蓋日期為2020年7月1日至2021年6月30日。

報告是根據香港聯合交易所有限公司的證券上市規例附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(「環境、社會及管治報告指引」)中所列的要求和參照全球報告倡議組織(GRI)《可持續發展報告標準》(「GRI標準」)的「核心」選項編製而成。

香港品質保證局的責任是對報告中所載述的數據和資料的完整性、準確性及可靠性提供核實結論，核實的目的是：

- 評核報告的內容是否涵蓋所有與新創建集團可持續發展表現有關的重要範疇；
- 核實報告是否符合《環境、社會及管治報告指引》及參照GRI標準的「核心」選項的要求；
- 評定報告所選載的數據及陳述是否準確包括2030表現目標和進度，環境績效和社會數據等；及
- 檢討用以編製報告的數據及資料管理機制是否可靠。

保證程度和核實方法

我們根據國際審計與核證準則委員會發布的《國際核證聘用準則3000》(修訂版)「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」及《國際核證聘用準則3410》「溫室氣體排放聲明核證聘用」執行核實工作。核實過程是為獲取恰當的有限保證意見和結論而制定。核實的範圍按照《環境、社會及管治報告指引》和《GRI標準》的「核心」選項而定立。

在我們的核實範圍內，我們進行了以下程序和活動：

- 了解可持續發展表現數據的收集、分析、計算和匯報系統和流程，
- 核實環境績效和社會數據，2030表現目標和進度包括能源、溫室氣體、水、廢物、健康和 safety、僱傭和培訓的關鍵指標等，
- 與負責編製報告內容的代表面談，和
- 詳細審閱基於風險考慮抽取的相關原始數據和支持證據。

獨立性

新創建集團負責收集和陳述報告內容。香港品質保證局的核實過程是獨立和公正。

結論

根據核實的結果，我們並沒有發現到任何證據，使我們相信新創建集團報告的內容在所有重大範疇方面沒有按照《環境、社會及管治報告指引》和參照《GRI標準》的「核心」選項而編製。總括而言，此報告的數據和資料可靠和準確。

香港品質保證局

沈小茵
審核主管
2021年9月

管理層論述及分析

集團概覽

儘管新型冠狀病毒爆發、各國政府推出的經濟刺激措施、通脹壓力升溫以及中美關係持續緊張等帶來波動，本集團在2021財政年度仍然取得了不俗的成績。受惠於我們的大多數業務表現逐步回升，本集團2021財政年度的應佔經營溢利按年上升49%至52.259億港元。

在核心業務中，自2020年5月恢復收取車輛通行費後，道路業務整體交通流量迅速恢復，加上富通保險強勁並且優於整體行業的香港本地業務及全年貢獻，推動核心業務應佔經營溢利按年上升34%至42.237億港元，然而建築業務的應佔經營溢利貢獻下降抵消了部份升幅，這主要是由於惠記的投資於2020年12月31日自聯營公司重新分類為待售資產，其後不再對其溢利以權益會計法入賬。

在策略組合中，應佔經營溢利按年大幅上升172%至10.022億港元，主要歸因於 i) 物流業務穩定增長；ii) 港怡醫院營運持續提升以及「免稅」店實施嚴格成本控制措施，令設施管理業務表現有所改善；iii) 受惠於部份聯營公司及合營企業的應佔業績由於相關業務的復甦而有所回升，以及於若干策略性投資的公平值收益淨額，以致策略性投資業務的貢獻增加；及 iv) 在出售巴士和渡輪業務後，交通業務不再帶來虧損。這強勁表現被會展中心面臨的經營壓力，以及蘇伊士新創建和德潤環境於2020年12月31日被重新分類為待售資產後，本集團不再分佔其溢利，導致應佔經營溢利有所下跌而部份抵消。

於2021財政年度，我們通過出售多項非核心資產進一步優化業務組合，包括完成出售 i) 整體交通業務，包括於2020年10月出售的新創建交通（其擁有新世界第一巴士服務有限公司及城巴有限公司），以及於2020年12月出售新世界第一渡輪服務有限公司餘下的40%權益；ii) 於惠記約11.5%的權益；iii) 於珠江電廠第二期的全部25%權益；及 iv) 於德潤環境的所有權益。連同有待完成出售於蘇伊士新創建的全部股份以及於2021年6月30日公告的建議出售於廈門集裝箱碼頭集團的全部20%股份，2021財政年度出售非核心資產的總代價約為142億港元。出售非核心資產的部份所得款項將用作增加資本，為我們未來的投資提供資金，並支持我們可持續及漸進的股息政策。於完成出售廈門集裝箱碼頭集團後，本集團將全面撤出於港口相關項目的所有投資。

於2021財政年度錄得合共約26億港元的非經營虧損，主要為各項目的重新計量、減值及撥備，其中包括重新分類於惠記的投資為待售資產而產生的重新計量虧損13.738億港元、本集團分佔Goshawk由於資產減值、預期信貸虧損撥備以及飛機收回／追收成本所導致的撥備5.533億港元、與德潤環境重新分類為待售資產相關的重新計量虧損2.281億港元以及本集團若干投資的其他減值和撥備。

本集團於2021財政年度亦實施嚴謹的成本控制措施以致其他總辦事處開支有所減少，財務費用亦因利率和平均貸款額降低而減少，計及非經營虧損，及扣除永續資本證券持有者應佔溢利後的股東應佔溢利大幅增長353%至11.465億港元。每股基本盈利增加至0.29港元。

於2021財政年度，香港業務貢獻應佔經營溢利為39%（2020財政年度：49%），而來自內地及其他地區的應佔經營溢利分別為46%及15%（2020財政年度：分別為39%及12%）。經調整EBITDA上升19%至56.375億港元。

本集團的財務狀況繼續保持穩健，於2021年6月30日的淨負債比率為25%（2020年6月30日：31%；2020年12月31日：26%）。本集團的備用已承諾銀行信貸額約為194億港元，現金及銀行結存總額為108億港元。本集團穩健的財務狀況和不斷增強的現金流使我們能夠維持可持續及漸進的股息政策。

於2021財政年度，本集團贖回了部份10年期4.25%的優先票據，以優化資本結構並降低利息支出。同時，本集團於年內安排了三筆與可持續發展表現掛鉤的貸款，總金額達28億港元。與可持續發展表現掛鉤貸款透過下調貸款利率的激勵方式，推動本集團實現年度和累計可持續發展的改善目標。

分部貢獻

截至6月30日止年度	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
核心業務	4,223.7	3,145.7
策略組合		
持續經營業務	753.1	107.0
已終止經營業務	249.1	261.6
應佔經營溢利	5,225.9	3,514.3
<i>總辦事處及非經營項目</i>		
投資物業公平值虧損淨額	(13.2)	(22.9)
重新計量、減值及撥備	(2,551.6)	(1,709.4)
出售項目除稅後收益淨額	9.3	101.0
衍生金融工具公平值(虧損)/收益淨額	(59.1)	73.1
利息收入	37.5	107.5
財務費用	(483.4)	(737.4)
開支及其他	(435.8)	(491.1)
	(3,496.3)	(2,679.2)
年內除稅後及非控股權益後溢利	1,729.6	835.1
應佔溢利：		
本公司股東	1,146.5	253.2
永續資本證券持有者	583.1	581.9
	1,729.6	835.1
經調整EBITDA[#]	5,637.5	4,729.9

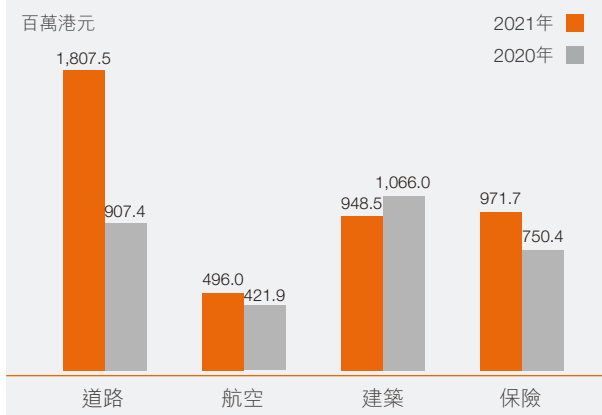
[#] 經調整EBITDA乃按毛利減一般及行政費用以及銷售及推廣費用加折舊/攤銷、自聯營公司及合營企業收取的股息以及自按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具確認的利息收入計算。

營運回顧— 核心業務

核心業務於2021財政年度的應佔經營溢利為42.237億港元，為本集團應佔經營溢利貢獻81%。

按業務劃分的應佔經營溢利貢獻

截至6月30日止年度	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	變動百分比 順差/(逆差)
道路	1,807.5	907.4	99
航空	496.0	421.9	18
建築	948.5	1,066.0	(11)
保險	971.7	750.4	29
總計	4,223.7	3,145.7	34



道路

自內地免收通行費政策於2020年5月結束後，加上受惠於內地經濟迅速重上軌道以及物流行業快速增長，我們道路業務的交通流量及路費收入均隨即顯著回升，道路組合的整體交通流量及路費收入按年分別上升45%及42%(或與2019財政年度相比分別上升13%及9%)。加上受惠於人民幣升值，於2021財政年度道路業務應佔經營溢利按年大幅上升99%至18.075億港元，並已超越2019財政年度道路業務應佔經營溢利。本集團近年在中部地區收購的三條高速公路(即隨岳南高速公路、隨岳高速公路及長瀏高速公路)開始取得成果，為道路業務貢獻超過10%的應佔經營溢利。若撇除人民幣升值的影響，道路業務來自營運的相關應佔經營溢利按年增長88%。

本集團四條主要高速公路包括杭州繞城公路、唐津高速公路(天津北段)、廣州市北環高速公路及京珠高速公路(廣珠段)於2021財政年度總共為道路業務貢獻約80%應佔經營溢利。這些道路的交通流量亦見迅速恢復，於2021財政年度按年增長38%(或與2019財政年度相比增長2%)。

我們的道路組合整體平均剩餘特許經營年期約為10年。由於剩餘特許經營年期頗長，預期將在未來數年為本集團提供可持續收入及現金流。



長瀏高速公路

航空

本集團航空業務主要通過我們的全方位租賃服務平台Goshawk從事商務飛機租賃業務。於2021財政年度，儘管新型冠狀病毒爆發嚴重打擊航空業，但憑藉多元化的客戶組合、策略性專注於年輕機齡的窄體飛機以及努力開拓創新融資解決方案以擴大和多樣化資金來源，再結合我們完善的風險管理政策，Goshawk成功地克服了這些挑戰並促進航空業務應佔經營溢利上升18%至4.96億港元。於2021財政年度，本集團因利率掉期合約而分佔市值收益5,110萬港元(2020財政年度：虧損1.464億港元)。

在2021財政年度的非經營項目中，本集團分佔飛機減值及預期信貸虧損撥備，以及因新型冠狀病毒影響導致租賃合同重組及航空公司重組(截至2021年6月30日，Goshawk在5家航空公司的8架飛機涉及其中)而產生的飛機收回／追收成本為5.533億港元。

隨著全球展開疫苗接種、國內航班逐步恢復、政府設立「旅遊氣泡」以及若干國家放寬旅遊限制，營商環境明顯改善。租金延期申請數字持續回落，租金延期個案已陸續償還，使我們的收款率從2020年第二及第四季度的68%和82%進一步提高到2021年第二季度的92%。2021財政年度，我們擁有飛機的使用率維持接近全面運用水平的99%。

Goshawk的策略是以年輕機齡及擁有長剩餘租期的受歡迎機隊為主，並建立全球廣泛的客戶群(於2021年6月30日，由34個國家的60家航空公司組成)，這對我們在不明朗時期將風險分散並減至最低以及從航空旅行復甦中受益至關重要。於2021年6月30日，連同直接向兩家主要飛機製造商訂購的40架

窄體客機訂單，Goshawk擁有、管理及承諾購買的飛機共有222架(2020年6月30日：233架)，總估值約為99億美元。於2021年6月30日，其擁有的162架飛機(2020年6月30日：162架)的平均機齡為5.4年，平均剩餘租期為5.6年。在我們擁有的飛機中，窄體客機佔78%，加上租期屆滿分佈分散，我們的機隊已準備就緒，迎接短途航班恢復後的需求回升。

於2021財政年度，Goshawk維持穩健的財務基礎。截至2021年6月30日，除保持債務到期狀況均衡外，Goshawk擁有充裕的現金儲備，現金及可動用流動資金達至創紀錄新高的16億美元。在資本支出方面，Goshawk將保持謹慎的立場，以在增長和風險之間取得平衡。

建築

於2020年12月31日重新分類惠記的投資為待售資產後，建築業務僅包括我們全資擁有的協興集團。於2021財政年度，建築業務應佔經營溢利下跌11%至9.485億港元，主要是由於惠記在重新分類後，只計入了六個月的應佔經營溢利，以致應佔經營溢利貢獻減少。於2021財政年度，儘管營商環境充滿挑戰且競爭加劇，協興集團的應佔經營溢利穩步增長6%至8.012億港元。於2021財政年度的主要項目包括為啟德體育園提供的建造管理服務及地基工程，皇后山公共租住房屋發展計劃、鴨洲住宅發展項目、觀塘「KOKO HILLS」、啟德商業發展項目、鯽魚涌太古坊二座、啟德稅務中心及將軍澳入境事務處總部的建築工程。



啟德體育園鳥瞰圖(3D繪圖)

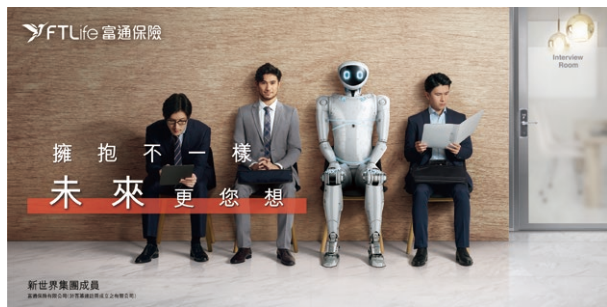
由於新型冠狀病毒爆發令新招標項目延遲推出市場，現有項目完工速度超過了新招標項目推出速度，協興集團的手頭合約總值按年微跌6%至約494億港元，而有待完成的工程的項目總值下降22%至282億港元。在有待完成的工程中，約70%來自私營商業及住宅項目，其餘約30%來自政府及機構相關項目。於2021財政年度，協興集團成功獲授的新合約金額約70億港元，包括大窩坪住宅發展項目、友邦大廈重建項目、元朗東頭過渡性房屋項目、大嶼山竹篙灣臨時檢疫中心設計及建造工程，以及上水公營房屋發展計劃的地基工程。

協興集團致力通過採用更廣泛的電力化和創新技術，提高建築效率，減少現場能源使用和建築廢物。於2021財政年度，協興集團採用「組裝合成」建築法完成了香港科技園創新斗室工程的建設，得到業界的廣泛認可，並獲得了多個行業領先獎項。與此同時，僅用89天就完成了竹篙灣臨時檢疫中心的建設，總共建造了901個組裝合成組件，提供857個檢疫單位及輔助設施，這不僅證明了我們的專業技術，也表明我們為社會和社區作出貢獻的承諾。

保險

2021財政年度是富通保險於2019年11月1日完成收購後，首次為本集團作出全年貢獻。自收購完成以來，富通保險經歷了各種前所未有的挑戰，但我們靈活變通的業務策略，以及迅速地推出創新產品和調整以滿足保單持有人的需求，推動富通保險為我們的股東交出了優異的業績。於2021財政年度，富通保險為本集團的應佔經營溢利貢獻9.717億港元，與2020財政年度（八個月貢獻）相比增長29%。

儘管為控制新型冠狀病毒傳播而關閉邊境及實施防疫措施導致來自內地旅客的業務受到嚴重影響，但我們迅速回應市場變化且推出創新產品，使我們在競爭中脫穎而出，並反映在我們於2021財政年度的年化保費出色的表現上。於2021年上半年，相對整體行業持平的表現，我們的年化保費總額增長27%，而我們的香港本地業務的年化保費飆升49%，遠優於整體行業16%的增幅。截至2021年6月30日，富通保險按年化保費表現在香港人壽保險公司中排名第12，較截至2020年9月30日的第13位有所提升。



富通保險有限公司

於2021財政年度，富通保險重新審視其品牌策略，以「Think Beyond Insurance」作為核心價值，反映其新的品牌策略，融入新世界集團蓬勃發展的生態圈，為客戶帶來更多創新產品和獨特服務。為了進一步豐富我們的保險產品種類，我們在市場上推出了一系列新的保險產品，以滿足香港各界人士日益增長的需求。新的保險計劃在香港市場越來越受歡迎，例如於2020年9月推出的「按您想」壽險計劃，為市場首創內置保單逆按揭功能的人壽保險計劃；以及於2021年1月推出新的合資格延期年金保單—「裕享」延期年金計劃2，以20歲或以上的年輕客戶為目標，旨在捕捉新一代的需求，並鼓勵他們及早開始籌劃退休生活。儘管缺少了來自內地旅客的貢獻，這些計劃促使我們香港本地業務的年化保費攀升49%，年化保費總額增長4%至19.563億港元。毛保費收入增長9%至102.592億港元，新業務價值增長1%至4.854億港元，而新業務價值利潤率（即新業務價值佔年化保費的百分比）為25%。於2021財政年度，富通保險投資組合的整體投資回報率為4.3%。

富通保險於2021財政年度的財務狀況保持強勁。於2021年6月30日，償付能力充足率為524%，遠高於行業監管最低要求的150%。內含價值按年增長21%至214億港元。總資產值及淨資產值（不包括因業務合併而產生的商譽）分別為791億港元及186億港元。穆迪將富通保險的保險公司財務實力評級維持在A3／穩定，惠譽也對富通保險的保險公司財務實力評級定為A-，評級展望為穩定。



杭州西湖服務區(3D繪圖)

業務展望一 核心業務

道路

隨著於2021財政年度的迅速復甦，儘管面對新型冠狀病毒和中美貿易關係持續緊張帶來的不確定性，但內地經濟的復甦勢頭保持不變，並在全球主要經濟體中脫穎而出。汽車擁有量持續增加，以及在後疫情時代物流業的蓬勃發展，讓我們更加堅信我們的道路業務將維持長期健康的增長趨勢。為了抓住這一行業的增長機會，本集團將繼續在內地物色新的投資機遇，以豐富我們的道路組合，特別是在具有良好長遠增長前景的地區，如大灣區和中部地區。與此同時，本集團還將繼續探索和利用科技，以提高道路的安全性、效率和交通流量，並開拓其他收入來源，如我們位於杭州繞城公路頂級的服務區將於2021年年底投入服務。

本集團就免收通行費期間的補償措施(例如，延長特許經營年期)與內地政府的磋商仍在進行中。雖然若干省份已公佈了補償政策，接受在特許經營權即將屆滿時作延期的申請，但其他省份仍有待官方公佈。本集團將繼續與內地政府進行磋商，爭取最佳的補償，以保障持份者的利益。

航空

隨著全球推出疫苗接種計劃和一些國家逐漸放寬旅行限制，中國內地、美國、俄羅斯和巴西等幾個市場的航空旅行正在復甦。雖然Delta變種病毒的出現或令國際旅行的恢復步伐放緩，但無損復甦趨勢和營商氣氛的改善，對旅客需求的樂觀情緒增強。長遠需求前景仍保持正面，一旦國際旅行恢復正常，預計將迎來強勁反彈，而Goshawk擁有流動性最高的窄體飛機，如B737-800、A320neo家族和A320neo家族，將引領我們在新型冠狀病毒過去後的復甦。自新型冠狀病毒爆發以來，逾40家新航空公司於美國、挪威等國家成立，並有超過30家航空公司正在積極計劃在12至24個月內啟航。這些新成立的航空公司也彰顯了業界從業者的長期信心。

雖然目前國際航空交通因旅行限制尚未完全放寬而仍然停頓，若干航空公司亦正面臨重組風險，使行業在短期內存在不確定性，但Goshawk審慎和嚴謹的業務策略，專注於年輕機齡及多元化的客戶組合，以及穩健的財務狀況和嚴格的風險管理政策，必將引導我們克服這些不確定性。同時，Goshawk也在探索新的收入來源，如資產管理，以提高業務回報。

建築

雖然在短期內，新型冠狀病毒仍然會有礙於新招標項目推出市場，但這不會改變我們對協興集團中長期前景抱持的樂觀態度。隨著政府決心通過增加土地和公營房屋供應來緩解香港的住房短缺問題，政府及私營市場的建築需求在長遠仍保持樂觀，預期協興集團將會受惠。協興集團在私營及公營市場上出色的往績，以及頂級的專業技術，必將使我們在競爭中脫穎而出，並在爭取新項目時處於有利地位。我們在私營、政府及機構之間保持均衡客戶組合的策略也將確保本集團實現穩定增長。

雖然整個行業正面臨因競爭加劇和原材料成本上升而帶來的利潤壓力，但協興集團不斷努力優化建築程序，並採用各種建築技術，如「組裝合成」建築法和建築資訊管理，將有助於我們進一步提高建築效率，減少現場能源使用和建築廢物，並減輕成本壓力。

保險

儘管目前面臨新型冠狀病毒帶來的挑戰，但受惠於不斷提高的醫療意識和對保險保障的堅實需求以及內地旅客的強勁需求帶來的結構性增長，香港壽險行業的長期增長前景依然強韌。與此同時，鑒於新型冠狀病毒期間被壓抑的需求強勁，當疫情消退後，通關將對香港保險業和富通保險帶來提振作用。

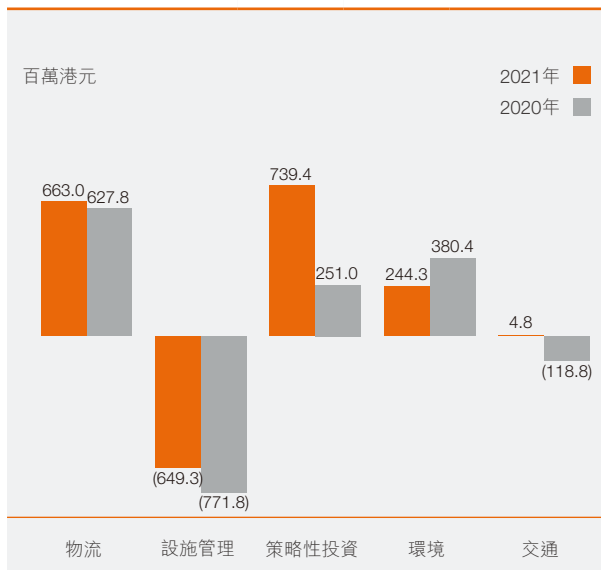
在此背景下，隨著更多高素質的管理層加入富通保險，富通保險已準備就緒以進一步實施其策略，積極招募優質代理人，擴大分銷渠道，推出更多創新的保險產品，以滿足不斷增長的需求，同時為通關作好準備，抓緊來自內地旅客的機遇。作為新世界集團生態圈的一部份，富通保險能優先利用新世界集團內部的協同效應所帶來的增長機會。富通保險與港怡醫院的最新合作，推出「保險+醫療」模式，旨在通過深層次的長期合作以探索和創造協同效應，以提升客戶旅程、產品開發以及健康管理和保健計劃，為我們的客戶創造獨特的醫療保險體驗。通過這項新的合作，客戶可以享受三大優惠，包括病房升級、免找數安排服務和「富通在線」手機應用程式上的「e步通服務」平台，使客戶能夠隨時隨地瀏覽網絡醫療診所和醫院以及門診結腸鏡和胃鏡檢查的醫生的資訊，並獲得即時的費用估算。未來，本集團將繼續於內地尋求機遇，尤其在大灣區內，以進一步投放資源並擴展業務。

營運回顧一 策略組合

於2021財政年度，策略組合的應佔經營溢利增長172%至10.022億港元。

按業務劃分的應佔經營溢利貢獻

截至6月30日止年度	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元	變動百分比 順差／(逆差)
物流	663.0	627.8	6
設施管理	(649.3)	(771.8)	16
策略性投資	739.4	251.0	195
已終止經營業務			
環境	244.3	380.4	(36)
交通	4.8	(118.8)	104
總計	1,002.2	368.6	172



物流

於2021財政年度，物流業務的表現依然強韌，應佔經營溢利增長6%至6.63億港元。

亞洲貨櫃物流中心於2021財政年度繼續保持穩定的表現，佔物流業務應佔經營溢利約70%。雖然新型冠狀病毒爆發給香港的倉庫租賃市場造成壓力，但亞洲貨櫃物流中心的頂級設施與優質服務在香港仍穩佔領導地位。於2021財政年度，平均租用率保持在99.7%的高水平(2020財政年度：99.7%)，而平均租金微升1%。

中鐵聯集受惠於鐵路多式聯運及國際鐵路班列服務的進一步發展和物流服務的蓬勃發展。2021財政年度的吞吐量大幅上升25%至486.9萬個標準箱，而應佔經營溢利則大幅增加63%。新廣州中心站正在興建中，並將於2022財政年度投入營運，而武漢中心站的擴建正在進行中。

在從新型冠狀病毒疫情中復甦的推動下，廈門集裝箱碼頭集團於2021財政年度的吞吐量增長9%至924.5萬個標準箱，而應佔經營溢利按年增長16%(或與2019財政年度相比下跌3%)，佔物流業務應佔經營溢利約15%。於2021年6月30日，本集團與廈門國際港務股份有限公司簽訂框架協議，擬以人民幣15.68億元的代價出售其在廈門集裝箱碼頭集團的全部20%股權。於2021年8月20日，本集團進一步宣佈簽訂股權轉讓協議，該交易的完成取決於轉讓協議中的先決條件得到滿足。於完成出售廈門集裝箱碼頭集團後，本集團將全面撤出於港口相關項目的所有投資。於2021年6月30日，本集團已將在廈門集裝箱碼頭集團的投資重新分類為待售資產，並不再對廈門集裝箱碼頭集團的財務業績以權益會計法入賬。



亞洲貨櫃物流中心



港怡醫院



港珠澳大橋(香港段)「免稅」店



香港會議展覽中心

設施管理

於2021財政年度，設施管理業務的表現喜憂參半，並繼續受到新型冠狀病毒爆發的拖累。然而，隨著港怡醫院營運持續提升以及我們在「免稅」店業務嚴格控制成本上的努力，應佔經營虧損縮減16%至6.493億港元。

由於我們卓越的醫療服務標準、先進的設備和持續的市場推廣工作，提升了港怡醫院在市場上的品牌知名度，而令業務於2021財政年度進一步發展。應佔經營虧損進一步收窄，而自2021年5月以來已實現EBITDA收支平衡。隨著門診病人數量增加45%及住院病人數量增加29%，2021財政年度收入錄得顯著增長。於2021年6月30日，經常使用的病床數量增至210(2020年6月30日：194)，平均使用率達60%。為了進一步延伸和擴充我們的臨床服務，港怡醫院新設服務中心，如脊柱健康中心和骨骼肌肉腫瘤中心，提供最新和先進的治療方案，而中環診所於2020年10月遷至中環新世界大廈後營運快速提升。此外，為了加快港怡醫院的發展，我們於2021財政年度與新世界集團及香港各大保險公司進行合作，並推出其他新的服務和推廣活動，如遙距會診平台DrGo和港怡醫院的病人手機應用程式港怡「智」健康。

於2021財政年度，香港會展業受到新型冠狀病毒的嚴重衝擊。然而，隨著若干保持社交距離措施的放寬，會展中心於2021財政年度下半年的表現較2021財政年度上半年逐步改善。雖然於2021財政年度在會展中心舉辦的活動數量按年下降45%至235場，但2021財政年度下半年情況已有所改善，共舉辦了130場，而上半年則為105場。儘管2021財政年度全年到訪人次按年跌77%至約1百萬人次，但2021財政年度下半年的到訪人次從上半年的約36.5萬人次激增至約67.2萬人次。於2021財政年度，會展中心的應佔經營虧損佔設施管理業務應佔經營虧損約一半。

於2021財政年度，「免稅」店業務在新型冠狀病毒的影響下繼續處於不景的境況，我們位於羅湖、紅磡及落馬洲港鐵站的三間店鋪仍然因封關而停業。除了實施一系列削減成本的措施以盡量減少損失外，我們在港珠澳大橋的店鋪，加上為應對封關和拓展新銷售渠道而推出的新業務措施，例如位於D•Park愉景新城、THE FOREST和九龍城廣場的期間限定店，以及電子商務網站FDMall，都對「免稅」店業務作出了正面的貢獻。

策略性投資

此業務包括對本集團於具有策略價值、有增長潛力並可為股東提升及創造價值的投資。於2021財政年度的應佔經營溢利主要包括若干投資的應佔業績、公平值變動淨額、利息及股息收入，大幅增長195%至7.394億港元。應佔經營溢利增長強勁主要歸因於部份聯營公司及合營企業的應佔業績由於相關業務的復甦而有所回升，以及若干策略性投資的公平值收益淨額。

已終止經營業務

環境

隨著於2021年1月公告出售蘇伊士新創建及德潤環境的所有權益，本集團已將該兩項業務的業績呈列為已終止經營業務，而於2021財政年度錄得六個月的應佔經營溢利合共2.443億港元。本集團因重新分類德潤環境為待售資產而確認重新計量虧損(除稅及交易成本後)約2.281億港元，並計入非經營項目中。德潤環境的出售已於2021年5月完成，而蘇伊士新創建的出售尚待買賣協議中的先決條件獲得滿足，故仍有待完成，本集團預期出售將於2022財政年度內完成。本集團享有由2021年1月1日至完成日期期間的股息，並預期於完成出售蘇伊士新創建時將錄得收益。我們在歐洲的太陽能發電平台ForVEI II S.r.l.連同其餘環境項目，已被重新分類為策略性投資業務。

交通

於2020年10月完成出售新創建交通(其擁有新世界第一巴士服務有限公司及城巴有限公司)，以及在2020年12月以1.428億港元的代價完成出售在新世界第一渡輪服務有限公司餘下的40%股權後，本集團於2021財政年度完全撤出交通業務。交通業務在2021財政年度貢獻了480萬港元的應佔經營溢利。

業務展望 — 策略組合

物流

在新經濟快速發展和新型冠狀病毒後經濟復甦的推動下，物流業務的前景依然樂觀。

香港對優質倉儲的需求強勁，使亞洲貨櫃物流中心繼續處於有利的營商環境。亞洲貨櫃物流中心位於香港黃金地段，加上其無與倫比的規模及卓越的服務，有望於未來數年繼續在香港市場穩居領導地位。

受惠於中央政府對海鐵聯運和國際鐵路集裝箱運輸的支持，中鐵聯集將繼續利用這些有利的政策，探索新的機遇，包括計劃將於2022財政年度落成並投入營運的新廣州中心站、正在進行擴建的武漢中心站和正在籌備擴建的鄭州中心站，以及進一步擴大其中心站網絡。

由於跨境貿易增長、電子商務需求增加、多式聯運的充分利用以及政府的支持政策，帶動新型冠狀病毒後物流服務的需求上升。在此背景下，本集團正積極拓展現代物流方面的投資，瞄準冷鏈和物流服務等業務，旨在透過與亞洲貨櫃物流中心和中鐵聯集的協同效應，並建立一個具備核心資產及網絡的整體物流平台，從而構建本集團的一個物流生態圈。

設施管理

除了不斷提高醫療服務質素外，港怡醫院通過加深與香港各大保險公司的合作，並進一步融入新世界集團的生態圈，加強與新世界集團不同業務部門的合作，以探索新的商機，港怡醫院在未來會有更好的表現。港怡醫院及其中環診所分別自2021年5月和7月實現了EBITDA收支平衡，我們預計港怡醫院將繼續帶來出色的表現。

在香港放寬若干保持社交距離的措施後，會展中心的業務有所改善，但區域性的博覽會和活動的恢復取決於通關時間，而全面恢復則取決於國際旅行的重啟。本集團將繼續與展覽及會議的主辦機構緊密合作，並利用政府補貼加快會展業的復甦，同時審慎實施成本節約措施，以重振業務表現。

內地與香港之間的通關時間將會是決定「免稅」店何時能恢復正常營運的關鍵，我們對此已做好充分準備。在完全復甦之前，本集團將繼續採取降低成本的措施，以盡量減少損失。

展望未來

儘管新型冠狀病毒仍在全球肆虐，但各國大規模推出疫苗接種計劃，以及各國政府為重振遭受重創的經濟而推出的刺激計劃，為經濟復甦注入了一劑強心針。內地2021年上半年國內生產總值增長12.7%，是世界上增速最快的國家之一，並有望在2021年實現超過6%的增長目標。隨著經濟活動的正常化和正面的經濟前景，我們看到了希望的曙光。

在營商氣氛逐漸改善下，儘管新型冠狀病毒、地緣政治緊張局勢和迫在眉睫的通貨膨脹所帶來的不確定性仍然存在，本集團將維持審慎的資金調配，以平衡這些不確定性帶來的風險和我們的業務組合優化(包括出售非核心資產，以及在道路、現代物流和保險等領域進行新投資及投放資源)所帶來的增長機會。

在過去數年我們的業務組合發生各種變化和出售非核心資產的背景下，我們會不時尋求機會進一步增強資本並優化我們的資本結構。

我們會繼續努力將環境、社會及管治方面進一步納入公司策略的一部份，亦將環境、社會及管治風險作為企業風險管理的一部份，其中包括氣候風險，我們並已在2021財政年度進行了首次氣候相關轉型風險評估。我們訂立的與可持續發展表現掛鉤貸款也落實我們對改善業務可持續發展的承諾，強調通過減少碳排放以應對氣候變化的重要性和改善持份者的健康。

儘管在新型冠狀病毒的陰霾下，本集團於2021財政年度仍交出堅實的成績。憑藉我們清晰的公司策略、已注入新動力的業務組合、優化的盈利質素、穩固的財務基礎和風險管理政策，我們已準備好利用我們新的和強化的平台把握在後疫情時代的增長機遇，與我們的持份者共同成長。

財務資源

庫務管理及融資

本集團採納維持分散和均衡負債組合及財務架構的融資及庫務政策。本集團設有庫務部門中央統籌監控其現金狀況、現金流量和債務組合，以及優化其融資成本效益。本集團已建立雄厚的資金來源基礎、優化資本結構及拓展我們資金來源(包括於資本市場發行永續資本證券及債券、以及銀行借貸，其比例將視乎金融市場狀況而改變)，為本集團的營運、潛在投資及發展計劃維持最大的財務靈活性及充足的流動資金狀況。本集團於2021年6月30日的資本結構為債務30%及權益70%，而於2020年6月30日則為債務35%及權益65%。

為了優化資本結構及降低利息開支，本集團於年內已贖回及註銷本金總額為1,410萬美元的10年期4.25%優先票據。於贖回後，尚餘本金總額為6.359億美元的優先票據未償還。

為了鞏固我們對改善業務可持續發展表現的承諾，本集團於年內訂立了三筆合共28億港元與可持續發展表現掛鈎的貸款。該等與可持續發展掛鈎貸款透過下調貸款利率的激勵方式，推動本集團實現年度和累計可持續發展的改善目標。

本集團管理的財務風險包括利率風險及外匯風險。本集團以利率掉期合約對沖部份利率變動風險，而本集團涉及外幣的業務則以外匯遠期合約對沖外匯風險。本集團訂立交叉貨幣掉期合約以管理整體融資成本及外幣換算風險。本集團的保險業務則分別訂立交叉貨幣掉期及遠期掉期合約以對沖其債券投資的外匯風險及將會購買的債券的利率風險。於2021財政年度，除人民幣及美元外，本集團並無任何重大外匯風險。若干附屬公司、聯營公司及合營企業擁有當地貨幣的項目貸款，該等貸款自然對沖以同一當地貨幣於有關實體的投資。

流動資金及資本來源

於2021年6月30日，本集團現金及銀行結存總額為108.046億港元，而於2020年6月30日則為132.218億港元。現金及銀行結存的51%以美元計值、26%以港元計值及22%以人民幣計值。於2021年6月30日，本集團的債務淨額為145.434億港元，而於2020年6月30日則為177.339億港元。債務淨額減少主要由於出售新創建交通及德潤環境的權益及若干非核心業務／投資的所得款項、聯營公司及合營企業所償還的股東貸款及所收取的股息，並扣除派付股息及已作出的投資所致。本集團的淨負債比率由2020年6月30日的31%下降至2021年6月30日的25%。於2021年6月30日，本集團有備用已承諾銀行信貸額約194億港元。

債務狀況及到期日

於2021年6月30日，本集團的債務總額由2020年6月30日的309.557億港元減少至253.48億港元。本集團成功平均分散其債務到期狀況，以降低再融資的風險。於2021年6月30日，長期貸款及借貸的非即期部份為232.294億港元，當中27%將於第二年到期，40%將於第三至第五年到期及33%將於第五年後到期。銀行貸款主要以港元及人民幣計值，並以浮動利率計息，而定息債券乃以美元計值。於2021年6月30日，本集團以一間持有和營運隨岳南高速公路的聯營公司的30%股權提供抵押，作為擔保該聯營公司的一項銀行貸款。

承擔

於2021年6月30日，本集團的資本開支承擔總額為22.096億港元，而於2020年6月30日則為11.598億港元。該等承擔包括注資若干聯營公司、合營企業及其他金融投資的12.314億港元以及添置無形資產和物業、廠房及設備的9.782億港元款項。資本開支的資金來源包括本集團內部資源以及由知名國際銀行已承諾提供的外部融資。

財務擔保合約

於2021年6月30日，本集團的財務擔保合約為38.818億港元，而於2020年6月30日則為38.079億港元。該等款項包括為聯營公司及合營企業的銀行信貸額提供的擔保。

此外，本公司與新世界發展透過各自的全資附屬公司，就啟德體育園有限公司準時、如實及忠誠地履行及遵守香港政府與啟德體育園有限公司就有關啟德體育園的設計、建造及營運而訂立的合約，共同及個別地提供以香港政府為受益人的擔保。計及已訂立的反彌償契據，於2021年6月30日，本集團為啟德體育園有限公司作出最高達合約金額的25%或約75億港元(2020年6月30日：75億港元)金額的擔保。啟德體育園有限公司為本集團持有25%權益的聯營公司。

董事會報告

新創建集團有限公司董事謹此提呈其報告連同本集團2021財政年度的經審核財務報表。

主要業務及按地區劃分的業務分析

本公司的主要業務為投資控股。其附屬公司的主要業務包括：

- (i) 發展、投資及／或經營公路、商務飛機租賃、建築及保險；及
- (ii) 投資及／或經營環境、物流及設施管理項目。

本集團於年內按業務及地區分部劃分的表現分析載於財務報表附註6。

業務回顧

有關本集團業務的中肯回顧及本集團於年內的表現及影響其業績及財務狀況的重大因素的討論及分析，以及本集團的業務前景，載列於「主席報告」(第3頁)及「管理層論述及分析」(第96至108頁)各節。自2021財政年度結束後所發生影響本集團的重大事件(倘適用)詳情亦載於上述各節及財務報表附註(第140至271頁)。有關本集團所面對的主要風險及不明朗因素的描述載於本年報，尤其於「風險管理報告」(第38至51頁)。以主要財務表現指標呈列的分析載列於「財務摘要」一節(第4及5頁)。有關本集團與其主要持份者關係的詳情載於「企業管治報告」(第16至37頁)及「可持續發展報告」(第52至95頁)各節。此外，本集團環保政策及效益載於「可持續發展報告」一節(第52至95頁)，而有關本集團遵守對其有重大影響的相關法律及規例的詳情則載於「企業管治報告」一節(第16至37頁)。

上述討論構成本董事會報告的一部份。

業績及分派

本集團於本年度的業績以及本公司及本集團於2021年6月30日的事務狀況載於第132至271頁的財務報表內。

董事會議決建議向於2021年11月26日名列本公司股東名冊的股東以現金派付2021財政年度的末期股息(「末期股息」)每股0.30港元(2020年：每股0.29港元)。連同於2021年4月派付的中期股息每股0.29港元(2020年：每股0.29港元)，本公司於2021財政年度的分派股息總額將為每股0.59港元(2020年：每股0.58港元)。

待相關決議案於2021年股東周年大會上獲得通過後，預期末期股息將約於2021年12月20日派付。

附屬公司

本公司的主要附屬公司詳情載於財務報表附註55。

聯營公司及合營企業

本集團的主要聯營公司及合營企業的詳情分別載於財務報表附註56及57。

儲備

本公司及本集團於年內的儲備變動詳情分別載於財務報表附註37及54。

可供分派儲備

於2021年6月30日，本公司可供分派的儲備為245.562億港元(2020年：237.786億港元)。

捐款

年內，本集團作出慈善捐款為120萬港元(2020年：600萬港元)。

投資物業

本集團投資物業於年內的變動詳情載於財務報表附註16。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於財務報表附註17。

股本

本公司的法定或已發行股本於年內概無變動。本公司股本於年內的詳情載於財務報表附註36。

發行債權證

本集團於年內並無發行任何債權證。

借貸及其他計息負債

有關本集團借貸及其他計息負債的詳情載於財務報表附註39。

股票掛鈎協議

除下文「購股權計劃」一節及財務報表附註36所披露的本公司購股權計劃(「購股權計劃」)外，於年內本集團概無訂立亦不存有與股票掛鈎的協議。

優先購買權

本公司的章程細則或百慕達法例均無優先購買權條款。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於年內，Celestial Dynasty Limited(「CDL」，本公司一間間接全資附屬公司)提出一項收購要約，以現金購買由CDL發行及由本公司無條件及不可撤回擔保的650,000,000美元於2029年到期的4.25%有擔保優先票據(「CDL票據」)，該等票據於香港聯交所上市。本金總額為14,050,000美元的CDL票據(佔當時CDL票據尚餘本金額的2.16%)已於2021年4月23日購買及贖回。於本報告日期，尚餘本金總額為635,950,000美元的CDL票據未償還。

除上文所披露外，本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

主要顧客及供應商

於2021財政年度，本集團的首五名最大顧客合計及最大顧客的收入分別佔本集團總收入38%及11%。董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股份5%以上)概無於該等主要顧客中擁有權益。

於2021財政年度，本集團的首五名最大供應商的採購總額佔本集團總採購額少於30%。

管理合約

本公司於年內概無訂立亦不存有任何有關本公司全部或任何主要部份業務的管理及行政合約。

獲准許的彌償條文

本公司章程細則規定本公司董事、秘書或其他高級職員就按其本身職位執行職務時或與此相關而可能蒙受或招致的所有損失或責任，可從本公司資產及溢利獲得彌償。

此外，保障(其中包括)本集團成員公司的董事及高級管理層，以及代表本集團在聯營公司中作為董事或高級管理層的人士被提出申索的董事及高級職員責任保險保單於2021財政年度內一直有效，且於截至本報告日期仍然有效。

董事

於年內及直至本報告日期的本公司董事如下：

執行董事

鄭家純博士(主席)
馬紹祥先生(行政總裁)
鄭志剛博士
張展翔先生
鄭志明先生
何智恒先生
鄧德榮先生
鄭志亮先生(於2020年12月1日獲委任)

非執行董事

杜顯俊先生
黎慶超先生
曾蔭培先生(於2021年1月1日辭任)
杜家駒先生
林煒瀚先生(杜家駒先生的替任董事)
(於2020年11月25日退任非執行董事並獲委任為替任董事)

獨立非執行董事

鄭志強先生
鄭維志博士
石禮謙先生
李耀光先生
黃馮慧芷女士
王桂壘先生

根據本公司的章程細則第86(2)條，鄭志亮先生(獲董事會委任為本公司董事，自2020年12月1日起生效)的任期至2021年股東周年大會結束為止，彼符合資格並願意於2021年股東周年大會上膺選連任。

此外，根據本公司的章程細則第87條，張展翔先生、杜顯俊先生、黎慶超先生、杜家駒先生及李耀光先生將於2021年股東周年大會上輪值退任，彼等符合資格並願意於該大會上膺選連任。

董事的服務合約

概無董事與本公司訂立不可由本公司於一年內在毋須賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

董事於交易、安排或合約的權益

除於下文「關連交易」一節及財務報表附註15(b)所披露，以及本集團成員公司之間訂立的合約外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何其他就本集團的業務而言屬重大而本公司任何董事或董事的關連實體於當中直接或間接擁有重大權益，且於年終或於年內任何時間仍然有效的交易、安排或合約。

董事於競爭業務的權益

於年內及直至本報告日期，除本公司董事獲委任為有關業務的董事以代表本公司及／或本集團的利益外，根據上市規則第8.10(2)條，下列本公司董事被視為於與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務中持有如下權益：

姓名	其業務被視為與本集團業務構成或可能構成競爭的實體	被視為與本集團業務構成或可能構成競爭的實體的業務描述	董事於該實體的權益性質
鄭家純博士	周大福企業旗下集團	投資醫療保健及商務飛機租賃業務	董事
	豐盛創建控股有限公司旗下集團	停車場管理	股東*
	豐盛生活服務有限公司旗下集團	停車場管理	董事
	新世界發展旗下集團	投資醫療保健、體育園綜合設施的發展及經營，以及建築及土木工程的管理及營造	董事
馬紹祥先生	協盛建築有限公司旗下集團	建築及土木工程的管理及營造	董事*
鄭志剛博士	周大福企業旗下集團	投資醫療保健及商務飛機租賃業務	董事
	新世界發展旗下集團	投資醫療保健、體育園綜合設施的發展及經營，以及建築及土木工程的管理及營造	董事
	新世紀醫療控股有限公司旗下集團	投資醫療保健	董事
鄭志明先生	綜合環保集團有限公司	投資廢物管理業務	董事
杜顯俊先生	蒙古能源有限公司	投資煤礦開採	董事
杜家駒先生	豐盛創建控股有限公司旗下集團	停車場管理	董事
	皇朝會有限公司	經營餐飲	董事
林焯瀚先生	豐盛創建控股有限公司旗下集團	停車場管理	董事

* 於2021財政年度及／或之後，不再於該實體具有上述權益。

由於董事會乃獨立於上述實體的董事會，且上述本公司董事概無對董事會擁有控制權，故本集團能獨立於該等實體的業務及基於各自利益經營其業務。

董事購買股份或債權證的權利

除下文「董事於證券的權益」一節所披露的權益外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司於年內概無訂立任何安排，致使本公司董事或主要行政人員或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

董事於證券的權益

於2021年6月30日，本公司董事於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部已知會本公司及香港聯交所（包括彼等根據《證券及期貨條例》的該等條文被當作或視為擁有的權益或淡倉）或已記錄於本公司按《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內或根據標準守則規定已知會本公司及香港聯交所的權益如下：

(a) 於股份的好倉

姓名	股份數目				總計	佔於 2021年 6月30日 股權的 概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益			
本公司						
(每股面值1.00港元的普通股)						
鄭家純博士	18,349,571	–	12,000,000 ⁽¹⁾	30,349,571	0.776%	
杜家駒先生	–	–	128,869 ⁽²⁾	128,869	0.003%	
鄭志強先生	1,207,077	–	–	1,207,077	0.031%	
鄭維志博士	2,875,786	–	–	2,875,786	0.074%	
林煒瀚先生	1,446,207	–	7,608 ⁽³⁾	1,453,815	0.037%	
新世界發展						
(普通股)						
鄭家純博士	2,668,909	–	–	2,668,909	0.105%	
鄭志剛博士	2,559,118	–	–	2,559,118	0.101%	
張展翔先生	31,100	–	–	31,100	0.001%	
杜家駒先生	–	10,000 ⁽⁴⁾	–	10,000	0.000%	
鄭志強先生	10,000	–	–	10,000	0.000%	

附註：

- (1) 該等股份由鄭家純博士全資擁有的一間公司持有。
- (2) 該等股份由杜家駒先生全資擁有的一間公司持有。
- (3) 該等股份由林煒瀚先生全資擁有的一間公司持有。
- (4) 該等股份由杜家駒先生的配偶持有。

(b) 於相關股份的好倉－購股權

根據本公司的控股公司新世界發展的購股權計劃，以下本公司董事於可認購新世界發展股份的購股權中擁有個人權益。彼等獲授新世界發展購股權的詳情如下：

姓名	授出日期	行使期 (附註)	購股權數目			於2021年 6月30日 的結餘	每股 行使價 港元
			於2020年 7月1日 的結餘	年內授出	年內行使		
鄭家純博士	2017年7月3日	(1)	500,000	-	-	500,000	40.144
鄭志剛博士	2017年7月3日	(1)	500,000	-	(500,000)	-	40.144

附註：

- (1) 分為四批，行使期分別由2017年7月3日、2018年7月3日、2019年7月3日及2020年7月3日，至2021年7月2日。
- (2) 董事就每次獲授購股權所支付的現金代價為10港元。

(c) 於債權證的好倉

姓名	債權證金額					總計	佔於2021年 6月30日 已發行債權證 總額的 概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益			
新世界中國地產							
杜家駒先生	-	-	7,800,000港元 ⁽¹⁾	-	7,800,000港元		0.095%
NWD Finance (BVI) Limited							
杜家駒先生	-	660,000美元 ⁽²⁾	6,000,000美元 ⁽³⁾	-	6,660,000美元		0.137%
NWD (MTN) Limited (「NWD (MTN)」)							
鄭維志博士	-	-	-	3,000,000美元 ⁽⁴⁾	3,000,000美元		0.063%

附註：

- (1) 該等債權證以美元發行，並由杜家駒先生全資擁有的一間公司持有，且已按1美元兌7.8港元的匯率換算為港元。
- (2) 該等債權證由杜家駒先生的配偶全資擁有的一間公司持有。
- (3) 該等債權證由杜家駒先生全資擁有的一間公司持有。
- (4) 該等債權證由一間信託受控法團擁有，而鄭維志博士為該信託的一位受益人。

除上文所披露外，於2021年6月30日，本公司董事或主要行政人員概無於本公司及其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部已知會本公司及香港聯交所或已記錄於本公司按《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內或根據標準守則規定已知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2011年11月21日舉行的股東周年大會上採納了購股權計劃。根據上市規則，購股權計劃的概要披露如下：

購股權計劃的目的	作為對本集團董事及僱員過往服務或表現的獎勵；激勵、獎勵或回報合資格參與者為本集團優化業績表現或作出貢獻；吸引及挽留高質素及具所需經驗為本集團工作或對本集團作出貢獻的人員；以及增強對公司的認同感。
購股權計劃的參與者	合資格參與者可為下列任何類別人士或實體： <ul style="list-style-type: none"> (i) 本公司、本集團任何附屬公司或任何被投資實體(「被投資實體」)的任何僱員(不論全職或兼職僱員，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事)(「合資格員工」)； (ii) 本集團或任何被投資實體的任何非執行董事(包括獨立非執行董事)； (iii) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何貨品或服務供應商； (iv) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何顧客； (v) 為本集團或任何被投資實體提供研發或其他技術支援的任何人士或實體； (vi) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何股東或本集團任何成員公司或任何被投資實體所發行的任何證券的任何持有人； (vii) 有關本集團任何成員公司或任何被投資實體在任何業務或業務發展範疇的任何專業或其他顧問或諮詢人士；及 (viii) 與本集團任何成員公司或任何被投資實體在任何業務營運或發展範疇合作的任何合營企業夥伴或業務聯盟。
根據購股權計劃可予發行的股份總數及其於本報告日期佔已發行股份的百分比	直至本報告日期，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出可認購合共55,623,705股本公司股份的購股權，當中包括根據購股權計劃規則所作出的若干調整。 根據購股權計劃可予發行的股份總數為310,957,666股，佔本公司於本報告日期已發行股份總數約7.95%。
根據購股權計劃每名參與者可獲授權益上限	除非經本公司股東批准，否則在任何12個月期間內因行使各合資格參與者獲授的購股權(包括已行使及未行使的購股權)而發行及將發行的股份總數不得超過本公司已發行股份總數的1%。
可根據購股權認購股份的期間	董事所指明的期間內任何時間，惟在任何情況下購股權須於授出當日起10年內行使。
購股權可行使前必須持有的最短期間	董事釐定的任何期間。
申請或接納購股權應付的金額及必須或可能付款或通知付款的期限或須償還就此用途的貸款的期限	接納授出的購股權應支付代價為10港元，須於建議授出購股權當日起14天內支付。
釐定行使價的基準	行使價由董事釐定，至少須為下列的最高者：(i) 授出日期當天股份在香港聯交所每日報價表所報收市價；(ii) 緊接授出日期前五個交易日股份在香港聯交所每日報價表所報平均收市價；及(iii) 股份的面值。
購股權計劃的剩餘期限	購股權計劃自採納當日(即2011年11月21日)起計，有效期為10年。

於截至2021年6月30日止年度，並無根據購股權計劃而授出的本公司購股權。

由於購股權計劃將於2021年11月21日屆滿，將建議由本公司股東於2021年股東周年大會上採納一項新購股權計劃。

主要股東於證券的權益

於2021年6月30日，據本公司董事所知，下列各方(不包括本公司董事或主要行政人員)根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司作出披露，或按本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊所記錄直接或間接擁有或被視為擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

名稱	股份數目			佔2021年 6月30日 本公司 已發行股本的 概約百分比
	實益權益	公司權益	總計	
Cheng Yu Tung Family (Holdings) Limited	–	2,477,530,362 ⁽¹⁾	2,477,530,362	63.35%
Cheng Yu Tung Family (Holdings II) Limited	–	2,477,530,362 ⁽²⁾	2,477,530,362	63.35%
CTFC	–	2,477,530,362 ⁽³⁾	2,477,530,362	63.35%
周大福(控股)	–	2,477,530,362 ⁽⁴⁾	2,477,530,362	63.35%
周大福企業	97,034,424	2,380,495,938 ⁽⁵⁾	2,477,530,362	63.35%
新世界發展	1,588,468,276	792,027,662 ⁽⁶⁾	2,380,495,938	60.86%
Mombasa Limited	718,384,979	–	718,384,979	18.37%

附註：

- (1) Cheng Yu Tung Family (Holdings) Limited直接持有CTFC約48.98%權益，因此被視為於CTFC被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (2) Cheng Yu Tung Family (Holdings II) Limited直接持有CTFC約46.65%權益，因此被視為於CTFC被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (3) CTFC直接持有周大福(控股)約81.03%權益，因此被視為於周大福(控股)被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 周大福(控股)直接持有周大福企業的全部權益，因此被視為於周大福企業所擁有或被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 周大福企業連同其附屬公司持有新世界發展超過三份一已發行股份，因此被視為於新世界發展所擁有或被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (6) 新世界發展間接持有Mombasa Limited的全部權益，因此被視為於Mombasa Limited所持有的本公司股份中擁有權益。新世界發展亦被視為於Financial Concepts Investment Limited所持有的2,979,975股股份、Hing Loong Limited及Fine Reputation Incorporated各自持有的35,331,354股股份中擁有權益，該等公司均為新世界發展的附屬公司。
- (7) 上述所有權益均為好倉。

除上文所披露外，於2021年6月30日，概無其他人士(不包括本公司董事或主要行政人員，彼等於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益載於第113及114頁)於本公司股份或相關股份中擁有(或被視為擁有)或持有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司作出披露，或已記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的任何權益或淡倉。

公眾持股量充足水平

根據本公司所得資料，於年內及直至本報告日期，公眾人士所持本公司股份百分比超過本公司已發行股份總數25%。

主要收購事項及出售事項

1. 於2020年8月21日，本公司的一間間接全資附屬公司NWS Service Management Limited與Bravo Transport Holdings Limited訂立一份買賣協議，以出售新創建交通全部已發行股本，代價為32億港元(以分期付款安排及可予調整)。此出售已於2020年10月完成，自此本集團不再持有新創建交通的任何股權。
2. 於2021年1月11日，
 - (i) 本公司的一間間接全資附屬公司Beauty Ocean Limited與蘇伊士(亞洲)有限公司訂立一份有條件買賣協議，據此，本集團同意向蘇伊士(亞洲)有限公司悉售其於蘇伊士新創建所持有的42%股權，代價為41.73億港元。截至本年報日期此出售尚未完成。本集團所持有的蘇伊士新創建全部權益於2021年6月30日被列為待售資產；及
 - (ii) 本公司、蘇伊士新創建及蘇伊士(亞洲)有限公司訂立另一份有條件買賣協議，據此，本集團同意出售新創建香港投資(其間接持有德潤環境12.55%實際權益)的全部股權，連同新創建香港投資應付本公司的往來款，代價為23.6億港元。此出售已於2021年5月完成，自此本集團不再持有新創建香港投資的任何股份權益。
3. 於2021年4月3日，本集團以代價約為4.229億港元出售其於惠記的11.5%股份權益。完成後，本集團於惠記的股份權益減少至約11.5%。

關連交易

本集團的下列關連交易於年內及直至本報告日期訂立或持續生效：

- (1) 於2020年4月24日，本公司與周大福企業訂立主服務協議(「周大福企業主服務協議」)。據此，本公司及周大福企業同意及同意促使本集團或周大福企業集團(即(a)周大福企業；(b)其附屬公司或控股公司或任何該等控股公司的同系附屬公司的任何其他公司；(c)為周大福企業及／或上文(b)項所述的該等其他公司直接或間接佔30%控制權的任何其他公司；及(d)上文(b)及(c)項所述該等其他公司的附屬公司，惟不包括新世界發展集團(定義見下文第(2)項)及本集團旗下成員公司)旗下成員公司(在實際可行的情況下)於周大福企業主服務協議年期內，委聘周大福企業集團或本集團旗下有關成員公司向本集團或周大福企業集團旗下有關成員公司提供若干營運服務。

於周大福企業主服務協議簽訂日，周大福企業連同其附屬公司持有新世界發展全部已發行股本約44.6%，周大福企業持有本公司全部已發行股本約2.5%。新世界發展連同其附屬公司持有本公司全部已發行股本約60.9%。因此，根據上市規則，周大福企業為本公司的關連人士，而周大福企業主服務協議根據上市規則構成本公司的持續關連交易。

周大福企業主服務協議自2020年7月1日起開始，初步為期三年。待於相關時間重新遵守適用上市規則後，周大福企業主服務協議於初步期限完結時可再續期三年(或上市規則允許的其他期限)。

於2021財政年度，周大福企業主服務協議下營運服務的合約金額概述如下：

類別	合約概約總額 百萬港元	年度上限 百萬港元
本集團旗下成員公司向周大福企業集團旗下成員公司提供的營運服務	1.8	105.0
周大福企業集團旗下成員公司向本集團旗下成員公司提供的營運服務	9.8	10.0

- (2) 於2020年4月24日，本公司與新世界發展訂立主服務協議(「新世界發展主服務協議」)，據此，本公司及新世界發展同意及同意促使本集團或新世界發展集團(即新世界發展、其附屬公司、任何其他公司(為新世界發展及／或其任何附屬公司直接或間接佔30%控制權的公司)，及該等其他公司的附屬公司，惟不包括本集團旗下成員公司)旗下成員公司(在實際可行的情況下)於新世界發展主服務協議年期內，委聘新世界發展集團或本集團旗下有關成員公司向本集團或新世界發展集團旗下有關成員公司提供若干營運服務。

於新世界發展主服務協議簽訂日，新世界發展連同其附屬公司持有本公司全部已發行股本約60.9%。因此，根據上市規則，新世界發展為本公司的關連人士，而新世界發展主服務協議根據上市規則構成本公司的持續關連交易。

新世界發展主服務協議、其項下擬進行的交易及相關年度上限已獲獨立股東於本公司在2020年6月18日舉行的股東特別大會(「2020年股東特別大會」)上批准。新世界發展主服務協議自2020年7月1日開始，初步為期三年。待於相關時間重新遵守適用上市規則後，新世界發展主服務協議於初步期限完結時可再續期三年(或上市規則允許的其他期限)。

於截至2021年6月30日止年度，新世界發展主服務協議下營運服務的合約金額概述如下：

類別	合約概約總額 百萬港元	年度上限 百萬港元
本集團旗下成員公司向新世界發展集團旗下成員公司提供的營運服務	839.4	2,073.0
新世界發展集團旗下成員公司向本集團旗下成員公司提供的營運服務	43.2	178.0

- (3) 於2020年4月24日，本公司與杜惠愷先生(「杜先生」)訂立主服務協議(「杜先生主服務協議」)，據此，本公司及杜先生同意及同意促使本集團或服務集團(即杜先生及杜先生直接或間接佔30%控制權的任何公司，以及該等公司的附屬公司)旗下成員公司(在實際可行的情況下)於杜先生主服務協議年內，委聘服務集團或本集團旗下有關成員公司向本集團或服務集團旗下有關成員公司提供若干營運服務。

於簽訂杜先生主服務協議當日，杜先生為杜家駒先生的父親、鄭家純博士的妹夫以及鄭志剛博士及鄭志明先生的姑丈，除杜先生外，彼等均為本公司董事。因此，根據上市規則，杜先生為本公司的關連人士。服務集團旗下若干成員公司為杜先生佔多數控制權的公司，故此，亦為本公司的關連人士。因此，杜先生主服務協議根據上市規則構成本公司的持續關連交易。

杜先生主服務協議、其項下擬進行的交易及相關年度上限已獲獨立股東於2020年股東特別大會上批准。杜先生主服務協議自2020年7月1日開始，初步為期三年。待於相關時間重新遵守適用上市規則後，杜先生主服務協議於初步期限完結時可再續期三年(或上市規則允許的其他期限)。

於截至2021年6月30日止年度，杜先生主服務協議下營運服務的合約金額概述如下：

類別	合約概約總額 百萬港元	年度上限 百萬港元
本集團旗下成員公司向服務集團旗下成員公司提供的營運服務	0.8	40.0
服務集團旗下成員公司向本集團旗下成員公司提供的營運服務	935.2	2,245.0

- (4) 於2021年6月21日，本公司的一間間接全資附屬公司富通保險同意認購於2021年6月30日由NWD (MTN)發行而本金額為1,000,000,000港元的4.79%優先非後償及無抵押票據，待由NWD (MTN)制定的6,000,000,000美元中期票據計劃下的發行條件及其他條款獲達成後，該票據於2021年6月30日發行並在香港聯交所上市(「該票據」)。該票據將於2051年6月30日到期。

於認購該票據日期，新世界發展連同其附屬公司持有本公司全部已發行股本約60.86%。因此，NWD (MTN)(為新世界發展的聯繫人)為本公司的關連人士，故認購該票據構成本集團向新世界發展集團提供的財務資助，並因此屬於上市規則第14A章所指本公司的關連交易。

本公司就認購事項須遵守上市規則第14A章所指的申報及公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

- (5) 於2021年8月31日，(i) Modern Elite (Hong Kong) Limited (「Modern Elite」)、富通保險及Tycoon Estate Investments (HK) Limited (「Tycoon Estate」)(統稱「買方」，全部均為本公司的間接全資附屬公司)各自與嘉勝發展有限公司(「賣方」，為新世界發展的間接全資附屬公司)分別訂立臨時合約一、臨時合約二及臨時合約三(統稱「臨時合約」)，據此，Modern Elite、富通保險及Tycoon Estate各自同意購買及賣方同意出售位於香港九龍荔枝角道888號(「發展項目」)18樓、19樓及20樓以及21樓的辦公室單位(統稱「物業」)，總購買價約為13.67億港元；及(ii)根據有關協議所載條件，賣方向買方提供及買方確認及接納(a)每層物業的買方各自擁有於賣方指定發展項目中以每個停車位不高於150萬港元的價格購買最多九個停車位的優先認購權(「停車位優先認購權」)；及(b)各買方享有賣方提供的租務優惠(「租務優惠」)，各物業的年度租金佔相關物業購買價約3.1%至約3.2%。

各租賃協議(「租賃協議」)將由相關買方與租戶根據租務優惠的條款及條件就相關買方向租戶租出物業訂立為新世界發展主服務協議項下的正式經營協議，因此受其項下條款及條件所規限。

於2021年8月31日，新世界發展連同其附屬公司持有本公司全部已發行股本約60.9%。賣方為新世界發展的間接全資附屬公司，因此為本公司的關連人士(定義見上市規則)。因此，(i)臨時合約、停車位優先認購權及其項下擬進行的交易構成本公司於上市規則第14A章項下的關連交易；及(ii)租賃協議及其項下擬進行的交易於訂立後，將構成本公司於上市規則第14A章項下的持續關連交易。

於2021年9月10日，每位買方與賣方各自根據臨時合約的條款及條件就買賣相關物業訂立正式買賣協議。

上文第(1)至(3)項所述持續關連交易的價格及條款已根據本公司日期為2020年6月1日的通函載列的定價政策及指引釐定。該等持續關連交易已由本公司獨立非執行董事審閱，彼等已確定該等交易乃：

- (a) 於本集團日常業務中訂立；
- (b) 按一般商務條款或更佳條款訂立；
- (c) 按規管該等交易的有關協議訂立，而條款屬公平合理，並且符合本公司股東的整體利益；及
- (d) 按有關公告及通函所載上限訂立。

本公司核數師獲委聘根據香港會計師公會頒佈的《香港核證聘用準則第3000號》(修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」及參照《實務說明第740號》「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條就本公司於本年報內所披露的持續關連交易的發現及結論，發出無保留意見的函件。本公司已將該核數師函件的副本提交予香港聯交所。

除上文所披露者外，在年內進行的重大關聯方交易(包括上述本公司的關連交易)的概要於財務報表附註50予以披露(倘適用)。

根據上市規則第13.22條作出的披露

於2021年6月30日，本集團以股東貸款或墊款的方式向其聯屬公司提供財務資助合共117.899億港元(已包括在財務報表附註23、24及30所披露的款額內)、為聯屬公司的銀行貸款及其他信貸融資提供及就啟德體育園有限公司作出的擔保合共113.818億港元(已包括在財務報表附註48所披露的款額內)，並訂立合約向聯屬公司提供合共2.874億港元的資本及/或貸款(已包括在財務報表附註47(a)(i)所披露的款額內)。上述款額合共相當於按上市規則第14.07(1)條所界定的資產比率計算約15.5%。聯屬公司包括本集團的聯營公司及合營企業。

此等墊款中(i) 合共1.047億港元按8%的年利率計息；(ii) 3,010萬港元按香港最優惠利率計息；(iii) 合共16億港元按六個月香港銀行同業拆息加年利率1.3%計息及毋須於報告期末起的未來12個月內償還；(iv) 4.98億港元按複合年利率5%計息及須應要求時償還；(v) 2.41億港元按中國人民銀行公佈的五年期以上人民幣貸款基準利率90%計息及毋須於報告期末起的未來12個月內償還；(vi) 2.02億港元按4%的年利率計息；及(vii) 合共61.666億港元為免息並須於報告期末起的未來12個月內償還。除以上所述外，該等墊款均為無抵押、免息及無固定還款期。此等墊款亦包括一筆1.975億港元的款項，較一間聯屬公司的若干債務後償。向聯屬公司提供的已訂約資本及貸款注資將以本集團的內部資源及銀行備用信貸撥付。

根據上市規則第13.22條，於2021年6月30日，獲本集團提供財務資助的聯屬公司的備考合併財務狀況表及本集團應佔該等聯屬公司的權益如下：

	備考合併財務狀況表	本集團應佔權益
	百萬港元	百萬港元
非流動資產	86,792.5	41,962.3
流動資產	12,164.5	5,644.5
流動負債	(27,552.2)	(13,457.6)
非流動負債	(57,778.2)	(29,023.2)
	13,626.6	5,126.0

聯屬公司的備考合併財務狀況表乃合併該等公司於2021年6月30日的財務狀況表編製，並已作出調整以符合本集團的主要會計政策，以及按財務狀況表的主要分類重新分類。

員工及薪酬政策

於2021年6月30日，本集團旗下管理的公司聘用約14,100名員工，其中於香港聘用約4,300名員工。2021財政年度來自持續經營業務的員工相關成本(包括公積金、員工花紅及被視作購股權福利，但不包括董事酬金)合共為23.73億港元(2020年：25.61億港元)。酬金福利包括根據員工個別表現授予員工的薪酬、花紅及購股權，並每年按整體市況檢討。本集團亦持續為員工提供有系統的培訓計劃。

五年財務摘要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債概要載於第272及273頁。

核數師

截至2021年6月30日止年度的財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審計。羅兵咸永道會計師事務所將於2021年股東周年大會任滿退任，且合資格並願意在該大會上膺聘連任。

代表董事會

主席

鄭家純博士

香港，2021年9月30日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致新創建集團有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

新創建集團有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱「貴集團」）載列於第132至271頁的綜合財務報表，包括：

- 於2021年6月30日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年6月30日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部份中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」），我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項 (續)

我們在審計中識別的關鍵審計事項涉及(i)貴集團持有聯營公司及合營企業權益的減值；(ii)按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產之公平值計量；及(iii)對(a)保險合約負債的估值及(b)收購業務價值及遞延獲取保單成本的攤銷之評估。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

(i) 貴集團持有聯營公司及合營企業權益的減值

(參閱綜合財務報表附註5、23及24)

於2021年6月30日，貴集團持有聯營公司及合營企業權益之賬面值分別為56.74億港元及108.06億港元。管理層參照香港會計準則第28號(2011年)「於聯營公司及合營企業的投資」及香港會計準則第36號「資產減值」的規定，定期檢討投資有否任何減值迹象。

按照管理層的評核結果，於報告期末，貴集團若干主要從事道路、航空及策略性投資業務且賬面總值約為26.77億港元(未計下文所述的減值)的聯營公司及合營企業有減值迹象。

就上述業務而言，管理層已估算可收回金額為公平值扣除出售成本及使用價值兩者中的較高者。獨立外聘估值師已參與若干使用價值之評核。按照該等減值評估結果，已就相關聯營公司及合營企業的相關資產確認減值虧損，而貴集團應佔有關減值虧損(除稅後)約1.2億港元及約3.47億港元已分別計入貴集團截至2021年6月30日止年度應佔聯營公司業績及應佔合營企業業績。此外，於聯營公司的權益減值虧損約1.28億港元已於截至2021年6月30日止年度的綜合收益表中確認。

我們對管理層按照使用價值法就貴集團持有聯營公司及合營企業權益之減值評估的判斷和估算的評估程序包括：

- 我們已了解管理層對貴集團持有聯營公司及合營企業權益的減值評估所作的監控及程序，並透過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 我們已評估獨立外聘估值師的資歷、能力及客觀性；
- 在我們的內部估值專家的支持下，我們已評估估值方法的合適性以及現金流量預測中所採用關鍵假設的合理性；
- 我們已根據與外部市場數據及公開可得資料的比較，評估於貼現現金流量模型中管理層所應用之貼現率的合理性；及
- 我們已核查可得之外部市場數據或其他支持憑據所用的關鍵假設。我們已對減值評估所採納的關鍵假設進行敏感度分析，以了解假設合理變動對估計可收回金額之影響。

基於已進行的程序，我們認為管理層按照使用價值法對貴集團持有聯營公司及合營企業權益之減值評估屬合理。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

(i) 貴集團持有聯營公司及合營企業權益的減值 (續)

公平值扣除出售成本一般參照市場報價、近期或預期交易價格 (如合適) 釐定, 當中涉及較少判斷及估算。

另一方面, 按照使用價值法進行的減值評估是基於貼現現金流量預測釐定。我們專注該範圍乃由於釐定貼現現金流量模型所用關鍵假設時, 需要管理層作出重大判斷, 該等關鍵假設包括估計交通流量、路費、收入增長、終值、最終增長率及貼現率。

(ii) 按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產之公平值計量

(參閱綜合財務報表附註5、25、26及31)

於2021年6月30日, 貴集團按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產 (包括分類為與投資相連合約相關的投資) 分別為447.87億港元及237.41億港元。

管理層釐定該等投資之公平值如下:

- 對於具有市場報價的投資, 管理層根據市場報價釐定其公平值;

我們對管理層就投資基金或股本及債務工具公平值計量的判斷之評估程序包括:

- 我們已了解管理層對按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益的公平值計量所作的監控及程序, 並透過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平, 評估重大錯誤陳述的固有風險;
- 我們已對投資系統進行控制測試, 並在適用情況下抽樣評估及測試管理層對投資週期的監控程序;
- 在本所內部估值專家的支持下, 我們已就投資基金或股本及債務工具的公平值計量進行下列工作:
 - 對於具有市場報價的投資, 我們將管理層釐定的公平值與市場報價或從獨立來源獲得的報價進行核對;

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

(ii) 按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產之公平值計量 (續)

- 對於非上市投資基金之投資，管理層與各有關基金經理討論，了解相關投資的表現以及各有關基金經理採納公平值計量基礎，以於報告期末評核基金報表所載公平值是否恰當；
- 對於有近期交易的非上市股本及債務工具之投資，管理層於報告期末參照該等金融資產近期交易價格釐定公平值；及
- 對於沒有近期交易的非上市股本及債務工具之投資，管理層採用適當的估值技術釐定該等投資的公平值。獨立外聘估值師已參與釐定公平值（如合適）。

我們專注該範圍乃由於結餘的財務重要性及在釐定該等金融資產的公平值時涉及管理層判斷。

- 對於非上市投資基金的投資，我們從基金經理獲得基金報表，並選擇投資樣本以查詢及評估管理層對基金經理所用方法、參數及關鍵假設的合適性的監控程序及／或就公平值評估中所用方法及關鍵假設的合理性；
- 對於有近期交易的非上市股本及債務工具之投資，我們抽樣核實按公平值計量的該等金融資產的最近交易價格證據；及
- 對於沒有近期交易的非上市股本及債務證券之投資，我們評核獨立估值師的資歷、能力及客觀性。我們抽樣評核該等金融資產公平值計量所用方法和關鍵假設之合適性。我們亦將所用假設與適當第三方定價來源（如公開股價及債券回報率）作比較，以評核估值所用關鍵可觀察和不可觀察輸入數據是否合理。

基於上述已進行的程序，我們認為管理層對按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產之公平值計量的判斷屬合理。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

(iii) 對(a)保險合約負債的估值及(b)收購業務價值及遞延獲取保單成本的攤銷之評估

(a) 保險合約負債的估值

(參閱綜合財務報表附註3、4、31及41)

於2021年6月30日，貴集團的保險合約負債（包括分類為與投資相連合約相關的負債）為396.45億港元，佔 貴集團總負債約42%。

保險合約負債的估值需要使用適當精算方法以及各種經濟及營運假設，該等假設需要管理層的高度判斷。用於計量保險合約負債的關鍵假設包括貼現率、死亡率、失效率及開支。

我們專注該範圍乃由於報告期末對保險合約負債進行估值時需要管理層作出重大判斷及估計。

我們的內部精算專家參與執行以下審核程序：

- 我們已了解管理層對保險合約負債估值所作的監控及程序，並透過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 我們已評估該等方法是否與保險業公認的精算方法一致。我們建立獨立模型，以抽樣方式測試所應用精算模型中的演算法；
- 我們已根據 貴集團本身的歷史數據及經驗研究、市場可觀察數據以及我們的行業知識及經驗，評估管理層所作出關鍵假設的合理性，包括貼現率、死亡率、失效率及開支；
- 我們已分析保險合約負債的變動，以評估該等變化是否符合我們對假設的理解以及期內任何發展及變化；及
- 我們已審閱負債充足性測試的計算，以評估保險合約負債的充足性。

基於上述已進行的程序，我們認為管理層用於保險合約負債的估值方法及假設屬合理。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

(iii) 對(a)保險合約負債的估值及(b)收購業務價值及遞延獲取保單成本的攤銷之評估 (續)

(b) 收購業務價值及遞延獲取保單成本的攤銷

(參閱綜合財務報表附註3、20及22)

於2021年6月30日，收購業務價值的賬面值及遞延獲取保單成本分別為53.95億港元及17.12億港元。於截至2021年6月30日止年度，於綜合收益表中確認之收購業務價值及遞延獲取保單成本的攤銷分別為2.56億港元及3.67億港元。

收購業務價值主要根據預期未來溢利（涉及重大管理層判斷及估計）於所收購業務組合中的預計合約年期內有系統地攤銷。

新業務的遞延獲取保單成本根據預期未來保費或預期未來溢利攤銷，該等預測以貴集團的最佳估計假設及實際持續性為基礎。

我們專注該範圍乃由於需要管理層的高度判斷及假設。

- 我們已了解管理層對收購業務價值及遞延獲取保單成本的攤銷所作的監控及程序，並透過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 在本所內部精算專家的協助下，我們已評估管理層釐定收購業務價值及遞延獲取保單成本攤銷的基礎，並評估管理層於釐定預期未來溢利時所用關鍵假設的合理性，包括貼現率、死亡率、失效率及開支。

基於上述已進行的程序，我們認為管理層用於評估收購業務價值及遞延獲取保單成本攤銷之假設屬合適。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達1981年《公司法》第90條向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃鴻嵐先生。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2021年9月30日

綜合收益表

截至6月30日止年度

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
持續經營業務			
收入	6	28,197.3	22,612.2
銷售成本	7, 9	(24,406.1)	(19,762.0)
毛利		3,791.2	2,850.2
其他收入及收益，淨額	8	2,026.9	1,002.4
銷售及推廣費用	9	(969.0)	(820.4)
一般及行政費用	9	(1,810.6)	(1,533.5)
金融資產的重疊法調整	8(a)	(1,270.6)	208.2
經營溢利	9	1,767.9	1,706.9
財務費用	11	(838.7)	(966.8)
應佔業績			
聯營公司	6(c)	266.2	(132.6)
合營企業	6(c)	1,280.6	1,092.9
除所得稅前溢利		2,476.0	1,700.4
所得稅開支	12	(691.2)	(589.6)
來自持續經營業務的溢利		1,784.8	1,110.8
已終止經營業務			
來自已終止經營業務的虧損	33(a)	(43.8)	(283.3)
年內溢利		1,741.0	827.5
應佔溢利／(虧損)			
本公司股東			
來自持續經營業務		1,190.3	536.5
來自已終止經營業務		(43.8)	(283.3)
永續資本證券持有者		1,146.5	253.2
非控股權益		583.1	581.9
		11.4	(7.6)
		1,741.0	827.5
本公司股東應佔的每股基本及攤薄盈利／(虧損)			
來自持續經營業務	14	0.30港元	0.14港元
來自已終止經營業務		(0.01)港元	(0.08)港元
		0.29港元	0.06港元

綜合全面收益表

截至6月30日止年度

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
年內溢利		1,741.0	827.5
<hr/>			
其他全面收益／(虧損)			
將不會重列往損益的項目			
按公平值計入其他全面收益的金融資產之股本工具的 公平值變動淨額		76.5	(774.1)
重新計量離職後福利責任		25.2	32.0
已予重列／最終可能會重列往損益的項目			
按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具的 公平值變動及其他變動淨額	37(a)	(1,677.3)	1,881.1
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具時 撥回的儲備		(40.7)	(309.7)
出售附屬公司時撥回的儲備		71.4	24.7
出售／部份出售聯營公司權益時撥回的儲備		(61.6)	(14.5)
出售一間合營企業權益時撥回的儲備		(93.8)	–
一間附屬公司不再綜合入賬時撥回的儲備		(10.3)	–
應佔聯營公司及合營企業的其他全面虧損		(3.3)	(12.9)
現金流量／公平值對沖		242.7	131.4
於其他全面收益呈報對金融資產採用重疊法調整的金額 貨幣匯兌差異	8(a)	1,270.6	(208.2)
		2,889.9	(1,293.2)
<hr/>			
年內除稅後其他全面收益／(虧損)		2,689.3	(543.4)
<hr/>			
年內總全面收益		4,430.3	284.1
<hr/>			
應佔總全面收益／(虧損)			
本公司股東			
來自持續經營業務		3,319.8	374.6
來自已終止經營業務	33(b)	495.1	(656.3)
<hr/>			
永續資本證券持有者		3,814.9	(281.7)
非控股權益		583.1	581.9
		32.3	(16.1)
<hr/>			
		4,430.3	284.1

綜合財務狀況表

於6月30日

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
資產			
非流動資產			
投資物業	16	1,681.4	1,703.1
物業、廠房及設備	17	1,186.0	4,881.5
無形特許經營權	18	14,355.6	14,083.9
無形資產	19	5,916.2	5,906.8
收購業務價值	20	5,395.1	5,651.5
使用權資產	21	1,359.9	1,999.7
遞延獲取保單成本	22	1,711.5	688.2
聯營公司	23	5,673.6	13,353.5
合營企業	24	10,806.0	12,287.5
按公平值計入其他全面收益的金融資產	25	42,889.2	38,011.7
按公平值計入損益的金融資產	26	12,551.8	8,488.2
衍生金融工具	27	658.2	1,972.0
其他非流動資產	28	1,947.7	1,198.7
		106,132.2	110,226.3
流動資產			
存貨	29	207.0	328.6
貿易、保費及其他應收款項	30	15,162.2	16,207.5
與投資相連合約相關的投資	31(a)	10,770.2	9,053.6
按公平值計入其他全面收益的金融資產	25	1,898.1	528.1
按公平值計入損益的金融資產	26	471.9	373.2
衍生金融工具	27	801.8	0.7
現金及銀行結存	32	10,804.6	13,221.8
		40,115.8	39,713.5
待售資產	34	6,324.9	112.2
總資產		152,572.9	150,052.0
權益			
股本	36	3,911.1	3,911.1
儲備	37	44,002.3	42,455.9
股東權益		47,913.4	46,367.0
永續資本證券	38	10,528.5	10,528.5
非控股權益		12.1	562.2
總權益		58,454.0	57,457.7

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
負債			
非流動負債			
借貸及其他計息負債	39	23,229.4	26,891.7
遞延稅項負債	40	1,925.4	2,285.9
保險及投資合約負債	41	18,143.5	14,454.8
與投資相連合約相關的負債	31(b)	180.8	168.2
衍生金融工具	27	102.5	140.7
租賃負債	42	1,079.4	1,575.1
其他非流動負債	43	102.5	189.3
		44,763.5	45,705.7
流動負債			
借貸及其他計息負債	39	2,118.6	4,064.0
保險及投資合約負債	41	24,359.3	20,445.3
與投資相連合約相關的負債	31(b)	10,770.2	9,053.6
衍生金融工具	27	0.3	97.7
貿易、其他應付款項及應付保單持有者款項	44	11,332.9	12,475.0
租賃負債	42	227.3	377.3
稅項		546.8	375.7
		49,355.4	46,888.6
總負債		94,118.9	92,594.3
總權益及負債		152,572.9	150,052.0

鄭家純博士
董事

馬紹祥先生
董事

綜合權益變動表

截至2021年6月30日止年度

百萬港元	附註	股東權益					總計	永續		總計
		股本	股份溢價	收益儲備	其他儲備	資本證券		非控股權益		
於2020年7月1日		3,911.1	17,821.5	25,749.3	(1,114.9)	46,367.0	10,528.5	562.2	57,457.7	
年內總全面收益	37	-	-	1,500.1	2,314.8	3,814.9	583.1	32.3	4,430.3	
權益持有者注資／(向權益持有者作出分派)										
已付股息予										
本公司股東	13, 37	-	-	(2,268.5)	-	(2,268.5)	-	-	(2,268.5)	
非控股權益		-	-	-	-	-	-	(26.3)	(26.3)	
向永續資本證券持有者作出分派		-	-	-	-	-	(583.1)	-	(583.1)	
一間附屬公司不再綜合入賬		-	-	-	-	-	-	(556.1)	(556.1)	
儲備轉撥	37	-	-	(32.3)	32.3	-	-	-	-	
與權益持有者的交易總額		-	-	(2,300.8)	32.3	(2,268.5)	(583.1)	(582.4)	(3,434.0)	
於2021年6月30日		3,911.1	17,821.5	24,948.6	1,232.2	47,913.4	10,528.5	12.1	58,454.0	

截至2020年6月30日止年度

百萬港元	附註	股東權益					總計	永續		總計
		股本	股份溢價	收益儲備	其他儲備	資本證券		非控股權益		
於2019年7月1日		3,911.1	17,821.5	28,184.1	(977.3)	48,939.4	8,039.8	160.8	57,140.0	
年內總全面收益	37	-	-	(378.7)	97.0	(281.7)	581.9	(16.1)	284.1	
<i>權益持有者注資 / (向權益持有者作出分派)</i>										
已付股息予										
本公司股東	37	-	-	(2,268.5)	-	(2,268.5)	-	-	(2,268.5)	
非控股權益		-	-	-	-	-	-	(35.2)	(35.2)	
發行永續資本證券	38	-	-	-	-	-	2,489.8	-	2,489.8	
向永續資本證券持有者作出分派		-	-	-	-	-	(583.0)	-	(583.0)	
發行永續資本證券相關的交易成本	37	-	-	(22.2)	-	(22.2)	-	-	(22.2)	
非控股權益注資		-	-	-	-	-	-	555.6	555.6	
償還非控股權益的資本		-	-	-	-	-	-	(102.9)	(102.9)	
儲備轉撥	(a), 37	-	-	234.6	(234.6)	-	-	-	-	
與權益持有者的交易總額		-	-	(2,056.1)	(234.6)	(2,290.7)	1,906.8	417.5	33.6	
於2020年6月30日		3,911.1	17,821.5	25,749.3	(1,114.9)	46,367.0	10,528.5	562.2	57,457.7	

(a) 此款額主要包括2.549億港元的購股權儲備轉撥至收益儲備。

綜合現金流量表

截至6月30日止年度

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	49(a)	9,543.1	4,356.2
已付財務費用		(858.1)	(857.2)
已收利息		1,855.3	1,402.5
自保險業務相關的金融資產及與投資相連合約相關的投資收取的股息		223.4	33.8
已繳香港利得稅		(220.7)	(333.3)
已繳中國內地及海外稅項		(482.4)	(497.7)
未計購買保險業務相關的金融資產淨額的經營活動產生的現金淨額		10,060.6	4,104.3
購買保險業務相關的金融資產		(13,965.4)	(14,135.5)
出售保險業務相關的金融資產		3,801.9	9,802.5
		(10,163.5)	(4,333.0)
經營活動動用的現金淨額		(102.9)	(228.7)
投資活動的現金流量			
收購附屬公司，扣除所收購的現金		-	(10,097.7)
自聯營公司收取的股息	23(h)	436.3	345.6
自合營企業收取的股息	24(e)	910.6	1,656.7
於聯營公司投資及墊款減少／(增加)		870.6	(207.4)
於合營企業投資及墊款減少／(增加)		471.4	(431.7)
出售附屬公司，扣除所出售的現金	49(b)	5,083.4	241.0
一間附屬公司不再綜合入賬	49(d)	(1,104.5)	-
出售／部份出售聯營公司及一間合營企業權益收取的遞延代價／所得款項		934.8	391.5
添置無形特許經營權、無形資產以及物業、廠房及設備	17,18,19	(403.8)	(5,962.1)
購買按公平值計入其他全面收益的金融資產		(508.2)	-
購買按公平值計入損益的金融資產		(1,599.0)	(955.1)
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產		17.4	778.3
出售按公平值計入損益的金融資產		1,076.4	563.4
出售無形特許經營權及物業、廠房及設備		9.2	97.1
結算衍生金融工具		(340.5)	140.5
自按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產收取的股息		84.2	108.0
於三個月後到期的短期銀行存款增加		(0.1)	(0.1)
已抵押存款減少		10.0	-
其他非流動資產增加		(8.1)	(56.7)
投資活動產生／(動用)的現金淨額		5,940.1	(13,388.7)

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
融資活動的現金流量			
扣除交易成本後發行永續資本證券所得款項	38	-	2,467.6
新增銀行貸款及其他借貸	49(c)	1,860.1	14,559.7
償還銀行貸款及其他借貸	49(c)	(6,106.7)	(2,639.9)
贖回固定利率債券	49(c)	(112.0)	-
償還財務再保險安排下獲取的融資	49(c)	(91.1)	(32.7)
向永續資本證券持有者作出分派		(583.1)	(583.0)
支付租賃負債的資本部份	49(c)	(301.1)	(280.9)
非控股權益注資		-	555.6
償還非控股權益的資本		-	(102.9)
自交易對手收取的現金抵押品 (減少) / 增加	49(c)	(948.0)	423.9
償還非控股權益的貸款	49(c)	(6.5)	(4.5)
已付本公司股東股息	37	(2,268.5)	(2,268.5)
已付非控股權益股息		(26.3)	(35.2)
融資活動 (動用) / 產生的現金淨額		(8,583.2)	12,059.2
現金及現金等價物的淨減少		(2,746.0)	(1,558.2)
於年初的現金及現金等價物		13,367.6	15,045.4
貨幣匯兌差異		222.4	(119.6)
於年末的現金及現金等價物		10,844.0	13,367.6
現金及現金等價物的分析			
現金及銀行結存	32	10,804.6	13,221.8
歸屬於與投資相連合約相關的投資的現金及銀行結存	31(a)	53.1	169.4
於三個月後到期的短期銀行存款	32	(13.7)	(13.6)
已抵押存款	32	-	(10.0)
		10,844.0	13,367.6

財務報表附註

1 一般資料

新創建集團有限公司乃一間於百慕達註冊成立的有限公司。其註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司的主要業務為投資控股。

其附屬公司的主要業務包括：

- (i) 發展、投資及／或經營公路、商務飛機租賃、建築及保險；及
- (ii) 投資及／或經營環境、物流及設施管理項目。

本公司於香港聯交所主板上市。

本綜合財務報表已於2021年9月30日獲董事會批准刊發。

2 編製基準及會計政策

綜合財務報表已按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋（統稱「香港財務報告準則」）而編製。綜合財務報表以歷史成本常規編製，並已就按公平值計量的投資物業、若干金融資產及金融負債（包括衍生金融工具）的重估而作出修訂。

按照香港財務報告準則編製綜合財務報表時須使用若干關鍵會計估算。管理層在應用本集團的會計政策過程中亦需要行使其判斷。涉及較高判斷或複雜程度較高的範疇，或所作假設及估算對綜合財務報表有重大影響的範疇，於下文附註5披露。

如附註6(b)所分析，於2021年6月30日，本集團於計及保險業務前處於流動資產淨額狀況，而本集團於報告日期錄得流動負債淨額29.147億港元，主要是由於保險及投資合約負債中的全部退保價值243.593億港元（附註41）被分類為流動負債。

根據香港會計準則第1號「財務報表列報」，倘若發行人並無可將結算遞延至報告期間後至少12個月的無條件權利，負債應被分類為流動負債。倘若所有保單持有者選擇於報告日期行使其退保選擇權，則會存在不可避免的付款責任，故保險及投資合約負債中的全部退保價值於年末被分類為流動負債。然而，管理層認為所有保單持有者行使退保選擇權並導致須於一年內償還上述負債的可能性為低。根據過往模式，於附註4(c)的流動資金風險狀況表所詳述，管理層認為預計於一年內結算的保險合約負債金額約為38.614億港元。

2 編製基準及會計政策(續)

考慮到保險合約負債的預期結算模式，可合理預期於未來12個月本集團將有足夠資源償還到期負債及於可見將來繼續經營。因此，本集團繼續採用持續經營基準編製綜合財務報表。

(a) 採納準則的修訂及詮釋

於2021財政年度，本集團已採納下列與本集團的營運有關，並須於2021財政年度應用的準則的修訂及詮釋：

香港財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號(修訂)	對重大的定義作出修訂
香港會計準則第39號、香港財務報告 準則第7號及香港財務報告準則 第9號(修訂)	利率基準改革—第一階段
2018年財務報告的概念框架	修訂財務報告的概念框架

採納準則的修訂及詮釋並無對本集團的業績及財務狀況構成重大影響。

(b) 尚未生效的準則、準則的修訂及詮釋

下列新訂準則、準則的修訂及詮釋須於2021年7月1日或之後開始的會計期間或較後期間採納，惟本集團並無提早採納：

香港財務報告準則第17號及 香港財務報告準則第17號(修訂)	保險合約
香港財務報告準則第3號(修訂)	概念框架的提述
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或 投入
香港財務報告準則第16號(修訂)	2021年6月30日之後與新型冠狀病毒相關的租金優惠
香港會計準則第1號(修訂)	流動或非流動負債的分類
香港會計準則第1號(修訂)及 香港財務報告準則實務報告	會計政策的披露
香港會計準則第8號(修訂)	會計估算的定義
香港會計準則第12號(修訂)	與單一交易所產生的資產及負債相關的遞延所得稅
香港會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備—擬定用途前的所得款項
香港會計準則第37號(修訂)	虧損性合約—履行合約的成本
香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第4號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第16號(修訂)	利率基準改革—第二階段
香港財務報告準則的修訂 會計指引第5號(修訂)	香港財務報告準則2018—2020週期的年度改進 共同控制合併的合併會計法

2 編製基準及會計政策(續)

(b) 尚未生效的準則、準則的修訂及詮釋(續)

香港財務報告準則第17號「保險合約」(「香港財務報告準則第17號」)及香港財務報告準則第17號(修訂)

香港財務報告準則第17號將取代現行的香港財務報告準則第4號「保險合約」。香港財務報告準則第17號包含與保險合約計量及溢利確認的現行會計處理的若干基本區別。一般模式乃基於具備風險調整及遞延處理未賺取溢利的貼現現金流量模式。另一項方法適用於與相關項目的回報掛鉤且符合若干規定的保險合約。此外，香港財務報告準則第17號規定全面收益表須載列更多細節的資料，採用新的呈報格式，並擴大披露範圍。於2020年10月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第17號(修訂)，將有關準則推遲至於2023年1月1日或之後開始的會計期間生效，並就首次應用香港財務報告準則第17號提供額外過渡寬免。本集團正對新準則進行評估。

本集團已開始評估其他準則的修訂及詮釋的影響，其中若干準則的修訂及詮釋可能與本集團的營運有關，並可能引致會計政策變動、披露的變動以及於綜合財務報表內若干項目的重新計量。

(c) 就已終止經營業務進行重列

於2021財政年度，本集團出售其於交通業務的全部權益，並計劃主要透過出售而非持續使用收回大部份環境業務的賬面值。該等營運的年內業績於綜合收益表中來自持續經營業務的溢利下方以單一項目獨立呈列為「已終止經營業務」。綜合收益表及綜合全面收益表中的比較數字已重列，以呈列該等營運為「已終止經營業務」。綜合財務狀況表及綜合現金流量表中的比較數字並無重新呈列。有關已終止經營業務的進一步財務資料詳情載於附註33。

3 主要會計政策

除了附註3(d)(x)、3(d)(xi)及3(ac)所述自2019年11月1日起應用的會計政策外，就編製此綜合財務報表採納的主要會計政策在所有呈列年度內貫徹應用，並載列如下：

(a) 綜合入賬

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司編製截至6月30日止的財務報表。

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團擁有控制權的實體。當本集團因參與該實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對實體的權力影響上述回報，本集團即對該實體擁有控制權。附屬公司由控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬，並於控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團的業務合併採用收購法入賬。收購附屬公司的轉讓代價為所轉讓資產、對被收購方的前擁有人所產生負債及本集團所發行股本權益的公平值。轉讓代價包括任何或然代價安排產生的資產或負債的公平值。所收購可識別資產以及在業務合併中承擔的負債及或然負債初始以彼等於收購日期的公平值計量。本集團以個別收購基準按公平值或非控股權益應佔被收購方可識別淨資產的已確認款額的比例確認被收購方的任何非控股權益。

相關收購成本在產生時支銷。

倘業務合併分階段進行，收購方過往於被收購方持有的股本權益的賬面值重新計量至收購日期的公平值；該等重新計量產生的任何收益或虧損於綜合收益表中確認。

本集團將轉讓的任何或然代價按收購日期的公平值確認。被視為資產或負債的或然代價的公平值其後變動於綜合收益表中確認。分類為權益的或然代價不予重新計量，其後結付則於權益中入賬。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及於被收購方任何原有股本權益的收購日期公平值超逾所收購可識別淨資產的公平值的差額列作商譽入賬。倘在議價收購中，所轉讓代價、已確認非控股權益及所計量原有權益的總額低於所收購附屬公司淨資產的公平值，有關差額會直接在綜合收益表中確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未變現收益或虧損會對銷。附屬公司所呈報的金額已按需要作出調整，以遵守本集團的會計政策。

3 主要會計政策(續)

(a) 綜合入賬(續)

(i) 附屬公司(續)

不會導致失去控制權的非控股權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人的身份與附屬公司擁有人進行交易。任何已付代價的公平值與所收購相關股份應佔附屬公司淨資產賬面值的差額入賬列作權益。向非控股權益出售的收益或虧損亦入賬列作權益。

當本集團不再擁有控制權，則於實體的任何保留權益於失去控制權當日按其公平值重新計量，而賬面值的變動於綜合收益表中確認。就保留權益其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的目的而言，公平值為初始賬面值。此外，任何先前就該實體於其他全面收益中確認的款項按猶如本集團已直接出售相關資產或負債入賬。這可能導致先前於其他全面收益中確認的款項須重新分類至綜合收益表。

在本公司的財務狀況表中，於附屬公司的權益按成本減減值虧損列賬。成本包括投資直接應佔成本。本公司按已收及應收股息將附屬公司的業績入賬。

倘自於附屬公司的投資收取股息時，有關股息超逾該附屬公司在宣派股息期間的總全面收益，或倘有關投資於獨立財務報表的賬面值超逾被投資方的淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值，則須對於附屬公司的權益進行減值測試。

(ii) 聯營公司

聯營公司指本集團透過董事會代表對其有重大影響力，並為附屬公司及合營企業以外的公司。

本集團於聯營公司的權益包括向聯營公司提供的貸款及墊款，而該等貸款及墊款實質上組成本集團於該聯營公司的權益的一部份。向聯營公司提供貸款及墊款乃聯營各方為發展項目提供資金而作出的一種商業安排，被視為本集團投資相關項目的一個途徑。

於聯營公司的投資以權益會計法入賬，初始以成本確認。本集團於聯營公司的投資包括收購時已識別的商譽(已扣除任何累計減值虧損)。於聯營公司的權益亦包括實質上組成本集團投資聯營公司淨額的一部份的長期權益。

3 主要會計政策(續)

(a) 綜合入賬(續)

(ii) 聯營公司(續)

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合收益表中確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認。投資賬面值會根據收購後累計的變動而作出調整。除非本集團已代聯營公司承擔法定及推定責任或付款，否則當本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)時，本集團不會確認更多虧損。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於聯營公司權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。

就權益會計而言，聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

於聯營公司的投資所產生的攤薄收益或虧損於綜合收益表中確認。

分階段收購的聯營公司的成本，按每次收購支付的代價加上分佔被投資方的溢利及其他股權變動的總和計算。

由某項投資不再是本集團的聯營公司當日起(即本集團不再對該聯營公司有重大影響力或其被分類為持作出售當日)，本集團不再對該聯營公司採用權益法。

(iii) 合營安排

合營安排指兩名或以上人士擁有共同控制權而任何其中一方並無單方面控制權的安排。

於合營安排的投資按每位投資者擁有的合約權益與義務分類為共同經營或合營企業。

3 主要會計政策(續)

(a) 綜合入賬(續)

(iii) 合營安排(續)

(1) 共同經營

共同經營為一種安排，投資者對其有資產權利與債務責任。於共同經營的投資的入賬方法為各共同經營者均確認其資產(包括應佔任何共同持有資產)、其負債(包括應佔任何共同產生負債)、其收入(包括應佔共同經營銷售產品的收入)及其開支(包括應佔任何共同產生開支)。各共同經營者根據適用準則就其於共同經營的權益將資產及負債以及收入及開支入賬。

(2) 合營企業

合營企業為一種合營安排，據此，各方享有該安排下的淨資產。

本集團於合營企業的權益包括向合營企業提供的貸款及墊款，而該等貸款及墊款實質上組成本集團於該合營企業的權益的一部份。向合營企業提供貸款及墊款乃合營各方為發展項目提供資金而作出的一種商業安排，被視為本集團投資相關項目的一個途徑。

根據權益會計法，於合營企業的權益初始以成本確認，隨後就確認本集團應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益的變動作出調整。

除非本集團已代合營企業承擔責任或付款，否則當本集團應佔一間合營企業的虧損等於或超過其在該合營企業的權益(包括任何實質上組成本集團投資該合營企業淨額的一部份的長期權益)時，本集團不會確認更多虧損。

3 主要會計政策(續)

(a) 綜合入賬(續)

(iii) 合營安排(續)

(2) 合營企業(續)

應佔收購後業績及儲備按有關溢利攤分比率計算，而有關溢利攤分比率會因應合營企業的不同性質而有所不同，詳情載列如下：

- 合資合營企業
合資合營企業乃合營各方的出資比率已在合營企業合約中訂明的合營企業，而合營各方的溢利攤分比率乃根據出資比率按比例釐定。
- 合作合營企業
合作合營企業乃合營各方的溢利攤分比率及合營期屆滿時應佔的淨資產並非根據出資比率按比例釐定，而是按合營企業合約所界定的比率計算。
- 股份有限公司
股份有限公司乃有限責任公司，各股東的實益權益按其所持有的投票權股本數額釐定。

本集團與其合營企業之間交易的未變現收益按本集團於合營企業權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。就權益會計而言，合營企業的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

(b) 非控股權益

非控股權益乃指並非由母公司直接或間接應佔的附屬公司權益。本集團視與非控股權益的交易(即增購權益及在不導致失去控制權的情況下出售部份附屬公司權益)為與本集團權益持有者的交易。向非控股股東增購附屬公司權益所支付的代價與相關應佔所購入附屬公司淨資產賬面值的差額於權益中入賬。向非控股股東出售部份權益的收益或虧損亦於權益中入賬。

3 主要會計政策(續)

(c) 無形資產

(i) 商譽

收購附屬公司所產生的商譽列入無形資產內。收購聯營公司及合營企業所產生的商譽分別列入於聯營公司及合營企業的權益，並作為整體結餘的一部份進行減值測試。分開確認的商譽每年作減值測試，並按成本減累計減值虧損入賬。商譽減值虧損不予撥回。出售全部或部份實體的收益及虧損包括有關所出售實體商譽的賬面值。

商譽被分配至現金產生單位以作減值測試用途。商譽已被分配至預計可於自業務合併中產生該商譽而獲益的現金產生單位或現金產生單位組別。

(ii) 經營權

經營權主要來自收購營運設施管理及交通業務的權利。分開收購的經營權初始按成本確認。在業務合併中購入的經營權初始按收購日期的公平值確認。經營權按成本減累計攤銷及減值列賬。經營權的成本於經營權期限內以直線法攤銷。

(iii) 無形特許經營權

本集團與地方政府部門簽訂多項服務特許權(「服務特許權」)，以參與多項基建項目(「基建」)的發展、融資、經營及維修保養。本集團獲授權開展基建建造或改造工程，以換取有關基建的經營權，並有權向各基建使用者收取費用。於經營期間所收取的費用屬本集團所有。該等基建於經營權屆滿後須歸還予地方政府部門，而毋須給予本集團任何重大補償。

當特許權授予方(有關地方政府)未就建造成本的可收回金額提供任何合約性保證而本集團可向基建使用者收費時，本集團會以無形資產模型為基建入賬。建造或改造工程期內將收取的代價分類為合約資產，完工後則重新分類為無形特許經營權。

連同服務特許權一併購入的土地使用權(本集團無酌情權或自由將其調配用於服務特許權以外的其他服務)被視為根據服務特許權收購的無形資產。

3 主要會計政策(續)

(c) 無形資產(續)

(iii) 無形特許經營權(續)

就道路而言，無形特許經營權攤銷按經濟使用基準撇銷其成本(如適用)計算，攤銷數額按實際流量對比預計總流量比率計算得出；就水廠而言，則按直線法於本集團獲授權經營該等基建的期間內攤銷。各基建的預計總流量參考內部及外部資料來源進行定期檢討並於出現任何重大變動時作出適當調整。

(iv) 其他無形資產

其他無形資產主要指電腦軟件。如果產品或過程在技術上及商業上可行及本集團有足夠的資源和意圖完成開發，則開發活動產生的開支會被資本化。資本化開支包括(倘適用)材料成本、直接勞工成本及按適當比例計算的間接開支和借貸成本。資本化開發成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

有使用期限的無形資產的攤銷會以資產的估計可使用年期或三至五年(以較短者為準)以直線法計入綜合收益表。

(d) 收入確認

收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認。貨品或服務的控制權在一段時間內或某一時點轉移，取決於合約條款與適用於合約的法律規定。倘本集團在履約過程中滿足下列條件，則貨品或服務的控制權在一段時間內轉移：

- 客戶同時收到且消耗由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約時創建或提升客戶控制的資產；或
- 並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團可執行權利以收回迄今已完成履約部份的款項。

倘貨品或服務的控制權在一段時間內轉移，收入會按整個合約期間已完成履約責任的進度確認。否則，收入會在客戶獲得貨品或服務的控制權的時點確認。

完成履約責任的進度按下列最能描述本集團完成履約責任表現的其中一種方法計量：

- 直接計量本集團已轉移予客戶的價值；或
- 按本集團為完成履約責任而產生的支出或投入(相對於預期總支出或投入)。

3 主要會計政策(續)

(d) 收入確認(續)

獲取合約所產生的增量成本(倘可收回)資本化為合約資產，其後於確認相關收入時攤銷。

(i) 收費收入

道路經營的收費收入在提供服務的某一時點確認。

(ii) 服務費收入

物業及設施管理服務費和物業租賃代理費在提供服務時分別在一段時間內及於某一時點確認。

(iii) 租金收入

投資物業的租金收入根據租賃協議條款按直線法確認。

(iv) 建築收入

建築服務合約收入採用投入法，並參考已完成履約責任的進度，在合約期內確認。

(v) 銷售貨品

銷售貨品收入於貨品送抵客戶及擁有權移交的某一時點確認。

(vi) 票價收入

巴士及渡輪服務的票價收入在提供服務的某一時點確認。

(vii) 廣告收入

廣告收入於廣告或商業廣告出現於公眾面前時在一段時間內確認。

(viii) 利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例確認。倘應收款項減值，本集團會將賬面值減至可收回款額(即按該工具原實際利率貼現的估計未來現金流量)，並繼續計算貼現作為利息收入。已減值貸款的利息收入採用原定實際利率確認。

(ix) 股息收入

股息收入在確立收取股息的權利時確認。

3 主要會計政策(續)

(d) 收入確認(續)

(x) 與保險業務相關的保費

對於來自保險合約的保費，傳統保單及團體保單的保費於保險合約到期時確認為收入，而就萬用壽險及與投資相連合約相關的保費則於收取有關保費時入賬。

所持有與直接保險合同相關的再保險合同的保費，與相關的直接保險合同的保費於同一會計期間在綜合收益表中確認。

(xi) 與保險業務相關的費用及佣金收入

保險及投資合約保單持有者須繳納保單管理服務及投資管理服務費用。保單管理費用於提供服務的期間內確認為收入。與資產管理服務有關的投資管理費用於提供服務的期間內確認。

(e) 政府補貼

來自政府的補貼在有合理保證下將會收到補貼且本集團符合所有附帶條件時按公平值確認。

(f) 租賃

本集團租賃多處土地、辦公樓及場所。租賃合約有固定期限，但可能有續租選擇。租賃條款均為個別磋商，且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含任何契約條款，但租賃資產或不能用作借款抵押。

於租賃資產可供本集團使用之日便會確認租賃為使用權資產及其相應負債。每期租金均按負債及財務費用分配。財務費用於租賃期間計入綜合收益表，以令每期餘下的負債結餘達至固定的週期利率。使用權資產乃按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

租賃產生的資產及負債初始按現值計量。租賃負債主要包括固定款項的淨現值減任何應收租賃優惠。

租金採用租賃所隱含的利率貼現。倘若無法釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境中以類似條款及條件借入所需資金以獲得相近價值資產而須支付的利率。

3 主要會計政策(續)

(f) 租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括以下項目：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前支付的任何租賃付款減去獲得的租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃及低價值資產租賃相關的付款於綜合收益表中按直線法確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以內的租賃。

某些租賃包含與產生的銷售額掛鈎的可變支付條款。取決於銷售額的可變租賃付款在觸發該等付款的條件發生當期在綜合收益表中確認。大部份租賃為固定付款。

(g) 投資物業

以長期租金收益或資本升值或兩者兼備為目的而持有但並非由本集團佔用的物業歸類為投資物業。投資物業亦包括日後用作投資物業的在建或發展中物業。

投資物業包括根據經營租賃持有的土地及根據融資租賃持有的樓宇。倘根據經營租賃持有的土地符合投資物業其餘的定義，則分類為投資物業入賬，而該等經營租賃按猶如其為融資租賃入賬。

投資物業初步按成本(包括相關交易成本及(如適用)借貸成本)計量。初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值於各報告期末由專業估值師釐定或由管理層估算。公平值變動於綜合收益表中確認。

日後用作投資物業的在建或發展中物業按公平值列賬。

其後開支僅於與資產有關的未來經濟利益很有可能流入本集團且能可靠地計量資產的成本時，方會計入資產的賬面值。所有其他維修及保養費用於產生的財政期間自綜合收益表扣除。

若投資物業變成業主自用，則重新分類為物業、廠房及設備，而就會計處理而言，其於重新分類當日的公平值成為其成本。

若物業因其用途改變而成為投資物業，該物業於轉撥日期的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認為物業、廠房及設備的重估。然而，若公平值會導致以往的減值虧損撥回，該撥回則於綜合收益表中確認。

3 主要會計政策(續)

(h) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購資產直接引致的開支。其後成本僅在與該資產相關的未來經濟效益很有可能流入本集團且能可靠地計量該資產的成本時，方會計入資產賬面值內或確認為一項獨立資產(若適用)。已更換部份的賬面值則被終止確認。所有其他維修及保養費用則在產生期間於綜合收益表中支銷。倘資產的賬面值高於估計可收回金額，則該資產的賬面值將即時減至可收回金額。

(i) 在建資產

於建築期間，有關建築物、廠房及設備的所有直接成本(包括借貸成本)均資本化為資產成本。

(ii) 折舊

在建工程在相關資產完工並可用作預定用途前不予折舊。

物業、廠房及設備的折舊於其估計可使用年期或租期內按直線法分配其成本至估計剩餘價值計算，年率如下：

物業	2.5%–5%
其他廠房及設備	4%–50%
巴士、船舶及其他汽車	5%–25%

資產的剩餘價值及可使用年期均於各報告期末進行檢討並在適當情況下作出調整。

(iii) 出售的收益或虧損

出售物業、廠房及設備的收益或虧損根據比較有關資產的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於綜合收益表中確認。

(i) 非金融資產的減值

具有無限使用年期的資產(例如商譽)或尚未使用的資產毋須作攤銷，但須每年進行減值測試。資產在情況或環境變化顯示賬面值可能無法收回時作減值檢討。若資產的賬面值高於估計可收回金額，則資產賬面值即時撇減至可收回金額。倘資產的賬面值超過可收回金額，差額將於綜合收益表中確認為減值虧損。可收回金額為其公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。商譽的減值虧損不予撥回。為評估減值，資產會按獨立可識別的現金流量分類為現金產生單位。除商譽外的非金融資產減值於各報告期末檢討是否可作減值撥回。

3 主要會計政策(續)

(i) 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團按以下計量類別分類金融資產：

- 其後將按公平值計量(計入其他全面收益或損益)；及
- 將按攤銷成本計量。

有關分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款。

就按公平值計量的資產而言，收益及虧損將於綜合收益表或其他全面收益中入賬。對債務工具投資而言，將取決於持有投資的業務模式。對並非持作買賣的股本工具投資而言，將取決於本集團在初始確認時，是否已作出不可撤銷的選擇將股本工具以按公平值計入其他全面收益方式入賬。

本集團僅會於管理該等資產的業務模式有變動時重新分類債務工具投資。

(ii) 確認及終止確認

金融資產的常規買賣均於交易日(即本集團承諾購入或出售資產當日)確認入賬。當從金融資產收取現金流量的權利已屆滿或被轉讓且本集團已將擁有權的絕大部份風險及回報轉移時，則會終止確認金融資產。

(iii) 計量

倘為並非按公平值計入損益的金融資產，於初始確認時，本集團按公平值加購買金融資產的直接應佔交易成本計量金融資產。按公平值計入損益的金融資產的交易成本於綜合收益表中支銷。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

3 主要會計政策(續)

(j) 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

(1) 債務工具

債務工具投資的後續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將債務工具劃分為三個計量類別：

攤銷成本

當持有資產的目的為收取合約現金流量且該等現金流量僅為支付本金及利息，有關資產會按攤銷成本計量。對於其後按攤銷成本計量且不屬於對沖關係一部份的債務工具投資而言，於資產終止確認或減值時的收益或虧損於綜合收益表中確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入利息收入。

按公平值計入其他全面收益的金融資產

當持有資產的目的為收取合約現金流量及出售且資產的現金流量僅為支付本金及利息時，有關資產會按公平值計入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟減值虧損、利息收入及外匯收益及虧損於綜合收益表中確認。當終止確認金融資產時，先前於其他全面收益中確認的累計收益或虧損會由權益重新分類至綜合收益表，並於「其他收入及收益，淨額」內確認。該等金融資產的利息收入按實際利率法計入利息收入。外匯收益及虧損及減值虧損於「其他收入及收益，淨額」內呈列。

按公平值計入損益的金融資產

不符合以攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益標準的資產會按公平值計入損益計量。其後按公平值計入損益計量且不屬於對沖關係一部份的債務工具投資的收益或虧損於綜合收益表中確認，並於產生期間以淨值在「其他收入及收益，淨額」內呈列。

(2) 股本工具

本集團的所有股本工具投資其後按公平值計量。倘本集團管理層已選擇於其他全面收益中呈列股本工具投資的公平值收益及虧損，於終止確認有關投資後亦不會將公平值收益及虧損重新分類至綜合收益表。該等投資的股息於本集團確立收款權利時繼續於綜合收益表中確認為「其他收入及收益，淨額」。

按公平值計入損益的股本工具投資的公平值變動於綜合收益表中確認為「其他收入及收益，淨額」。按公平值計入其他全面收益的股本工具投資毋須進行減值評估。

3 主要會計政策(續)

(k) 金融資產減值

本集團按攤銷成本計量的金融資產(包括貿易及其他應收款項、應收聯營公司及合營企業的款項以及現金及銀行結存)、按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具以及合約資產均須採用香港財務報告準則第9號「金融工具」(「香港財務報告準則第9號」)的預期信貸虧損模型。

就應收貿易款項、應收保留款項及合約資產而言，本集團應用香港財務報告準則第9號規定的簡化方法對預期信貸虧損計提撥備，香港財務報告準則第9號規定就該等資產計提全期預期信貸虧損撥備。

就所有其他工具而言，本集團以12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來大幅增加，本集團將按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。附註4(b)詳述本集團如何釐定信貸風險是否顯著增加。

(l) 遞延收入

遞延收入包括在流動及非流動負債之內，並在特許經營年期內以直線法計入綜合收益表。

(m) 衍生金融工具和對沖活動

衍生工具初始以衍生工具合約簽訂日的公平值確認，其後於各報告期末以公平值重新計量。公平值後續變動的會計處理視乎該衍生工具是否指定為對沖工具，如是，則視乎對沖項目的性質而定。本集團指定若干衍生工具對沖已確認資產或負債或非常可能進行之預測交易的現金流量(現金流量對沖)或已確認資產或負債的公平值變動(公平值對沖)的特定風險。

於對沖關係開始時，本集團記錄對沖工具與對沖項目的經濟關係，包括對沖工具的現金流量變動是否預期抵銷對沖項目的現金流量變動。本集團記錄進行對沖交易的風險管理目的與策略。

指定用於對沖關係的衍生金融工具的公平值於附註27披露。股東權益中的對沖儲備變動於附註37列示。當對沖項目的餘下到期日超過12個月，對沖衍生工具的公平值全數分類為非流動資產或負債；而當對沖項目的餘下到期日少於12個月，則分類為流動資產或負債。持作買賣的衍生工具分類為流動資產或負債。

3 主要會計政策(續)

(m) 衍生金融工具和對沖活動(續)

(i) 合資格作對沖會計處理的現金流量對沖

被指定並符合資格作現金流量對沖的衍生工具公平值變動的有效部份於其他全面收益中確認並於權益中現金流量對沖儲備內累計。與無效部份相關的收益或虧損即時在綜合收益表中確認。

當期權合約用於對沖預期交易時，本集團僅指定期權內在價值為對沖工具。

與期權內在價值變動有效部份相關的收益或虧損於權益中現金流量對沖儲備內確認。與對沖項目相關的期權時間價值變動(「一致時間價值」)，於其他全面收益中確認並於權益中對沖成本儲備內累計。

當遠期合約用於對沖預期交易時，本集團一般僅將遠期合約與即期部份相關的公平值變動指定為對沖工具。與遠期合約即期部份變動有效部份相關的收益或虧損於權益中現金流量對沖儲備內確認。與對沖項目相關的合約遠期要素變動(「一致遠期要素」)於其他全面收益中確認並於權益中對沖成本儲備內累計。於若干情況下，本集團或會將遠期合約公平值的全部變動(包括遠期點數)指定為對沖工具。於此等情況下，與整份遠期合約公平值變動的有效部份相關的收益或虧損於其他全面收益中確認並於權益中現金流量對沖儲備內累計。

於權益中累計的金額在對沖項目影響損益的期間重新分類如下：

- 倘對沖項目其後導致確認非金融資產，則遞延對沖收益及虧損及期權合約的遞延時間價值或遞延遠期點數(如有)均計入該資產的初始成本。由於對沖項目影響損益，遞延金額最終於綜合收益表中確認。
- 與對沖工具有效部份相關的收益或虧損在對沖項目產生開支時一同於綜合收益表中確認。
- 當對沖工具期滿、售出或終止，或對沖不再符合對沖會計處理標準時，當時在權益中的任何累積遞延收益或虧損及遞延對沖成本仍保留於權益中，直至發生預測交易確認非金融資產為止。當預計不會再發生預測交易，則已在權益中呈報的累積收益或虧損及遞延對沖成本即時重新分類至綜合收益表。

3 主要會計政策(續)

(m) 衍生金融工具和對沖活動(續)

(ii) 公平值對沖

當對沖項目為本集團選擇於其他全面收益中呈列公平值變動的股本工具時，對沖工具的公平值變動於其他全面收益公平值中確認並於公平值對沖儲備內累計。

(iii) 不符合資格作對沖會計處理的衍生工具

若干衍生工具不符合資格作對沖會計處理。不符合資格作對沖會計處理的任何衍生工具的公平值變動即時於綜合收益表中確認。

(n) 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項乃在日常業務過程中就已售商品或已提供服務應收客戶的款項。倘貿易及其他應收款項預期可於一年或以內(或倘時間更長，則在業務的正常營運週期內)收款，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

應收貿易款項初始以無條件的代價款項確認，惟包含重大融資成分除外，在此情況下則按公平值確認。本集團持有貿易及其他應收款項的目的為收取合約現金流量，因此其後以實際利率法按攤銷成本計量。本集團的減值政策於附註3(k)及4(b)進一步闡述。

(o) 存貨

存貨包括庫存及在建工程，按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本視乎經營分部按加權平均或先進先出法計算。可變現淨值按預計出售所得款項減估計銷售開支釐定。

(p) 合約資產及合約負債

與客戶訂立合約後，本集團有權向客戶收取代價並承擔向客戶轉讓貨物或提供服務的履約責任。

該等權利與履約責任組合會產生合約資產淨值或合約負債淨額，視乎餘下權利與履約責任之關係而定。如於綜合收益表中確認的累計收入超出客戶作出的累計付款，合約屬資產且確認為合約資產。相反，如客戶作出的累計付款超出於綜合收益表中確認的收入，合約屬負債且確認為合約負債。

合約資產以按應收貿易款項減值評估所採用的相同方法進行減值評估，如附註3(k)及4(b)所述。當本集團將貨物或服務轉讓予客戶因而完成履約責任時，合約負債會確認為收入。

3 主要會計政策(續)

(p) 合約資產及合約負債(續)

如為獲取客戶合約而產生增量成本，而本集團預期可收回該等成本，有關成本將撥充資本並呈列為合約相關資產，其後按與轉讓資產相關貨物或服務予客戶一致的系統性基礎攤銷。如已確認合約相關資產的賬面值超出本集團預計收取代價餘額減直接與提供貨物或服務有關而未確認為開支的成本，本集團會於綜合收益表中確認減值虧損。

(q) 待售非流動資產(或出售組別)及已終止經營業務

當非流動資產(或出售組別)的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能進行，有關資產分類為待售。倘非流動資產的賬面值將主要透過一項出售交易收回而非持續使用，該等資產按賬面值及公平值減出售成本兩者中的較低者列賬。就遞延稅項資產、為僱員福利產生的資產、按公平值入賬的金融資產及投資物業等資產而言，將繼續按照附註3其他部份所載的政策計量。

重新計量虧損就資產(或出售組別)的任何初始或其後撇減至公平值減出售成本確認。倘資產(或出售組別)的公平值減出售成本其後有任何增加，則確認收益，惟不得超過先前已確認的任何累積重新計量虧損。非流動資產(或出售組別)於出售日期前尚未確認的收益或虧損於終止確認日期確認。

非流動資產(包括作為出售組別的一部份資產)在分類為待售時不予折舊或攤銷。分類為待售的出售組別內的負債產生的利息及其他開支繼續予以確認。

分類為待售的非流動資產及分類為待售的出售組別內的資產於綜合財務狀況表中與其他資產分開呈列。分類為待售的出售組別內的負債於綜合財務狀況表中與其他負債分開呈列。

已終止經營業務指已被出售或被分類為待售的實體組成部份，並代表一項獨立的主要業務或營運地區，或為出售獨立的主要業務或營運地區的單一統籌計劃的一部份，或僅為轉售而收購的附屬公司。已終止經營業務的業績於綜合收益表及綜合全面收益表中獨立呈列。

(r) 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、持有的銀行通知存款、原到期日為三個月或以內的其他短期高流通投資及銀行透支。銀行透支已列在綜合財務狀況表中流動負債的借貸內。

3 主要會計政策(續)

(s) 應付貿易款項

應付貿易款項乃在日常業務過程中就自供應商獲取貨物或服務付款的責任。倘應付貿易款項於一年或以內(或倘時間更長，則在業務的正常營運週期內)到期，則分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

應付貿易款項初步按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

(t) 撥備

倘本集團目前因過往事件而須承擔法定或推定責任，以致很有可能引發資源流出以履行該責任，且有關款額能可靠估算，則會確認撥備。

倘出現多項類似責任，於釐定其須流出資源以清償責任的可能性時，會整體考慮該責任類別。即使在同一類別內任何一項責任會出現資源外流的可能性很低，亦須作出撥備確認。

撥備按採用稅前利率計算預期須就履行責任支付開支的現值計量，有關利率反映市場當時對貨幣時間價值及該責任特定風險的評估。因時間流逝而產生的撥備增加確認為利息開支。

(u) 股本及永續資本證券

普通股分類為權益。

發行新股份或購股權的直接應佔新增成本於權益中入賬為所得款項的扣減項(稅後)。

並無合約責任償還本金或支付任何分派的永續資本證券分類為權益的一部份。

(v) 或然負債及或然資產

或然負債乃因過往事件而可能引起的責任，該等責任僅會就某一項或多項不確定未來事件發生與否予以確認，而本集團無法完全控制該等未來事件會否實現。或然負債亦可能是因過往事件引致的現有責任，但由於經濟資源可能毋須外流或有關責任金額未能可靠衡量而未予確認。

或然負債雖不予確認，但會在財務報表附註中披露。若資源外流的可能性改變致使很有可能出現資源外流，或然負債則會確認為撥備。

3 主要會計政策(續)

(v) 或然負債及或然資產(續)

或然資產乃因過往事件而可能產生的資產，該等資產僅會就某一項或多項不確定事件發生與否予以確認，而本集團無法完全控制該等事件會否發生。

或然資產雖不予確認，但會於很有可能獲得經濟利益時在財務報表附註中披露。若實質確定獲得經濟利益，則會確認為資產。

(w) 即期及遞延所得稅

年度稅項支出包括即期及遞延稅項。稅項於綜合收益表中確認，惟倘與其他全面收益或直接於權益中確認的項目相關則除外，在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

即期所得稅

即期所得稅支出根據本集團、聯營公司及合營企業營運及產生應課稅收入所在地區於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延所得稅

遞延所得稅乃就資產及負債的稅基與綜合財務報表所載賬面值兩者間的暫時差額以負債法全數撥備。然而，若遞延稅項負債來自商譽的初始確認，則不予確認；若遞延所得稅來自交易(並非業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不予入賬。遞延所得稅按報告期末已頒佈或實質頒佈並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率及法例釐定。

遞延所得稅資產只會在很可能有未來應課稅溢利可用作抵銷暫時差額的情況下方予以確認。

本集團須就於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資引致的暫時差額計提遞延所得稅，惟倘可控制暫時差額的撥回時間且暫時差額可能不會於可預見未來撥回的情況除外。

倘有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債與同一稅務機關就一個或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，而有關實體有意按淨額基準結算結餘時，遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

3 主要會計政策(續)

(x) 借貸成本

建造任何合資格資產所產生的借貸成本於籌備該資產以達致預定用途的建築期內資本化。其他借貸成本在產生時支銷。

(y) 外幣

(i) 功能貨幣與列賬貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所列項目均採用有關實體營運所在地的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計算。財務報表以港元列賬，港元為本公司的功能貨幣及列賬貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的匯率兌換為功能貨幣。因結算此類交易及按報告期末當日的匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債所產生的外匯收益及虧損均於綜合收益表中確認。

按公平值計算的外幣非貨幣性項目，採用公平值釐定日的匯率折算。

所持有按公平值計入損益的金融資產及負債的匯兌差額於綜合收益表中確認為公平值收益或虧損的一部份。非貨幣性金融資產(例如按公平值計入其他全面收益的金融資產之股本工具)的匯兌差額計入其他全面收益。

(iii) 集團公司

本集團旗下所有實體的功能貨幣倘有別於列賬貨幣，其業績及財務狀況須按以下方式兌換為列賬貨幣：

- (1) 各綜合財務狀況表中所列的資產及負債按該綜合財務狀況表當日的匯率換算；
- (2) 各綜合收益表中所列的收支於綜合收益表所包含的期間內按平均匯率換算；及
- (3) 所有因此產生的匯兌差額均確認為權益的獨立部份。

在綜合賬目時，因換算海外業務的投資淨額而產生的匯兌差額均撥入權益。

收購海外實體所產生的商譽及公平值調整，均視為海外實體的資產與負債並按期末匯率換算。所產生的匯兌差額於權益中確認。

3 主要會計政策(續)

(y) 外幣(續)

(iv) 出售海外業務及部份出售

於出售本集團海外業務的全部權益或出售涉及失去包括海外業務的附屬公司的控制權時，所有於權益中累計的有關本公司權益持有者應佔該業務的匯兌差額重新分類至綜合收益表。

倘部份出售不會導致本集團失去對包括海外業務的附屬公司的控制權時，所佔累計匯兌差額份額將按比例重新歸屬於非控股權益且不會在綜合收益表中確認。至於所有其他部份出售(即本集團在聯營公司或合營企業中的擁有權權益減少且不會導致本集團失去重大影響力或共同控制權)，所佔累計匯兌差額份額將按比例重新分類至綜合收益表。

(z) 僱員福利

(i) 僱員休假權利

僱員享有的年假於僱員有權享有該等權利時確認。截至報告期末因僱員已提供服務而產生的估計年假責任已作撥備。僱員的病假及產假於休假時方予確認。

(ii) 獎金計劃

獎金計劃撥備於本集團因僱員提供服務而承擔現有的法定或推定責任且有關責任能夠可靠估算時確認。

(iii) 界定供款計劃

界定供款計劃為由本集團向獨立實體供款的退休金計劃。若基金並無足夠資產支付所有僱員於目前及過往期間有關僱員服務的福利，本集團亦無法定或推定責任作進一步供款。向界定供款計劃(包括強制性公積金(「強積金」)計劃及由內地市政府成立的僱員退休計劃)作出的供款於發生時支銷，並已扣減因僱員在供款全數撥歸其所有前退出有關計劃而沒收的供款(如適用)。

3 主要會計政策(續)

(z) 僱員福利(續)

(iv) 界定福利計劃

界定福利計劃界定一名僱員於退休時可取得的退休福利金，一般按一個或多個因素而釐定，如年齡、服務年期及薪酬等。

於綜合財務狀況表中就界定福利退休金計劃確認的負債，為於報告期末的界定福利承擔的現值，減去計劃資產的公平值。界定福利承擔每年由獨立精算師根據預計單位信託成本法計算。界定福利承擔的現值乃採用參照與支付福利同一貨幣及其到期日與相關退休福利承擔的到期日相若的高質素公司債券於報告期末市場收益率釐定的利率，以估計未來現金流出貼現計算。

因過往調整及精算假設改變而產生的精算收益及虧損在其產生期間於其他全面收益中計入或扣除。

(v) 以股份支付的報酬

本集團採納股本結算以股份支付的報酬計劃。就授出購股權所換取僱員服務的公平值確認為開支。於歸屬期間內支銷的總額乃經參考於授出日期所授出購股權的公平值(不包括任何非市場歸屬情況的影響)後釐定。於各報告期末，本集團修訂其對預期將予歸屬的購股權數目的估計，並於綜合收益表中確認修訂原有估計(如有)的影響及就權益作出相應調整。

於購股權屆滿後，就該等購股權確認的特別儲備的累計結餘重新分類至收益儲備。

當購股權獲行使時，所收取的所得款項在扣除任何直接應佔的交易成本後計入股本(面值)及股份溢價中。

(aa) 借貸及其他計息負債

借貸及其他計息負債初步按公平值(扣除已產生的交易成本)確認。借貸及其他計息負債其後按已攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的任何差額於綜合收益表中確認或根據附註3(x)所載於借貸期內使用實際利率法資本化。

除非本集團擁有無條件延遲償還負債直至報告期末後最少12個月的權利，否則借貸及其他計息負債分類為流動負債。

3 主要會計政策(續)

(ab) 分部報告

經營分部的報告方式與向主要營運決策人進行內部報告的方式一致。主要營運決策人負責分配資源及評估經營分部的表現，乃界定為作出策略決定的執行委員會。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、無形特許經營權、無形資產、收購業務價值、使用權資產、遞延獲取保單成本、按公平值計入其他全面收益的金融資產、按公平值計入損益的金融資產、衍生金融工具、其他非流動資產、與投資相連合約相關的投資、存貨、應收款項以及現金及銀行結存。分部負債主要包括應付款項、其他非流動負債、保險及投資合約負債、與投資相連合約相關的負債、稅項、借貸及其他計息負債、衍生金融工具、遞延稅項負債以及租賃負債。非流動資產(金融工具、遞延稅項資產、離職後福利資產、收購業務價值及遞延獲取保單成本除外)的增加，包括投資物業、物業、廠房及設備、無形特許經營權、無形資產及使用權資產的增加。

(ac) 保險及投資合約

(i) 產品分類

本集團保險業務簽發轉移保險風險或財務風險或上述兩種風險的合約。

保險合約乃於合約生效日本集團承擔保單持有者轉移的重大保險風險的合約，提供保險賠償。作為一般指引，本集團透過比較已付賠償與並無發生投保事件時須支付的賠償，藉以釐定是否存在重大保險風險。本集團亦承擔保險合約的財務風險。財務風險是指特定利率、證券價格、商品價格、匯率、價格或利率指數、信貸評級或信貸指數或其他變數以致未來可能出現變動的風險。

投資合約指本集團並無承擔重大保險風險但已承擔財務風險的合約。

合約一旦被分類為保險合約，除非所有權利及責任被消除或屆滿，否則於其剩餘年期內將一直被視為保險合約(即使保險風險於期間已大幅減少)。

3 主要會計政策(續)

(ac) 保險及投資合約(續)

(ii) 保險合約負債

保險合約負債乃指本集團的受聘精算師採用平準式淨保費方法釐定的未來保單負債淨額。

設有固定保費的人壽保險合約是按預期精算評估法計提撥備，此方法所使用的假設須視乎當時情況而定。相關負債為根據進行估值時，以適當的有關貼現率、死亡率與發病率、失效率與部份失效率、持續率、開支、通脹、保單紅利及基金增長率的估值假設計算的賠償付款的預期貼現值，減去滿足賠償金額所需的理論保費預期貼現值。各報告日期的負債變動適當地於年內綜合收益表或其他全面收益中確認。

就每年續保的保險合約而言，其主要為純風險保障的產品(例如意外保險、危疾、醫療保險及傷殘保險)，於報告期末所承擔的未屆滿風險負債以未到期保費總額方法釐定。

負債於合約屆滿、被解除或被註銷時終止確認。

(iii) 投資合約負債

投資合約負債乃按公平值入賬。

存入及提取款項會直接於綜合財務狀況表中計入為一項負債調整。

負債於合約屆滿、被解除或被註銷時終止確認。就可由保單持有者註銷的合約而言，其公平值不可少於退保價值。

(iv) 再保險

本集團在日常業務過程中轉移其保險合約的保險風險。再保險資產指應收再保險公司的結餘。可收回款項按與保險合約負債相同的估計方式根據再保險合約進行估算，並與相關索償同期入賬。

減值評估於每個報告日期進行，或於報告年度出現減值迹象時進行更頻繁的評估。當有客觀證據顯示本集團可能無法根據合約條款收回未清償款項，及當本集團對於將從再保險公司收取的款項的影響能作出可靠估計時，即產生減值。減值虧損會計入年內綜合收益表中。

本集團對保單持有者所負責任並不會因再保險安排而解除。

3 主要會計政策(續)

(ac) 保險及投資合約(續)

(v) 收購業務價值

就長期保險及投資合約的組合而言，收購業務價值是指一項無形資產，其反映收購一間保險公司時所獲得有效合約的估計公平值，並代表將收購價的部份分配至於收購日所獲取有效業務的未來現金流量的權利的價值。收購業務價值基於每個業務分部對未來保單和合約費用、保費、死亡率和發病率、獨立賬戶業績、退保、經營開支、投資回報和其他因素的精算確定預測。收購業務價值主要根據預期未來溢利以有系統基準在已收購組合的預計合約年期內攤銷。收購業務價值的賬面值每年進行減值評估，任何減少均計入綜合收益表內。

(vi) 遞延獲取保單成本

當新保單未來有充足溢利以支持遞延獲取保單成本的攤銷時，與訂立新保單有關的直接獲取保單成本及一部份間接獲取保單成本會被作出遞延。遞延獲取保單成本包括訂立新保單的首年佣金及其他有關成本。所有其他獲取保單成本及所有續保成本於產生時列作開支。本集團已採納新保單的遞延獲取保單成本按預期未來保費或預期未來溢利(根據本集團的最佳估計假設及實際持續時間進行預測)攤銷的方法。

(vii) 負債充足性測試

負債充足性測試在每個報告日期根據保險合約按現時對未來現金流量的估計進行，以核實保險合約負債(扣除遞延獲取保單成本及收購業務價值後)是否充足。倘若計入未來保費、投資收入、給付及開支以及嵌入式選項和保證所產生的現金流量後，負債金額不足以應付未來承擔，則予以調整。倘若測試顯示數額不足，則所有不足數額將即時計入年內綜合收益表中。

(viii) 給付及保險索償

身故賠償及退保乃於接獲通知時入賬。到期及年金付款於到期應付時入賬。

分出再保險的收回款項與相關索償同期入賬。

(ix) 佣金及紅利

就首個保單年度支付予代理的佣金及紅利被列為遞延獲取保單成本的組成部份。

轉移承保風險的再保險保單的佣金與再保險保費同時入賬，並列作收入。

3 主要會計政策(續)

(ac) 保險及投資合約(續)

(x) 應收保費

應收保費指到期支付的保費。本集團一般准許保單持有者於到期日起計一個月的寬限期內作出付款。寬限期可由管理層酌情進一步延長。倘若拖欠保費於寬限期到期前支付，則保單繼續生效。

應收保費使用實際利率法按攤銷成本並扣除減值撥備列賬。

(xi) 根據香港財務報告準則第4號「保險合約」(「香港財務報告準則第4號」)(修訂)重疊法的應用

本集團選擇根據香港財務報告準則第4號(修訂)「與香港財務報告準則第4號保險合約一併應用香港財務報告準則第9號金融工具」應用「重疊法」，允許本集團可以將符合條件的指定金融資產的公平值收益或虧損從綜合收益表重新分類為其他全面收益，符合條件的指定金融資產為以往根據香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」(「香港會計準則第39號」)分類為可供出售金融資產，惟現時根據香港財務報告準則第9號分類為按公平值計入損益的金融資產。

(ad) 股息分派

當本公司股東及／或董事(倘適用)批准向本公司股東分派股息時，股息將於獲批准的財政期間的綜合財務報表中確認為負債。

(ae) 財務擔保合約

本集團將財務擔保合約視為保險合約入賬。

本集團會於各報告期末利用現時對未來現金流量的估計評估保險合約責任。此等保險負債的賬面值變動會於綜合收益表中確認。

4 財務及保險風險管理及公平值估計

本集團的業務涉及多種財務風險：市場風險(利率風險、外匯風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團亦承受與其保險業務活動相關的保險風險。

本集團已遵循本集團整體政策對旗下所有附屬公司的庫務職能實施集中管理。

(a) 市場風險

(i) 利率風險

本集團因計息資產及負債的利率變動影響而承受利率風險。現金流量利率風險乃市場利率變動影響由浮息金融工具產生的現金流量所引致的風險。本集團以浮動利率計息的資產主要包括現金存款以及應收聯營公司及合營企業款項。本集團的借貸主要以浮動利率計息，會受當前市場利率波動影響，使本集團承受現金流量利率風險。

本集團亦承受主要與分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產之債券投資及衍生金融工具相關的公平值利率風險。公平值利率風險為金融工具的未來現金流量的公平值因市場利率變動而波動的風險。

本集團的利率風險政策規定其透過維持適當的固定及浮動利率工具組合管理利率風險。

浮息金融資產及負債主要承受一年或以內的利率重新定價風險。

倘利率上調／下調100個基點(2020年：100個基點)，而所有其他可變因素維持不變，本集團的年內溢利將分別減少／增加7,930萬港元(2020年：減少／增加1.449億港元)，而本集團其他儲備將分別減少／增加63億港元(2020年：減少／增加55億港元)。

此敏感度分析乃假設利率於年內出現變動而釐定，並應用於計算報告期末現存的金融工具所承受的利率風險。100個基點的升幅或跌幅乃於下一年度報告期末止期間該等利率的合理可能變動並將對本集團有最大影響。市場利率變動會影響非衍生浮息金融工具的利息收入或開支。市場利率變動亦會影響分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產之債券投資的公平值及衍生金融工具的公平值。因此，計算時亦予以考慮該等受影響的敏感度。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 外匯風險

本集團的主要營業地點為香港及內地。本集團旗下實體承受來自並非以實體功能貨幣計值的未來商業交易以及貨幣資產及負債的外匯風險。

本集團的外匯風險來自以外幣而非功能貨幣計值的外匯風險。本集團透過訂立外匯遠期合約及交叉貨幣掉期合約以支付其主要外幣付款來監察及控制此外匯風險。此外，本集團亦透過密切監察外幣匯率變動來管理外匯風險，並將考慮訂立外匯遠期合約及交叉貨幣掉期合約，以便在有需要時降低風險。

於2021年6月30日，本集團旗下以港元為功能貨幣的實體擁有以美元計值的貨幣資產淨值235.271億港元(2020年：208.612億港元)。根據香港的聯繫匯率制度，港元與美元掛鈎，管理層因此認為本集團並無與美元有關的重大外匯風險。

於2021年6月30日，本集團旗下以港元為功能貨幣的實體擁有以人民幣計值而相關外匯風險並未進行對沖的貨幣資產淨值9,640萬港元(2020年：6.027億港元)。倘港元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他可變因素維持不變，則本集團的年內溢利將分別減少／增加480萬港元(2020年：3,010萬港元)。

此敏感度分析不考慮任何抵銷性的外匯因素，並假設外匯匯率於報告期末已出現變動而釐定。所述變動指下一年度報告期末止期間外匯匯率的合理可能變動。外匯風險乃因貨幣資產及負債以非功能貨幣的貨幣計值而產生，但並無考慮將財務報表換算為本集團的列賬貨幣所產生的差額。

(iii) 價格風險

本集團持有上市及非上市投資，其公平值受市場價格變動影響，本集團因而承受證券價格風險。因按公平值計入其他全面收益與按公平值計入損益的金融資產的公平值變動而產生的損益分別計入其他全面收益或綜合收益表內。本集團定期監察上市及非上市投資的表現，並會評估它們與本集團策略計劃的相關程度。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險(續)

於2021年6月30日，倘分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產(附註25)與按公平值計入損益的金融資產(附註26)的上市及非上市投資(不包括債券投資)的價格上升/下降25%，而所有其他可變因素維持不變並且不假設附註3(ac)(xi)所述「重疊法」的應用，本集團按公平值計入其他全面收益儲備將增加/減少6.192億港元(2020年：7.016億港元)，而年內溢利將增加/減少28.115億港元(2020年：20.754億港元)。倘上述的投資的價格在所有其他可變因素維持不變情況下上升/下降25%，惟假設應用「重疊法」，本集團按公平值計入其他全面收益儲備將增加/減少23.779億港元(2020年：16.797億港元)，而年內溢利將增加/減少10.528億港元(2020年：10.973億港元)。此敏感度分析根據合理預期未來12個月可能出現的估值波動。

於2020年6月30日，本集團亦面臨燃料價格的上行風險，因其交通業務對燃料的需求量大。本集團於適當時會採用燃料價格掉期合約管理此項風險。

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自債務工具、銀行存款、貿易、保費及其他應收款項及應收集團內公司款項結餘(包括應收聯營公司及合營企業款項)。

本集團會考慮各業務的資產在初步確認時違約的可能性並就其制定信貸政策，持續緊密監控信貸風險是否會持續顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團一般將個別評估各資產於報告日時存在的違約風險與初步確認時確認的違約風險進行比較。同時也考慮可獲得的合理且有依據的前瞻性資料。以下為普遍通用的指標：

- 外部信貸評級(如有)；
- 獨立外界人士的平均違約率；
- 實際或者預期發生重大不利變化的業務、財務或經濟狀況而預期導致對方的償還債務的能力產生重大變化；及
- 對方的表現或者行為發生實際或者預期重大變化，包括對方於集團內之付款情況的變化及對方經營業績的變化。

金融資產違約是指對方未能於到期時支付合約款項。倘無合理預期可收回款項時，金融資產被視作信用受損及撇銷。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(b) 信貸風險(續)

銀行存款主要存放於信貸質素良好的金融機構，該等結餘被視為低信貸風險。債務工具僅與信貸質素良好的金融機構或投資對手交易。Aaa級及AAA級分別為穆迪及標準普爾信貸評級系統的最高信貸評級。本集團將其於穆迪及標準普爾信貸評級系統中分別獲評為Baa3級及BBB-級以下的債券投資分類為非投資級別債券。於2021年6月30日，本集團持有的非投資級別債券金額佔其投資資產約3.2%(2020年：1.5%)。

有關提供服務及營運基建的應收貿易款項及合約資產方面，經參考對方過往的信貸虧損記錄及賬齡分析，並就對方的前瞻性因素及經濟環境調整後，作出個別全期預期信貸虧損評估，從而計提預期信貸虧損撥備。由於客戶群來自廣泛的不同行業，應收第三方客戶的貿易應收款項及合約資產並無信貸集中風險。

為釐定信貸虧損，本集團參考了穆迪的研究所提供按相同信貸評級責任人的違約記錄得出的違約概率及收回率表格。本集團亦已考慮納入穆迪所制定關於不同經濟情況的一組加權平均數值的前瞻性資料。

有關保險業務的應收保費方面，因保單持有者並無支付保費或供款而引致的保單持有者結餘信貸風險僅存在於保單文件或信託契據所訂明的寬限期內，惟當寬限期屆滿時，則須支付有關保費或保單將被終止或根據保單規定更改以減低保障金額或縮減保障年期。

此外，本集團透過共同控制或影響聯營公司及合營企業的財務及營運政策決定和定期審核其財務狀況，以監控向其提供財務資助的相關信貸風險。本集團根據相關財務資料、業務表現的實際和預期變化以及整體市場違約概率和收回率以釐定違約概率和收回率。本集團也考慮已納入一系列不同的經濟情況的前瞻性資料。

債務工具、現金及銀行結存、向聯營公司及合營企業提供的財務資助、其他應收款項及其他非流動資產減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初始確認以來有否大幅增加而定。倘應收款項的信貸風險自初始確認以來大幅增加，按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。

所承擔的最大信貸風險為綜合財務狀況表中經扣除任何虧損撥備的金融資產的賬面值。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括管理債務到期日的情況及資金來源、維持充足現金及有價證券、透過取得足夠的已承諾備用信貸以確保資金充足，以及維持平倉的能力。本集團的政策為定期監控即期及預期的流動資金需求，以確保有充裕資金進行經營、投資及融資活動。本集團亦會維持未支取但已承諾的信貸融資，以進一步減低流動資金風險，應付資金需求(包括為本集團資本承擔提供融資(詳情見附註47))。本公司董事認為本集團有充足資源可應付本集團到期的承擔及負債。

下表顯示本集團的金融負債按照相關到期組別，根據報告期末至合約到期日的剩餘期間進行的分析，惟與投資相連合約相關的負債除外，該等投資相連合約通常載有保單持有者可提早退保的選擇權，但保單持有者一般須繳付退保費或其他罰款。本集團持有與投資相連合約相關的投資乃為支持向保單持有者的負債。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(c) 流動資金風險(續)

表內所披露的金額為合約未貼現現金流出／(流入)。

於2021年6月30日

非衍生金融負債

百萬港元	附註	合約未貼現		於一年內或 按要求時	一年以上 但五年以下	五年以上	投資相連
		賬面值	現金流量總額				
應付貿易款項	44	627.9	627.9	627.8	0.1	-	-
應付保留款項及其他應付款項		8,198.8	8,198.8	6,976.7	1,222.1	-	-
應付保單持有者款項	44	1,709.6	1,709.6	1,709.6	-	-	-
欠非控股權益的款項	44	146.2	146.2	110.3	35.9	-	-
欠聯營公司的款項	44	6.0	6.0	6.0	-	-	-
欠合營企業的款項	44	56.4	56.4	56.4	-	-	-
與投資相連合約相關的負債							
— 投資合約負債	31(b)	10,142.5	10,142.5	-	-	-	10,142.5
借貸及其他計息負債	39	25,348.0	28,411.5	2,613.0	17,147.6	8,650.9	-
非控股權益的貸款	43	25.0	25.0	-	25.0	-	-
租賃負債	42	1,306.7	1,474.1	272.6	836.8	364.7	-

衍生金融負債

百萬港元	合約未貼現		於一年內或 按要求時	一年以上 但五年以下	五年以上
	現金流量總額	現金流量總額			
衍生金融工具(以淨額結算)	103.8		27.5	106.2	(29.9)
衍生金融工具(以總額結算)					
現金流入	(520.1)		(246.1)	(274.0)	-
現金流出	521.4		246.7	274.7	-
		1.3	0.6	0.7	-

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(c) 流動資金風險(續)

於2020年6月30日

非衍生金融負債

百萬港元	附註	賬面值	合約未貼現	於一年內或	一年以上	五年以上	投資相連
			現金流量總額	按要求時	但五年以下		
應付貿易款項	44	584.8	584.8	584.7	0.1	-	-
應付保留款項及其他應付款項		8,734.5	8,734.5	6,552.2	2,142.7	39.6	-
應付保單持有者款項	44	1,468.8	1,468.8	1,468.8	-	-	-
欠非控股權益的款項	44	155.3	155.3	155.3	-	-	-
欠聯營公司的款項	44	1.5	1.5	1.5	-	-	-
欠合營企業的款項	44	56.4	56.4	56.4	-	-	-
與投資相連合約相關的負債							
— 投資合約負債	31(b)	8,554.9	8,554.9	-	-	-	8,554.9
借貸及其他計息負債	39	30,955.7	34,842.8	4,786.2	20,032.1	10,024.5	-
非控股權益的貸款	43	28.9	28.9	-	28.9	-	-
租賃負債	42	1,952.4	2,199.8	441.1	1,207.1	551.6	-

衍生金融負債

百萬港元	合約未貼現	於一年內或	一年以上	五年以上
	現金流量總額	按要求時	但五年以下	
衍生金融工具(以淨額結算)	228.6	123.2	153.8	(48.4)
衍生金融工具(以總額結算)				
現金流入	(1,127.9)	(249.4)	(647.8)	(230.7)
現金流出	1,141.4	250.5	657.4	233.5
	13.5	1.1	9.6	2.8

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(c) 流動資金風險(續)

本集團保險業務面臨的主要流動資金風險為就保險及投資合約的索償及債務工具到期對其可動用現金資源的每日需求。

本集團保險業務乃透過其流動資金風險政策管理流動資金，當中包括釐定構成流動資金風險的因素及應付緊急資金需求的最低資金比例、制訂應急融資計劃、規定資金來源及可能引發實施該計劃的事件、規定資金來源的集中度、向授權監控方匯報流動資金風險及違規行為、監督遵守流動資金風險政策以及就相關性及不斷變化的情況檢討流動資金風險政策。

下表亦呈列根據本集團的最佳估計假設，預測保險合約負債所產生的估計現金流出／(流入)金額(按貼現基準)的時間。本集團保險業務須應付其現金資源的日常需求，特別是來自其保險合約產生的索償及提早退保的退保金額，因此存在於負債到期時未有足夠現金以合理成本償付的風險。本集團保險業務透過監控及制定為償付該等負債所需的適當現金狀況水平以管理該風險。

於2021年6月30日

百萬港元	附註	貼現現金 流量總額	於一年內	一年以上 但五年以下	五年以上
保險合約負債	41(a)	42,497.5	3,861.4	(2,280.9)	40,917.0

於2020年6月30日

百萬港元	附註	貼現現金 流量總額	於一年內	一年以上 但五年以下	五年以上
保險合約負債	41(a)	34,894.7	3,200.5	(2,332.1)	34,026.3

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(d) 資產負債管理框架

利率、貨幣和權益性產品投資的未平倉狀況為本集團的保險業務帶來財務風險，並受一般及特定的市場轉變影響。就投資及負債性質而言，本集團的保險業務面臨的主要風險為利率風險及存續期風險。本集團的保險業務根據資產負債管理框架管理該等持倉量，有關框架的制訂是為達致長期投資回報高於保險及投資合約需承擔的支出。資產負債管理的主要技巧，是根據保單持有者可得的給付種類計算保險及投資合約所產生的負債，然後配以相應的資產。

資產負債管理亦構成保險風險管理政策的一部份，以確保於各期間持有充足現金流量以滿足保險及投資合約產生的負債。

(e) 本集團的保險業務的監管框架

本集團的保險業務的營運須受香港本地監管規定所規限。本集團的保險業務須維持適當的償付能力，以應付因經濟動盪及／或自然災害引起的不可預見的負債。

(f) 資本管理

本集團的資本管理目的是保障本集團持續營運的能力以為股東帶來回報，同時兼顧其他持份者的利益，並維持最佳的資本結構以減低資金成本。

本集團積極定期檢討及管理資本架構，力求達到最佳資本架構及最大股東回報，當中會考慮本集團日後的資本需求與資本效率、當前及預期的盈利能力、預期營運現金流量、預期資本開支及預期策略投資機會等。為了維持或調整資本結構，本集團可能發行或購回股份、發行永續資本證券或籌措新的債務融資。

於6月30日的淨負債比率如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
總借貸及其他計息負債	39	(25,348.0)	(30,955.7)
加：現金及銀行結存	32	10,804.6	13,221.8
債務淨額		(14,543.4)	(17,733.9)
總權益		58,454.0	57,457.7
淨負債比率		25%	31%

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(f) 資本管理(續)

債務淨額減少乃主要由於出售新創建交通、新創建香港投資的權益及若干非核心業務／投資所得款項、聯營公司及合營企業所償還的股東貸款以及所收取的股息，並扣除已派付股息及已作出的投資所致。

本集團的保險業務設有內部風險管理框架以識別其業務面臨的風險。內部框架估計及定出將無償債能力風險減輕而所需的資金數額。

本集團的保險業務一直維持償付能力狀況高於保險業監管局所規定的150%償付準備金，以確保足夠的盈餘狀況。本集團的保險業務設定進一步目標，以維持良好的信貸評級及穩健的資本比率以支持其業務。

本集團的保險業務定期評估報告的資本水平與所需的資本水平之間是否有任何不足，以此來管理其資本需求。當前資本水平乃根據經濟狀況及本集團保險業務活動的風險特徵發生變化時作出調整。

自收購以來至報告日期期間，本集團的保險業務全面遵守保險業監管局施加的資本規定。

(g) 保險風險

本集團的保險業務為保單持有者承保其死亡、疾病、殘疾、危疾、意外及相關風險。本集團的保險業務就承保的每一風險自行承擔最高150,000美元，而超出這個金額的部份則透過溢額再保險契約、共同保險契約、臨時再保險、巨災再保險契約及向國際知名的再保險公司分出至再保險安排成數。因此，可以較準確預測任何一個年度的應付索償總額。作為質量監控過程的一部份，本集團的保險業務定期邀請再保險公司對其承保及索償慣例及程序進行審核，以確保其可達致業內的最高標準。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(g) 保險風險(續)

於2021年6月30日

百萬元	保險合約負債 (不包括保單 持有者股息 及紅利) (附註41(b))	再保險公司 應佔保險 合約負債	負債淨額 (不包括保單 持有者股息 及紅利)
產品種類			
終身	35,999.2	(1.2)	35,998.0
定期	102.4	(0.3)	102.1
危疾	2,092.0	(0.1)	2,091.9
醫療	245.1	-	245.1
殘疾	10.7	-	10.7
意外	24.1	(0.1)	24.0
	38,473.5	(1.7)	38,471.8
共同保險負債	363.0	-	363.0
	38,836.5	(1.7)	38,834.8

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(g) 保險風險(續)

於2020年6月30日

百萬港元	保險合約負債 (不包括保單 持有者股息 及紅利) (附註41(b))	再保險公司 應佔保險 合約負債	負債淨額 (不包括保單 持有者股息 及紅利)
產品種類			
終身	29,069.6	(23.8)	29,045.8
定期	97.0	(0.3)	96.7
危疾	1,890.3	(0.1)	1,890.2
醫療	226.1	–	226.1
殘疾	11.1	(0.1)	11.0
意外	21.6	(0.1)	21.5
	31,315.7	(24.4)	31,291.3
共同保險負債	244.7	–	244.7
	31,560.4	(24.4)	31,536.0

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(g) 保險風險(續)

(i) 關鍵假設

本集團提供的保險合約負債主要為傳統終身人壽保險，有關保險須繳付一定年期或終身保費，並於身故後獲付固定賠償，而退保給付會隨著保單年期增加。

部份計劃提供保證定期給付。大部份終身壽險產品可收取年度紅利，部份產品可於保單終止時收取契約終止紅利。

釐定大部份產品未來負債所採用的關鍵假設詳述如下：

於2021年6月30日及2020年6月30日

死亡率	就全數承保的產品而言，按2001年香港人壽保險受保人死亡率表格中男性及女性的62%，並按選擇因數第一年為50%，第二年則為75%。 就並無全數承保的產品而言，2001年香港人壽保險受保人死亡率表格中男性及女性的62%。
貼現率	介乎2.00%至4.10%，視乎保險計劃保單而定
失效率	基於本集團經驗
開支	基於本集團經驗

負債按平準式淨保費方法計算，並調整以避免保費不足。

於本年度，本集團的實際索償與根據經驗計算未來保險合約負債所假設的死亡率相比率為73% (2020年：114%)。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(g) 保險風險(續)

(ii) 敏感度

以下敏感度分析基於報告期末相關關鍵假設出現合理可能變動而所有其他假設維持不變而釐定。

於2021年6月30日

	假設變動	年內溢利及權益 (減少)/增加 百萬港元
死亡率	+10%	(230.7)
貼現率	-50個基點	(2,442.6)
失效率	+20%	253.2
開支	+10%	(59.6)

於2020年6月30日

	假設變動	年內溢利及權益 (減少)/增加 百萬港元
死亡率	+10%	(217.7)
貼現率	-50個基點	(2,378.5)
失效率	+20%	221.1
開支	+10%	(56.4)

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(h) 公平值估計

本集團的金融工具的賬面值及公平值披露如下：

- (i) 上市投資按市場價值入賬。本集團所持金融資產的市場報價乃報告期末的買入價。非上市投資按公平值入賬，其公平值乃根據近期的其他成交價估算，倘若市場交投疏落，則以估值技術估算。
- (ii) 長期金融負債公平值的估計，乃按未來合約現金流量以本集團相類似金融工具的可得現行市場利率貼現計算。
- (iii) 由於銀行結存、應收款項、應付款項及短期借貸將於短期內到期，因此該等資產及負債的賬面值與其公平值相若。
- (iv) 下表呈列本集團分別於2021年6月30日及2020年6月30日按公平值計量的金融工具，包括按公平值計入其他全面收益的金融資產、按公平值計入損益的金融資產、衍生金融工具、與投資相連合約相關的投資、投資合約負債及與投資相連合約相關的負債：
 - 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第一級)。
 - 除第一級的報價以外的資產或負債的可觀察參數(無論直接(即價格)或間接(即按價格推算)觀察到的參數)(第二級)。
 - 並非基於可觀察市場數據的資產或負債參數(即不可觀察的參數)(第三級)。

管理層按下述方法釐定第二級及第三級內金融資產的公平值：

- 遠期掉期合約及遠期匯兌合約的公平值透過貼現合約未來現金流量而釐定。所用貼現率來自報告日期的相關掉期曲線，並就多份抵押擔保協議作出潛在調整(當適用時)；
- 交叉貨幣掉期合約的公平值透過貼現合約未來現金流量而釐定。所用匯率及貼現率來自報告日期的相關外匯遠期匯率及掉期曲線，並就多份抵押擔保協議作出潛在調整(當適用時)；
- 就非上市投資基金投資而言，管理層與各基金經理進行討論，了解相關投資的表現及各基金經理計量公平值的基準，以評估報告期末於基金報表列示的公平值是否恰當；

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(h) 公平值估計(續)

(iv) (續)

- 就有近期交易的股本及債務工具投資而言，管理層於報告期末參照該等金融資產近期交易價格釐定其公平值。就債券投資而言，倘並無活躍市場，將被分類為第二級金融工具；
- 就並無近期交易的股本及債務工具投資而言，管理層已運用適當估值技術(如就債券投資經計及發行機構的信貸風險的貼現現金流量)確定該等投資的公平值。當適用時，獨立外聘估值師已參與釐定公平值；及
- 投資合約負債及與投資相連合約相關的負債的公平值經參考累計價值而釐定。

於2021年6月30日

百萬港元	第一級	第二級	第三級	總計
資產				
按公平值計入其他全面收益的金融資產				
— 股本工具	2,404.1	—	72.7	2,476.8
— 債務工具	29,260.2	13,050.3	—	42,310.5
按公平值計入損益的金融資產				
— 股本工具	333.6	117.0	276.5	727.1
— 債務工具	—	385.1	1,361.2	1,746.3
— 投資基金	7,213.7	—	3,336.6	10,550.3
衍生金融工具	—	658.2	801.8	1,460.0
與投資相連合約相關的投資				
— 投資基金	10,717.1	—	—	10,717.1
	49,928.7	14,210.6	5,848.8	69,988.1
負債				
衍生金融工具	—	(102.8)	—	(102.8)
投資合約負債	—	(5.3)	—	(5.3)
與投資相連合約相關的負債				
— 投資合約負債	—	(10,142.5)	—	(10,142.5)
	—	(10,250.6)	—	(10,250.6)

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(h) 公平值估計(續)

(iv) (續)

於2020年6月30日

百萬港元	第一級	第二級	第三級	總計
資產				
按公平值計入其他全面收益的				
金融資產				
– 股本工具	2,448.8	357.6	–	2,806.4
– 債務工具	21,630.6	14,102.8	–	35,733.4
按公平值計入損益的金融資產				
– 股本工具	130.0	117.0	139.9	386.9
– 債務工具	0.1	1,284.0	248.2	1,532.3
– 投資基金	3,557.5	–	3,384.7	6,942.2
衍生金融工具	–	1,493.8	478.9	1,972.7
與投資相連合約相關的投資				
– 投資基金	8,884.2	–	–	8,884.2
	36,651.2	17,355.2	4,251.7	58,258.1
負債				
衍生金融工具	–	(237.0)	(1.4)	(238.4)
投資合約負債	–	(5.4)	–	(5.4)
與投資相連合約相關的負債				
– 投資合約負債	–	(8,554.9)	–	(8,554.9)
	–	(8,797.3)	(1.4)	(8,798.7)

於年內，與本集團保險業務相關的按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具自第二級轉撥至第一級公平值層級分類的公平值為31.068億港元(2020年：自第一級轉撥至第二級公平值層級分類的公平值為16.505億港元)。資產轉撥至第一級或從第一級轉出乃基於資產的交易頻率及成交量是否足以被視為交投活躍。

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(h) 公平值估計(續)

(iv) (續)

下表呈列2021財政年度第三級金融工具的變動／轉撥：

百萬港元	資產			負債	
	按公平值 計入其他 全面收益的 金融資產	按公平值 計入損益的 金融資產	衍生 金融資產	總計	衍生 金融負債
於2020年7月1日	-	3,772.8	478.9	4,251.7	(1.4)
轉撥至第一級	-	(46.4)	-	(46.4)	-
轉撥自第二級	89.7	312.0	-	401.7	-
匯兌差異	-	13.4	-	13.4	-
購買／發行	-	2,195.3	-	2,195.3	(280.0)
出售／結算	-	(1,622.7)	-	(1,622.7)	280.0
於其他全面收益中 確認的公平值變動淨額	(17.0)	-	322.9	305.9	-
於綜合收益表中確認的 公平值變動淨額	-	349.9	-	349.9	1.4
於2021年6月30日	72.7	4,974.3	801.8	5,848.8	-
於綜合收益表中確認與於 2021年6月30日所持結 餘相關的未變現公平值 變動淨額	-	128.4	-	128.4	-

下表呈列2020財政年度第三級金融工具的變動／轉撥：

百萬港元	資產			負債	
	按公平值 計入損益的 金融資產	衍生 金融資產	總計	衍生 金融負債	
於2019年7月1日	2,834.8	-	2,834.8	(7.3)	
轉撥至第二級	(164.0)	-	(164.0)	-	
匯兌差異	(7.7)	-	(7.7)	-	
收購附屬公司	471.2	283.0	754.2	-	
購買	662.0	-	662.0	-	
出售	(179.4)	-	(179.4)	-	
於其他全面收益中確認的公平值變動淨額	-	180.1	180.1	-	
於綜合收益表中確認的公平值變動淨額	155.9	15.8	171.7	5.9	
於2020年6月30日	3,772.8	478.9	4,251.7	(1.4)	
於綜合收益表中確認與於2020年6月30日 所持結餘相關的未變現公平值變動 淨額	144.3	15.8	160.1	5.9	

4 財務及保險風險管理及公平值估計(續)

(h) 公平值估計(續)

(iv) (續)

第三級金融工具包括投資基金、非上市債務及股本工具以及衍生金融資產／(負債)。投資基金的公平值主要根據資產淨值(即有關基金經理呈報的基金的公平值)及相關因素(倘有必要)而釐定。非上市債務及股本工具的公平值主要按本集團支付的收購價，並考慮投資對象的財務狀況及業績、風險組合、前景、行業趨勢及其他因素後釐定。亦會參考近期交易價格(如有)或聘用獨立外聘估值師(如合適)以釐定公平值。

第三級衍生金融資產為一項可售賣或出售本集團持有的一項股本工具投資的認沽期權。該認沽期權的公平值由獨立外聘估值師估計得出。所用估值技術涉及使用當前市場依據或單獨獲取的市場參數，如利率、匯率及期權波動。相關股本工具的公平值計量與認沽期權的估值呈負相關。該認沽期權的詳情載於附註27(c)。

5 關鍵會計估算及判斷

本集團持續對估算和判斷進行評估，並以過往經驗及其他因素作為依據，包括預測日後在若干情況下相信會合理發生的事件。

本集團在編製綜合財務報表時，已考慮新型冠狀病毒疫情引致的現行及潛在影響。假設及估算乃基於編製綜合財務報表時所知的形勢及情況，尤其是假設新型冠狀病毒疫情導致目前的市場狀況並非長期狀況。鑒於新型冠狀病毒疫情的嚴重程度、持續期及造成的經濟後果尚為未知之數，實際結果可能與該等假設及估算大相逕庭。本集團將繼續密切注視新型冠狀病毒疫情的持續發展，有關發展可能對環球金融市場、經濟及營商環境帶來進一步波動及不確定性，而本集團將採取必要措施應對由此產生的影響。

對資產及負債賬面值構成重大影響的估算及假設如下：

(a) 本集團於聯營公司及合營企業投資的減值

根據香港會計準則第28號(2011年)「於聯營公司及合營企業投資」及香港會計準則第36號「資產減值」的規定，管理層根據使用價值計算方法或公平值減出售成本法，定期檢討本集團於聯營公司及合營企業的投資是否出現任何減值迹象。於釐定使用價值時，管理層評估預期來自有關公司的業務所產生的估計未來現金流量現值。於釐定該等未來現金流量及貼現率時需作出估算及判斷。

5 關鍵會計估算及判斷(續)

(a) 本集團於聯營公司及合營企業投資的減值(續)

(i) 於Goshawk的投資

本集團持有Goshawk 50%的股權，該合營企業主要從事飛機租賃業務。於2021年6月30日，本集團應佔淨資產為15.422億港元(未計下文所述於2021財政年度的分估減值撥備)，並向Goshawk墊款61.68億港元(附註30(d))。

新型冠狀病毒疫情及各國的旅遊管制措施繼續為航空業帶來挑戰，Goshawk管理層就其飛機組合賬面值進行減值評估。飛機賬面值超過其可收回金額(即公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者)時會產生減值。

飛機的使用價值以貼現現金流量模型釐定，經參考預測租金收入、終值及貼現率等假設而得出。貼現率為5.2%(2020年：介乎5.0%及6.0%)乃經參考從事航空業的可比較公司的加權平均資本成本後得出。根據該評估，於2021財政年度，本集團分估飛機組合減值虧損(扣除稅項)約3.471億港元(2020年：6,430萬港元)。

賬面值評估所用的假設涉及高度判斷，並極為取決於所用貼現率及終值。舉例而言，倘貼現率上升0.5%，而其他可變因素維持不變，則該變動(如採用)將導致以使用價值計算法計算的本集團應佔減值虧損增加約2,570萬港元。

(ii) 策略性投資業務下於若干聯營公司的投資

本集團在策略性投資業務下持有若干賬面值合共4.206億港元(未計下文所述的減值虧損)的聯營公司，該等聯營公司於2021年6月30日存在減值跡象。由於新型冠狀病毒疫情持續、美國與內地之間的糾紛以及該等聯營公司表現欠佳，管理層就本集團於該等聯營公司的賬面值可收回性進行了評估。根據評估，本集團於2021財政年度已確認或分估合共2.48億港元(附註6(a)(i)及23(e))的減值虧損。

上述提及合共4.206億港元的賬面值包括(i)本集團於從事生產及銷售藍寶石基板及晶體、發光二極管包裝及應用業務的公司的投資，賬面值為1.2億港元，而本集團根據公平值減出售成本法作出的評估，經考慮已抵押資產價值以及本集團執行及變現已抵押資產價值的不確定性後，分估賬面值的全數減值虧損；及(ii)本集團於研發及製造高端機械人業務的公司的投資，賬面值為3.006億港元，而本集團根據使用價值法作出的評估，確認1.28億港元(附註8)的減值虧損。

計算使用價值時，本集團須估計未來5年現金流量的現值，當中已考慮包括收入預測、最終增長率及貼現率等假設。貼現率14%乃經參考從事類似業務的可比較公司的加權平均資本成本後採用。賬面值評估所用的假設涉及高度判斷，並極為取決於貼現率、最終增長率及收入預測。舉例而言，倘貼現率上升0.5%，而其他可變因素維持不變，則該變動(如採用)將導致以使用價值計算法釐定的減值虧損增加約920萬港元。

5 關鍵會計估算及判斷(續)

(a) 本集團於聯營公司及合營企業投資的減值(續)

(iii) 道路業務下於一間合營企業的投資

於2021年6月30日，本集團於一間合營企業(在廣州市經營高速公路)的投資的賬面值為7.14億港元，管理層已採用現金流量貼現法更新評估。在進行評估時，管理層已考慮交通流量增長及路費增長和貼現率等若干主要假設。經計及最近期交通網絡的發展及當前市場狀況後，於首五個預測年度所採納的年度交通流量增長率為2%至7%。貼現率8.5%乃用於反映與該等投資有關的具體風險。根據該評估，於2021年6月30日，本集團於該高速公路的投資並無進一步減值。倘貼現率上升0.5%，而其他可變因素維持不變，則該變動(如採用)不會導致本集團出現任何減值虧損。

(b) 按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產的公平值

就具有市場報價的按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產而言，管理層根據市場報價釐定公平值。對於並無於活躍市場上買賣的按公平值計入其他全面收益或按公平值計入損益的金融資產，其公平值乃使用估值技術釐定，詳情載於附註4(h)(iv)。本集團使用其判斷選擇各種方法，主要按本集團支付的收購價、資產淨值，經考慮對投資對象的財務趨勢及業績、風險組合、前景、行業趨勢的分析及其他因素後釐定公平值。亦會參考近期交易價格(如有)及聘用獨立外聘估值師參與釐定若干非上市投資的公平值。預計現金流量所採用的關鍵假設以管理層的最佳估計為依據。

(c) 物業、廠房及設備、商譽以及以攤銷成本計量的金融資產減值

物業、廠房及設備在情況或環境變化顯示賬面值可能無法收回時作減值檢討。物業、廠房及設備的可收回金額經考慮最新市場資料及過往經驗後根據公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者釐定。

本集團每年根據以公平值減出售成本或使用價值計算法兩者中的較高者計算的現金產生單位而釐定的可收回金額進行測試，藉以釐定商譽有否出現任何減值。有關計算須使用隨未來經濟環境變動而變化的估計。

以攤銷成本計量的金融資產虧損撥備乃基於有關違約風險及預期虧損率的假設而定。本集團於作出該等假設時使用判斷，並基於本集團的歷史情況、現行市場狀況及各報告期末的前瞻性估算挑選減值計算的輸入數據。

5 關鍵會計估算及判斷(續)

(d) 虧損性合約撥備

虧損性合約撥備乃基於預期現金流入總額與本集團須就合約餘下期限作出的未來現金流出(開支包括間接費用)價值總額的差額得出。於評估將來的預期現金流入及流出時須作出大量評估及判斷。倘履行合約項下責任的不可避免成本超過其項下預期將收取的經濟利益，則確認虧損性合約撥備。

由於新型冠狀病毒疫情對免稅店業務的財務表現及市場狀況造成影響，本集團於2020財政年度確認虧損性合約撥備2.3億港元(附註6(a)(iii)及8)。本集團已於2021年6月30日進行更新評估，毋須作出進一步撥備。評估撥備所用關鍵假設包括預期收入增長。所用假設涉及高度判斷，並對撥備金額較為敏感。任何關鍵假設的任何變動將會導致撥備增加或減少。

(e) 公營服務基建的估計用量

無形特許經營權的攤銷及採用貼現現金流量模型對公營服務基建進行的減值評估受公營服務(如收費道路)的估計用量影響。管理層會對估計用量是否恰當進行年度檢討，如有需要，亦會參考獨立專業研究。

交通流量直接及間接受若干因素影響，包括通行情況、路況、方便程度及與其他道路的收費差異以及是否存在其他交通方式。交通流量的增長與基建所處地區的未來經濟及交通網絡發展亦有莫大關連。管理層對未來交通流量增長的預測極為取決於上述因素的落實情況。

(f) 建築合約收入的估計

就在一段時間內確認的建築工程收入而言，本集團會參考於報告日期已完成履約責任的進度確認該收入。此乃根據本集團於報告日期前產生的成本及編製本集團完成履約責任的表現的預算成本計量。在確定預算的準確性時需要進行重大估計和判斷。在作出上述估計時，本集團定期檢討預算，並參考過往經驗及內部工料測量師的計算。

5 關鍵會計估算及判斷(續)

(g) 投資物業的估值

每項投資物業的公平值於每個報告期末個別地由管理層或獨立外聘估值師按市值評估而釐定。公平值以活躍市場價格為基準，並在有需要的情況下根據特定資產的性質、地點或狀況調整公平值。如未能獲取該等資料，本集團採用備選估值方法，例如較不活躍市場的近期價格、收益資本化法或專業估值。此等方法乃以日後業績估算及反映各物業的租賃期及現金流量模式的一系列特定假設為依據。每項投資物業的公平值反映出包括現行租賃的租金收入及按照現行市況就有關未來租賃的租金收入的假設。公平值亦反映在類似基準下有關物業可預期的任何現金流出。

於2021年6月30日，倘投資物業市值上升／下降5%(2020年：5%)，而所有其他可變因素維持不變，本集團的投資物業的賬面值將分別增加／減少8,410萬港元(2020年：8,520萬港元)。

(h) 保險業務的產品分類

當合約的重大保險風險由合約持有者轉移至本集團時，該合約被分類為保險合約。有關本集團保險及投資合約分類的會計政策詳情已於附註3(ac)(i)披露。

對於若干已出售的合約，本集團就已轉移保險風險水平作出判斷。該等合約通常包含重大儲蓄成份。保險風險水平會於考慮是否存在本集團須支付重大額外利益的商業實質情況後作出評估。該等利益為超出假若並無發生保險事故時的應付金額。該等額外金額包括索償責任及評估成本，但不包括因失去向合約持有者收取未來服務費用時所帶來的損失。

(i) 人壽保險合約負債估計

根據人壽保險合約所作索償而產生的最終負債估計為本集團保險業務最關鍵的會計估算之一。於估計本集團將就該等索償最終支付的負債時須考慮不明朗因素的來源。

保險合約負債的估值須使用適當的精算方法及多種經濟及營運假設。計量保險合約負債所採用的假設包括貼現率、死亡率和發病率、失效與部份失效率、持續率、開支、通脹、保單紅利及基金增長率。本集團對其面臨風險的各年度的預期死亡人數作出估計。本集團的估計根據該等反映歷史死亡率經驗的標準行業及國家死亡率表而定，並於適當時作出調整以反映本集團面臨的特有風險。估計死亡人數用以釐定將予支付的可能未來賠償價值，該等賠償價值將計入為確保充足儲備的因素，而儲備是否充足則根據當前及未來保費予以監督。失效率基於本集團的歷史經驗計算。開支基於本集團的續保賠償成本結構及續保開支水平計算。貼現率基於本集團的投資策略並考慮支持保險合約的資產之預期經常性回報計算。

5 關鍵會計估算及判斷(續)

(i) 人壽保險合約負債估計(續)

貼現率、死亡率、失效率及開支的估計於收購日(如適用)及於訂立合約時釐定，並用於計算合約期限內的負債。於各報告日期，該等估計就負債的充分性及其餘額進行重新估計，其變動將反映於負債調整。

(ii) 遞延獲取保單成本及收購業務價值的攤銷

本集團採納新保單的遞延獲取保單成本按預期未來保費或預期未來溢利(根據本集團的最佳估計假設及實際持續時間進行預測)攤銷的方法。有關預計未來保費或預期未來溢利的假設乃於開出保單日期作出，並於合約期內貫徹應用。收購業務價值主要根據預期的未來溢利以有系統基準在已收購組合的預計合約年期內攤銷。就未來保費或預期未來溢利作出適當估計時將使用判斷。

6 收入及分部資料

本集團來自持續經營業務的收入分析如下：

2021年				
百萬港元	香港	中國內地	其他	總計
道路	–	3,033.2	–	3,033.2
建築	15,114.1	–	–	15,114.1
保險	9,640.6	–	–	9,640.6
設施管理	355.8	53.6	–	409.4
	25,110.5	3,086.8	–	28,197.3
2020年				
百萬港元 (經重列)	香港	中國內地	其他	總計
道路	–	2,070.5	–	2,070.5
建築	12,454.4	–	–	12,454.4
保險	6,180.0	–	–	6,180.0
設施管理	1,637.0	47.0	223.3	1,907.3
	20,271.4	2,117.5	223.3	22,612.2

6 收入及分部資料(續)

保險業務的收入進一步分析如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
保險合約總保費	9,291.6	5,991.9
減：分出至再保險公司的保費	(385.3)	(224.7)
扣除再保險後的保費	8,906.3	5,767.2
保險及投資合約的費用收入	677.2	411.2
再保險佣金收入及退回	46.1	(2.0)
業務轉介費用以及一般保險及強積金佣金收入	10.6	3.6
其他	0.4	-
費用及佣金收入	734.3	412.8
	9,640.6	6,180.0

管理層已按照本公司執行委員會審閱以作出策略性決定的報告以釐定經營分部。執行委員會審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。執行委員會認為從產品及服務層面而言，本集團的業務包括(i)道路；(ii)航空；(iii)建築；(iv)保險；(v)物流；(vi)設施管理；(vii)策略性投資；(viii)環境；及(ix)交通。於2021財政年度，如附註33所詳述，「環境」分部及「交通」分部的業績根據香港財務報告準則第5號「持作待售的非流動資產及終止經營業務」(「香港財務報告準則第5號」)呈列為已終止經營業務。分部資料去年的比較數字已作重列以配合本年度的呈列。

執行委員會採用應佔經營溢利為指標以評估經營分部的表現(包括應佔聯營公司及合營企業的業績)。此衡量基準不包括總辦事處及非經營項目的影響。總辦事處的利息收入、財務費用及開支不會被分配予各分部。

6 收入及分部資料(續)

(a) 向執行委員會提供的2021財政年度可報告分部資料及相關比較數字載列如下：

百萬港元	持續經營業務			
	道路	航空	建築	保險
2021年				
總收入	3,033.2	-	15,114.1	9,641.8
分部之間	-	-	-	(1.2)
收入—對外	3,033.2	-	15,114.1	9,640.6
來自客戶合約的收入：				
於某一時點確認	3,033.2	-	-	-
於一段時間內確認	-	-	15,114.1	734.3
	3,033.2	-	15,114.1	734.3
來自其他來源的收入：				
保險收入	-	-	-	8,906.3
	3,033.2	-	15,114.1	9,640.6
應佔經營溢利／(虧損)				
本公司及附屬公司	955.6	-	802.1	971.7
聯營公司	205.1	-	146.1	-
合營企業	646.8	496.0	0.3	-
	1,807.5	496.0	948.5	971.7
調整—總辦事處及非經營項目				
投資物業公平值虧損淨額				
重新計量、減值及撥備				
出售項目除稅後收益淨額				
衍生金融工具公平值虧損淨額				
利息收入				
財務費用				
開支及其他				
年內除稅後及非控股權益後溢利				
永續資本證券持有者應佔溢利				
股東應佔溢利				

- (i) 此款額主要為將惠記重新分類為待售時的重新計量虧損13.738億港元(包括在「其他收入及收益，淨額」內及詳情載於附註8及34)以及將新創建香港投資重新分類為待售時的重新計量虧損2.281億港元(包括在「來自自己終止經營業務的虧損」內及詳情載於附註33)、分佔Goshawk的減值虧損、預期信貸虧損撥備及飛機收回／追收成本5.533億港元(除稅後)(包括在「應佔合營企業的業績」內及詳情載於附註24(b))、與若干聯營公司相關的減值虧損合共2.48億港元(附註5(a)(ii)及23(e))以及若干其他預期信貸虧損撥備。
- (ii) 於2021財政年度的綜合收益表中確認來自持續經營業務及已終止經營業務的財務費用分別為8.387億港元及570萬港元(附註33(a))，其中上述4.834億港元為總辦事處的財務費用，而3.61億港元則於各可報告分部的應佔經營溢利中確認。

物流	設施管理	策略性投資	小計	已終止經營業務		總計
				環境	交通	
-	409.5	-	28,198.6	-	655.1	28,853.7
-	(0.1)	-	(1.3)	-	-	(1.3)
-	409.4	-	28,197.3	-	655.1	28,852.4
-	134.6	-	3,167.8	-	614.7	3,782.5
-	274.8	-	16,123.2	-	40.4	16,163.6
-	409.4	-	19,291.0	-	655.1	19,946.1
-	-	-	8,906.3	-	-	8,906.3
-	409.4	-	28,197.3	-	655.1	28,852.4
(2.4)	(437.7)	469.8	2,759.1	5.0	(3.5)	2,760.6
101.4	(217.5)	144.7	379.8 (c)	144.4	8.3	532.5
564.0	5.9	124.9	1,837.9 (c)	94.9	-	1,932.8
663.0	(649.3)	739.4	4,976.8	244.3	4.8	5,225.9
						(13.2)
						(2,551.6) (i)
						9.3
						(59.1)
						37.5
						(483.4) (ii)
						(435.8)
						1,729.6
						(583.1)
						1,146.5

6 收入及分部資料(續)

(a) 向執行委員會提供的2021財政年度可報告分部資料及相關比較數字載列如下(續)：

百萬港元	持續經營業務			
	道路	航空	建築	保險
2021年				
物業、廠房及設備折舊	50.8	-	49.7	42.9
使用權資產折舊	0.7	-	34.6	118.4
無形特許經營權攤銷	1,052.5	-	-	-
無形資產攤銷	-	-	-	37.9
收購業務價值攤銷	-	-	-	256.4
利息收入	(37.3)	-	(2.2)	(1,428.3)
財務費用	168.3	-	56.0	99.0
所得稅開支/(貸記)	486.8	-	141.7	72.0
金融資產的重疊法調整	-	-	-	1,270.6
按公平值計入損益的				
金融資產的公平值收益淨額	-	-	-	(1,478.4)
非流動資產的增加(備註)	121.5	-	128.7	114.2
於2021年6月30日				
本公司及附屬公司	16,351.4	6,168.0	6,659.2	84,705.6
聯營公司	2,808.1	-	69.8	-
合營企業	4,312.4	1,198.7	-	-
總資產	23,471.9	7,366.7	6,729.0	84,705.6 (b)
總負債	6,175.0	-	6,679.6	60,509.6 (b)

備註：非流動資產的增加不包括金融工具、遞延稅項資產、離職後福利資產、收購業務價值及遞延獲取保單成本。

					已終止經營業務		
物流	設施管理	策略性投資	總辦事處	小計	環境	交通	綜合
-	116.0	0.1	6.5	266.0	-	111.1	377.1
-	99.8	-	18.1	271.6	-	31.9	303.5
-	-	-	-	1,052.5	-	-	1,052.5
-	31.2	-	-	69.1	-	-	69.1
-	-	-	-	256.4	-	-	256.4
-	(35.8)	(112.0)	(37.5)	(1,653.1)	(5.0)	(0.2)	(1,658.3)
-	31.7	0.3	483.4	838.7	-	5.7	844.4
10.1	(65.2)	41.2	4.6	691.2	-	(52.7)	638.5
-	-	-	-	1,270.6	-	-	1,270.6
-	-	(458.3)	-	(1,936.7)	-	-	(1,936.7)
-	23.5	1.7	16.9	406.5	-	66.7	473.2
1,851.8	3,936.1	7,608.0	4,758.7	132,038.8	4,054.5	-	136,093.3
-	310.7	2,482.5	2.5	5,673.6	-	-	5,673.6
3,029.0	5.9	2,249.7	10.3	10,806.0	-	-	10,806.0
4,880.8	4,252.7	12,340.2	4,771.5	148,518.4	4,054.5	-	152,572.9
65.3	1,340.2	122.7	19,226.5	94,118.9	-	-	94,118.9

6 收入及分部資料(續)

(a) 向執行委員會提供的2021財政年度可報告分部資料及相關比較數字載列如下(續)：

百萬港元	持續經營業務			
	道路	航空	建築	保險
2020年 (經重列)				
總收入	2,070.5	–	12,462.4	6,180.0
分部之間	–	–	(8.0)	–
收入—對外	2,070.5	–	12,454.4	6,180.0
來自客戶合約的收入：				
於某一時點確認	2,070.5	–	–	–
於一段時間內確認	–	–	12,454.4	412.8
	2,070.5	–	12,454.4	412.8
來自其他來源的收入：				
保險收入	–	–	–	5,767.2
	2,070.5	–	12,454.4	6,180.0
應佔經營溢利／(虧損)				
本公司及附屬公司	543.3	–	757.1	750.4
聯營公司	101.6	–	308.9	–
合營企業	262.5	421.9	–	–
	907.4	421.9	1,066.0	750.4
調整—總辦事處及非經營項目				
投資物業公平值虧損				
減值及撥備				
出售項目除稅後收益淨額				
衍生金融工具公平值除稅後收益				
淨額				
利息收入				
財務費用				
開支及其他				
年內除稅後及非控股權益後溢利				
永續資本證券持有者應佔溢利				
股東應佔溢利				

(iii) 此款額主要為若干聯營公司6.648億港元(詳情載於附註23(e))、Goshawk 1.077億港元(詳情載於附註24(b))、交通業務7億港元(為商譽3.869億港元及物業、廠房及設備3.75億港元的減值虧損，並扣除稅項貸記6,190萬港元(包括在「來自已終止經營業務的虧損」內及詳情載於附註33(a)(i))相關的減值虧損及預期信貸虧損撥備，以及虧損性合約撥備2.3億港元(詳情載於附註5(d))。

(iv) 於2020財政年度的綜合收益表中確認來自持續經營業務及已終止經營業務的財務費用分別為9.668億港元及2,900萬港元(附註33(a))，其中上述7.374億港元為總辦事處的財務費用，而2.584億港元則於各可報告分部的應佔經營溢利中確認。

物流	設施管理	策略性投資	小計	已終止經營業務		總計
				環境	交通	
-	1,911.1	-	22,624.0	-	3,308.6	25,932.6
-	(3.8)	-	(11.8)	-	(0.3)	(12.1)
-	1,907.3	-	22,612.2	-	3,308.3	25,920.5
-	1,144.1	-	3,214.6	-	3,131.5	6,346.1
-	763.2	-	13,630.4	-	176.8	13,807.2
-	1,907.3	-	16,845.0	-	3,308.3	20,153.3
-	-	-	5,767.2	-	-	5,767.2
-	1,907.3	-	22,612.2	-	3,308.3	25,920.5
-	(419.5)	243.4	1,874.7	25.7	(124.5)	1,775.9
91.8	(357.7)	43.8	188.4 (c)	207.0	5.7	401.1
536.0	5.4	(36.2)	1,189.6 (c)	147.7	-	1,337.3
627.8	(771.8)	251.0	3,252.7	380.4	(118.8)	3,514.3
						(22.9)
						(1,709.4) (iii)
						101.0
						73.1
						107.5
						(737.4) (iv)
						(491.1)
						835.1
						(581.9)
						253.2

6 收入及分部資料(續)

(a) 向執行委員會提供的2021財政年度可報告分部資料及相關比較數字載列如下(續)：

百萬港元	持續經營業務			
	道路	航空	建築	保險
2020年 (經重列)				
物業、廠房及設備折舊	45.0	–	41.5	26.0
使用權資產折舊	0.7	–	25.3	93.1
無形特許經營權攤銷	714.9	–	–	–
無形資產攤銷	–	–	–	23.9
收購業務價值攤銷	–	–	–	173.5
利息收入	(49.1)	(0.1)	(3.7)	(877.3)
財務費用	59.7	–	54.7	79.9
所得稅開支/(貸記)	368.0	–	139.1	43.2
金融資產的重疊法調整	–	–	–	(208.2)
按公平值計入損益的				
金融資產公平值虧損/(收益)淨額	–	–	–	223.0
非流動資產的增加(備註)	5,387.6	–	80.5	6,566.4
於2020年6月30日				
本公司及附屬公司	15,554.1	6,332.7	7,462.8	75,061.9
聯營公司	2,530.9	–	2,009.4	–
合營企業	3,984.3	978.1	0.1	–
總資產	22,069.3	7,310.8	9,472.3	75,061.9
總負債	6,034.7	–	8,065.6	51,448.3

備註：非流動資產的增加不包括金融工具、遞延稅項資產、離職後福利資產、收購業務價值及遞延獲取保單成本。

物流	設施管理	策略性投資	總辦事處	小計	已終止經營業務		綜合
					環境	交通	
-	122.5	-	7.8	242.8	-	397.1	639.9
-	95.6	-	22.8	237.5	-	110.5	348.0
-	-	-	-	714.9	-	-	714.9
-	31.2	-	-	55.1	-	1.4	56.5
-	-	-	-	173.5	-	-	173.5
(0.1)	(58.5)	(97.7)	(107.5)	(1,194.0)	(25.7)	(1.5)	(1,221.2)
-	35.1	-	737.4	966.8	-	29.0	995.8
8.5	(2.8)	9.4	24.2	589.6	-	(132.0)	457.6
-	-	-	-	(208.2)	-	-	(208.2)
-	-	(158.6)	-	64.4	-	-	64.4
-	188.9	3.3	17.7	12,244.4	-	274.0	12,518.4
118.1	4,284.5	7,153.4	3,466.0	119,433.5	0.3	4,977.2	124,411.0
1,587.4	528.2	1,960.1	3.2	8,619.2	4,574.0	160.3	13,353.5
2,848.9	5.6	2,332.7	13.5	10,163.2	2,124.3	-	12,287.5
4,554.4	4,818.3	11,446.2	3,482.7	138,215.9	6,698.6	5,137.5	150,052.0
68.5	1,544.1	73.3	23,239.4	90,473.9	4.0	2,116.4	92,594.3

6 收入及分部資料(續)

(b) 按以下項目呈列的資產及負債資料：

於2021年6月30日

百萬港元	非保險及企業	保險	總計
資產			
無形特許經營權	14,355.6	–	14,355.6
無形資產	188.1	5,728.1	5,916.2
收購業務價值	–	5,395.1	5,395.1
遞延獲取保單成本	–	1,711.5	1,711.5
聯營公司	5,673.6	–	5,673.6
合營企業	10,806.0	–	10,806.0
按公平值計入其他全面收益的金融資產	1,318.4	43,468.9	44,787.3
按公平值計入損益的金融資產	4,544.8	8,478.9	13,023.7
衍生金融工具	7.0	1,453.0	1,460.0
貿易、保費及其他應收款項	13,392.8	1,769.4	15,162.2
與投資相連合約相關的投資	–	10,770.2	10,770.2
現金及銀行結存	6,307.4	4,497.2	10,804.6
待售資產	6,324.9	–	6,324.9
其他	4,948.7	1,433.3	6,382.0
	67,867.3	84,705.6	152,572.9
相當於			
非流動資產	41,063.0	65,069.2	106,132.2
流動資產	26,804.3	19,636.4	46,440.7
	67,867.3	84,705.6	152,572.9
負債			
借貸及其他計息負債	22,464.3	2,883.7	25,348.0
保險及投資合約負債	–	42,502.8	42,502.8
與投資相連合約相關的負債	–	10,951.0	10,951.0
貿易、其他應付款項及應付保單持有者款項	8,060.9	3,272.0	11,332.9
其他	3,084.1	900.1	3,984.2
	33,609.3	60,509.6	94,118.9
相當於			
非流動負債	23,555.4	21,208.1	44,763.5
流動負債	10,053.9	39,301.5	49,355.4
	33,609.3	60,509.6	94,118.9
流動資產／(負債)淨額(附註2)	16,750.4	(19,665.1)	(2,914.7)

6 收入及分部資料(續)

(c) 於來自持續經營業務的聯營公司及合營企業的應佔經營溢利與綜合收益表的調整如下：

百萬港元	附註	聯營公司		合營企業	
		2021年	2020年 (經重列)	2021年	2020年 (經重列)
應佔經營溢利		379.8	188.4	1,837.9	1,189.6
總辦事處及非經營項目					
—減值虧損、預期信貸虧損撥備及 飛機收回／追收成本	23(e), 24(b)	(120.0)	(330.0)	(553.3)	(107.7)
—其他		6.4	9.0	(4.0)	11.0
應佔聯營公司及合營企業的業績		266.2	(132.6)	1,280.6	1,092.9

(d) 按地區劃分的資料：

百萬港元	非流動資產(備註)	
	2021年	2020年
香港	9,743.8	14,181.4
中國內地	14,722.6	14,360.9
其他	32.7	32.7
	24,499.1	28,575.0

本集團於中國內地的基建業務主要透過聯營公司及合營企業營運，其業績以權益會計法入賬。

本集團應佔聯營公司及合營企業來自持續經營業務的收入如下：

百萬港元	附註	聯營公司		合營企業	
		2021年	2020年 (經重列)	2021年	2020年
香港		3,328.3	3,149.8	734.7	740.1
中國內地		1,279.0	1,059.3	9,274.0	7,644.8
全球及其他		842.5	549.5	5,736.5	5,337.0
	23(k), 24(h)	5,449.8	4,758.6	15,745.2	13,721.9

備註：非流動資產的結餘不包括金融工具、遞延稅項資產、離職後福利資產、收購業務價值及遞延獲取保單成本。

7 銷售成本

本集團來自持續經營業務的銷售成本分析如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
出售存貨成本	(a)	32.0	1,044.9
建築成本	(b)	12,436.8	9,894.9
提供服務成本		3,349.6	3,564.6
索償及給付(已扣除再保險)	(c)	8,331.3	5,084.1
收購業務價值攤銷	20	256.4	173.5
		24,406.1	19,762.0

(a) 出售存貨成本主要與本集團免稅店業務相關。金額較去年下跌主要由於新型冠狀病毒疫情對免稅店業務的財務表現及市場狀況所造成的影響。

(b) 建築成本主要為分判商成本及物料成本。

(c) 索償及給付(已扣除再保險)的詳情載列如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
索償	880.0	519.9
再保險公司及共同保險公司應佔索償	(233.0)	(236.1)
索償(已扣除再保險公司及共同保險公司份額)	647.0	283.8
退保、年金及到期給付	1,083.4	886.0
再保險公司及共同保險公司份額	(7.9)	(28.7)
	1,075.5	857.3
保單持有者紅利及利息	368.7	239.3
保單持有者獎勵	280.6	103.1
保險合約負債增加	5,959.5	3,600.6
總索償及給付(已扣除再保險)	8,331.3	5,084.1

增幅主要由於自2019年11月完成收購富通保險後，將本集團保險業務相關的開支全年綜合入賬所致。

8 其他收入及收益，淨額

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
持續經營業務			
與投資相連合約相關的投資有關的收益		2,187.9	122.2
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益／(虧損)淨額	(a)	1,936.7	(64.4)
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產 之債務工具的溢利淨額		40.7	309.7
出售附屬公司的溢利	49(b)(i)	–	19.7
出售一間合營企業權益的溢利		40.4	–
出售／部份出售聯營公司權益的溢利／(虧損)		69.0	(77.0)
衍生金融工具公平值(虧損)／收益淨額		(59.1)	105.6
利息收入			
– 按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具		1,392.0	822.7
– 銀行存款及其他		261.1	371.3
股息收入		212.3	178.3
其他收入		40.3	64.4
匯兌收益／(虧損)淨額		47.1	(78.6)
聯營公司相關的減值虧損	5(a)(ii), 23(e)	(128.0)	(334.8)
虧損性合約撥備	5(d), 6(a)(iii)	–	(230.0)
與投資相連合約相關的費用		(2,171.0)	(133.9)
資產分類為待售的重新計量虧損	6(a)(i), 34	(1,373.8)	–
投資物業公平值虧損淨額	16	(13.2)	(22.9)
預期信貸虧損撥備			
– 貿易、保費及其他應收款項	30(e)	(418.4)	(17.7)
– 按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具		(37.1)	(32.2)
		2,026.9	1,002.4

- (a) 本集團選擇根據香港財務報告準則第4號(修訂)「與香港財務報告準則第4號保險合約一併應用香港財務報告準則第9號金融工具」採用「重疊法」，允許本集團可以將符合條件的指定金融資產的公平值收益或虧損從綜合收益表中重列往其他全面收益，符合條件的指定金融資產為以往根據香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」分類為可供出售金融資產，惟現時根據香港財務報告準則第9號「金融工具」分類為按公平值計入損益的金融資產。採用重疊法的指定金融資產為股本工具及投資基金，以作為支持已發出保險合約的相關資產進行管理。

此金額包括公平值收益淨額12.706億港元(2020年：公平值虧損淨額2.082億港元)，隨後從綜合收益表中重列往其他全面收益(附註37)，以作為對於指定金融資產的重疊法調整。

9 經營溢利

本集團來自持續經營業務的經營溢利已計入及扣除下列各項：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
計入			
投資物業租金的總收入		49.5	54.8
減：支出		(11.2)	(12.3)
		38.3	42.5
扣除			
核數師酬金		19.1	23.4
出售存貨成本		32.0	1,044.9
建築成本		12,436.8	9,894.9
索償及給付(已扣除再保險)		8,331.3	5,084.1
物業、廠房及設備折舊	17(a)	266.0	242.8
使用權資產折舊	21(c)	271.6	237.5
無形特許經營權攤銷	18	1,052.5	714.9
無形資產攤銷	19	69.1	55.1
收購業務價值攤銷	(a),20	256.4	173.5
代理佣金及津貼(已扣除遞延獲取保單成本變動)	(a),(b)	856.3	640.0
短期租賃開支		15.6	29.2
可變租賃付款開支		57.2	86.3
員工成本(包括董事酬金(附註15))	10	2,442.2	2,597.7
其他成本及費用		1,079.6	1,291.6
		27,185.7	22,115.9
相當於			
銷售成本	7	24,406.1	19,762.0
銷售及推廣費用	(a)	969.0	820.4
一般及行政費用	(a)	1,810.6	1,533.5
		27,185.7	22,115.9

(a) 增幅主要由於自2019年11月完成收購富通保險後，將本集團保險業務相關的開支全年綜合入賬所致。

(b) 此款項包括遞延獲取保單成本攤銷3.67億港元(2020年：1.361億港元)(附註22)。

10 員工成本

(a) 員工成本

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
持續經營業務			
工資、薪金及其他福利		2,312.1	2,473.8
退休成本—界定供款計劃		128.1	121.5
退休成本—界定福利計劃		2.0	2.4
	9	2,442.2	2,597.7

董事酬金已包括在員工成本內。

於2021財政年度從香港政府推出的「保就業」計劃中收取的1.311億港元(2020年經重列：2,390萬港元)補貼，已在員工成本總額中抵銷。

(b) 五名最高酬金人士

年內，本集團五名最高薪酬人士包括三名(2020年：三名)董事，該三名董事的薪酬已於附註15(a)列示。餘下的兩名人士(2020年：兩名)於年內的薪酬如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
袍金	0.1	0.1
基本薪金、津貼及其他福利	12.7	10.2
酌情花紅	17.9	27.4
退休福利計劃的僱主供款	1.1	1.0
	31.8	38.7

酬金介乎下列幅度之人士：

	人數	
	2021年	2020年
酬金幅度(港元)		
12,000,001–12,500,000	1	–
13,000,001–13,500,000	–	1
19,000,001–19,500,000	1	–
25,000,001–25,500,000	–	1

(c) 高級管理人員的酬金

除附註10(b)及15(a)分別披露的五名最高酬金人士及董事的酬金外，高級管理人員的酬金資料如下：

	人數	
	2021年	2020年
酬金幅度(港元)		
2,500,001–3,000,000	2	1
3,000,001–3,500,000	1	–
4,000,001–4,500,000	2	1
4,500,001–5,000,000	–	1
5,000,001–5,500,000	–	1

11 財務費用

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
持續經營業務			
借貸及其他計息負債利息		397.5	570.3
固定利率債券利息		294.3	268.1
租賃負債利息	49(c)(i)	53.0	50.5
其他		93.9	77.9
		838.7	966.8

12 所得稅開支

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利以16.5%(2020年：16.5%)稅率撥備。中國內地及海外溢利的稅項乃根據本年度估計應課稅溢利按本集團經營業務所在地區的現行稅率計算。此等稅率由12%至28%(2020年：12%至28%)不等。股息預扣稅主要以5%或10%(2020年：5%或10%)稅率撥備。

本集團保險業務的應課稅溢利根據香港稅務條例的特別規定計算。香港稅務條例所界定長期保險業務的利得稅根據香港稅務條例第23(1)(a)條按人壽保險業務的保費淨額(已收的保費總額扣除已分出至再保險的保費)的5%以16.5%稅率計算。

於綜合收益表扣除來自持續經營業務的所得稅款額為：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
本年度所得稅			
香港利得稅		224.4	208.8
中國內地及海外稅項		628.6	426.6
遞延所得稅貸記	40(a)	(161.8)	(45.8)
		691.2	589.6

來自持續經營業務的應佔聯營公司及合營企業稅項分別為1.51億港元(2020年經重列：7,380萬港元)及3.397億港元(2020年：3.239億港元)，分別以應佔聯營公司及合營企業的業績計入綜合收益表。

來自持續經營業務的股息預扣稅1.241億港元(2020年：1.405億港元)已計入上述所得稅款額中。

12 所得稅開支(續)

本集團以除所得稅前溢利計算來自持續經營業務的稅項開支與假若採用香港利得稅率而產生的理論稅額的差額載列如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
除所得稅前溢利	2,476.0	1,700.4
扣除應佔聯營公司的業績	(266.2)	132.6
扣除應佔合營企業的業績	(1,280.6)	(1,092.9)
	929.2	740.1
以稅率16.5%(2020年：16.5%)計算	153.3	122.1
其他國家不同稅率的影響	127.7	71.7
按人壽保險業務的保費淨額5%計算的稅項	73.1	51.2
人壽保險業務業績(並非按法定稅率計算)	(177.4)	(143.3)
毋須課稅的收入	(105.3)	(73.9)
不可作扣稅用途的開支	454.9	318.5
未確認的稅項虧損	28.0	81.7
動用早前未確認的稅項虧損	(0.7)	(2.2)
預扣稅	130.1	170.5
往年的過度撥備	(1.8)	(5.4)
其他	9.3	(1.3)
所得稅開支	691.2	589.6

13 股息

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
已派發中期股息每股0.29港元(2020年：0.29港元)	1,134.2	1,134.2
建議末期股息每股0.30港元(2020年：已派發0.29港元)	1,173.3	1,134.3
	2,307.5	2,268.5

於2021年9月30日舉行的會議上，董事會建議派付末期股息每股0.30港元。該建議股息並無於此綜合財務報表內確認為應付股息，惟將於2022財政年度的綜合財務報表內列作保留溢利分派。

待相關決議案於在2021年股東周年大會上獲得通過後，預期末期股息將約於2021年12月20日派發。

14 每股盈利／(虧損)

來自持續經營業務的每股基本盈利乃按本公司股東就持續經營業務應佔溢利11.903億港元(2020年：5.365億港元)及於年內已發行普通股的加權平均數3,911,137,849股(2020年：3,911,137,849股)計算。

來自已終止經營業務的每股基本虧損乃按本公司股東就已終止經營業務應佔虧損4,380萬港元(2020年：2.833億港元)及上述於年內已發行普通股的加權平均數計算。

2021財政年度概無已發行的具攤薄性潛在普通股。對於2020財政年度，於計算每股攤薄盈利／(虧損)時並無假設本公司的購股權的行使。

15 董事的福利及權益

(a) 本公司董事的酬金總額如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
薪酬	(i)	69.4	79.3

薪酬福利包括董事袍金、基本薪金、津貼及其他福利、酌情花紅、退休福利計劃的僱主供款及購股權福利(如有)，乃根據個人表現、職責及年資而釐定，並參考市場情況予以檢討。

本集團於年內並無向董事支付任何酬金，作為彼等加盟本集團或於加盟後的獎勵或失去職位的補償。概無董事於年內放棄或同意放棄任何酬金。

15 董事的福利及權益(續)

(a) 本公司董事的酬金總額如下(續)：

(i) 各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	作為董事 [#]		作為管理層 ^{##}		2021年 總計 百萬港元	2020年 總計 百萬港元
	袍金 百萬港元	其他福利 百萬港元	基本薪金、 津貼及 退休福利			
			津貼及 其他福利 百萬港元	計劃的 僱主供款 百萬港元		
鄭家純博士	0.77	0.05	7.69	0.62	9.13	16.82
馬紹祥先生	1.06	0.13	8.75	0.35	10.29	12.16
鄭志剛博士	0.82	0.07	6.80	0.54	8.23	5.41
張展翔先生	0.41	0.09	6.80	0.54	7.84	9.42
鄭志明先生	0.74	0.08	6.83	0.54	8.19	9.49
何智恒先生	1.10	0.08	6.98	0.54	8.70	10.87
鄒德榮先生	0.39	0.10	6.80	0.55	7.84	9.87
鄭志亮先生*	0.03	0.01	3.60	0.15	3.79	–
杜顯俊先生	0.30	0.07	–	–	0.37	0.35
黎慶超先生	0.43	0.10	–	–	0.53	0.52
曾蔭培先生**	0.30	0.07	–	–	0.37	0.36
林煒瀚先生***	0.32	0.07	–	–	0.39	0.41
杜家駒先生	0.35	0.07	–	–	0.42	0.41
鄺志強先生	0.63	0.11	–	–	0.74	0.73
鄭維志博士	0.47	0.10	–	–	0.57	0.55
石禮謙先生	0.52	0.10	–	–	0.62	0.61
李耀光先生	0.43	0.10	–	–	0.53	0.51
黃馮慧芷女士	0.39	0.09	–	–	0.48	0.46
王桂壠先生	0.34	0.07	–	–	0.41	0.40
	9.80	1.56	54.25	3.83	69.44	79.35

* 於2020年12月1日獲委任

** 於2021年1月1日辭任

*** 於2020年11月25日退任非執行董事並獲委任為杜家駒先生的替任董事

就某人作為董事(不論是本公司或其附屬公司的董事)而提供的服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬。

某人在與管理本公司(或其附屬公司)的事務有關的情況下提供的其他服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬，包括基本薪金、酌情花紅、退休福利計劃的僱主供款、津貼及其他福利。

15 董事的福利及權益(續)

(b) 董事於交易、安排或合約中的重大利益

於2020年4月24日，本公司與杜惠愷先生(「杜先生」)訂立主服務協議(「杜先生主服務協議」)，據此，本公司及杜先生同意及同意促使本集團或服務集團(即杜先生及杜先生直接或間接控制其30%權益的公司，以及該等公司的附屬公司)旗下成員公司(在實際可行的情況下)於杜先生主服務協議年期內，委聘服務集團或本集團旗下有關成員公司向本集團或服務集團旗下有關成員公司提供若干營運服務。杜先生為杜家駒先生的父親、鄭家純博士的妹夫以及鄭志剛博士、鄭志明先生及鄭志亮先生的姑丈，除杜先生外皆為本公司董事。

杜先生主服務協議自2020年7月1日開始，初步為期三年。截至2021年6月30日止年度，合約總額約為9.36億港元(2020年：7.221億港元)。

除上述披露者外，本公司於年終或年內任何時間，概無有關本集團業務而本公司董事擁有直接或間接重大權益的重大交易、安排或合約。

16 投資物業

百萬港元	附註	香港 商業物業	澳門 商業物業	中國內地 住宅物業	總計
於2020年7月1日		1,658.0	31.4	13.7	1,703.1
公平值變動	8	(14.0)	–	0.8	(13.2)
轉撥至物業、廠房及設備	17	–	–	(9.0)	(9.0)
匯兌差異		–	–	0.5	0.5
於2021年6月30日		1,644.0	31.4	6.0	1,681.4

百萬港元	附註	香港 商業物業	澳門 商業物業	中國內地 住宅物業	總計
於2019年7月1日		1,681.0	31.6	13.9	1,726.5
公平值變動	8	(23.0)	(0.2)	0.3	(22.9)
匯兌差異		–	–	(0.5)	(0.5)
於2020年6月30日		1,658.0	31.4	13.7	1,703.1

本集團按公平值計量的投資物業於公平值層級中被分類為第三級。本集團的政策是在導致轉移的事件或情況轉變發生當日確認公平值層級分類之間的轉入及轉出。年內，第一、二及三級公平值層級之間概無轉撥。

(a) 本集團的估值過程

投資物業由獨立專業合資格估值師萊坊測量師行有限公司於2021年6月30日重估。如附註5(g)所詳述，物業乃按市值評估或收入法進行估值。

本集團管理層審閱獨立估值師就財務申報而進行的估值。管理層與估值師每六個月會就估值過程及結果進行至少一次討論，與本集團的中期及年度報告日期一致。

16 投資物業(續)

(b) 估值方法

中國內地住宅物業的公平值一般採用銷售比較法釐定。此項估值方法是將予估值的物業與其他已成交及／或賣盤的可比較物業直接比較。然而，鑒於房地產物業的性質各異，通常須就任何或會影響估值物業可能取得的價格的質量差異作出適當調整。

香港及澳門商業物業的公平值一般採用收入資本化法釐定。此項估值方法乃採用合適的資本化率將收入淨額及租約期滿後的潛在收入資本化，而合適的資本化率乃以銷售交易的分析及估值師對投資者當時的要求或期望的詮釋為根據。估值所採用的當時市值租金乃以相關物業及其他可比較物業的近期租賃為參考。

年內，估值技術並無任何變動。

(c) 用以釐定公平值的重大而不可觀察的參數

	於2021年 6月30日的 公平值 百萬港元	於2020年 6月30日的 公平值 百萬港元	估值方法	不可觀察的參數	2021年 不可觀察的 參數範圍	2020年 不可觀察的 參數範圍	附註
香港商業物業	1,644.0	1,658.0	收入資本化	資本化率	4.2%-5.2%	4.2%-5.2%	(i)
				平均月租	每平方呎 40港元至 440港元 每個車位 3,600港元	每平方呎 40港元至 450港元 每個車位 3,600港元	(ii)
澳門商業物業	31.4	31.4	收入資本化	資本化率	1.9%-3.0%	1.9%-3.0%	(i)
				平均月租	每平方呎 30港元至 34港元 每個車位 3,500港元	每平方呎 30港元至 34港元 每個車位 3,500港元	(ii)
中國內地住宅物業	6.0	13.7	銷售比較法	特定物業調整系數	1.00-1.05	0.95-1.00	(ii)
	1,681.4	1,703.1					

附註：不可觀察參數及相互關係的敏感度描述：

- (i) 公平值計量與不可觀察參數呈負相關，參數越低，公平值越高。
- (ii) 公平值計量與不可觀察參數呈正相關，參數越高，公平值越高。

17 物業、廠房及設備

百萬港元	附註	土地及 物業	其他廠房 及設備	在建工程	巴士、船舶 及其他汽車	總計
成本						
於2020年7月1日		1,132.5	2,958.9	102.0	4,011.7	8,205.1
添置		-	261.6	57.3	6.4	325.3
出售附屬公司	49(b)	(1,035.0)	(215.9)	(112.1)	(4,029.1)	(5,392.1)
一間附屬公司不再綜合入賬		-	(5.0)	-	-	(5.0)
轉撥自投資物業	16	9.0	-	-	-	9.0
出售		-	(150.7)	-	(5.9)	(156.6)
轉撥		-	2.3	(47.2)	44.9	-
匯兌差異		0.9	36.8	-	0.2	37.9
於2021年6月30日		107.4	2,888.0	-	28.2	3,023.6
累計折舊及減值						
於2020年7月1日		274.1	1,733.6	-	1,315.9	3,323.6
折舊	(a)	8.1	265.1	-	103.9	377.1
出售附屬公司	49(b)	(260.2)	(77.2)	-	(1,392.4)	(1,729.8)
一間附屬公司不再綜合入賬		-	(0.1)	-	-	(0.1)
出售		-	(143.4)	-	(4.1)	(147.5)
匯兌差異		-	14.1	-	0.2	14.3
於2021年6月30日		22.0	1,792.1	-	23.5	1,837.6
賬面淨值						
於2021年6月30日		85.4	1,095.9	-	4.7	1,186.0

(a) 此款額指折舊開支3.771億港元，包括持續經營業務產生的2.66億港元(附註9)及已終止經營業務產生的1.111億港元。

17 物業、廠房及設備(續)

百萬港元	附註	土地及 物業	其他廠房 及設備	在建工程	巴士、船舶 及其他汽車	總計
成本						
於2019年7月1日		1,147.7	2,499.1	142.0	3,970.9	7,759.7
收購附屬公司		-	110.4	-	0.4	110.8
添置		-	534.8	48.0	167.4	750.2
出售		-	(152.6)	-	(23.5)	(176.1)
出售附屬公司	49(b)	(15.2)	(27.8)	-	(190.4)	(233.4)
轉撥		-	1.0	(88.0)	87.0	-
匯兌差異		-	(6.0)	-	(0.1)	(6.1)
於2020年6月30日		1,132.5	2,958.9	102.0	4,011.7	8,205.1
累計折舊及減值						
於2019年7月1日		148.5	1,612.7	-	770.0	2,531.2
折舊	(a)	45.5	259.7	-	334.7	639.9
減值	33(a)(i)	84.5	-	-	290.5	375.0
出售		-	(120.0)	-	(19.3)	(139.3)
出售附屬公司	49(b)	(4.4)	(14.9)	-	(59.9)	(79.2)
匯兌差異		-	(3.9)	-	(0.1)	(4.0)
於2020年6月30日		274.1	1,733.6	-	1,315.9	3,323.6
賬面淨值						
於2020年6月30日		858.4	1,225.3	102.0	2,695.8	4,881.5

- (a) 此款額指折舊開支6.399億港元，包括持續經營業務產生的2.428億港元(附註9)及已終止經營業務產生的3.971億港元。

18 無形特許經營權

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
成本			
年初		22,418.0	18,153.1
添置	(a)	-	5,167.4
出售		-	(233.2)
匯兌差異		2,153.2	(669.3)
年終		24,571.2	22,418.0
累計攤銷及減值			
年初		8,334.1	8,092.3
攤銷	9	1,052.5	714.9
出售		-	(203.2)
匯兌差異		829.0	(269.9)
年終		10,215.6	8,334.1
賬面淨值			
年終	(b)	14,355.6	14,083.9

(a) 2020財政年度的添置主要為收購長瀏高速公路的無形特許經營權。

(b) 無形特許經營權指本集團於道路分部的投資。無形特許經營權攤銷已列入綜合收益表的銷售成本內。

19 無形資產

百萬港元	附註	商譽	經營權及其他	總計
成本				
於2020年7月1日		5,981.9	702.2	6,684.1
添置		–	78.5	78.5
出售附屬公司		(386.9)	–	(386.9)
於2021年6月30日		5,595.0	780.7	6,375.7
累計攤銷及減值				
於2020年7月1日		402.3	375.0	777.3
攤銷	9	–	69.1	69.1
出售附屬公司		(386.9)	–	(386.9)
於2021年6月30日		15.4	444.1	459.5
賬面淨值				
於2021年6月30日		5,579.6	336.6	5,916.2

百萬港元	附註	商譽	經營權及其他	總計
成本				
於2019年7月1日		422.0	636.4	1,058.4
收購附屬公司		5,576.3	90.5	5,666.8
添置		–	44.5	44.5
出售		(6.6)	–	(6.6)
出售附屬公司	49(b)	(9.8)	(69.2)	(79.0)
於2020年6月30日		5,981.9	702.2	6,684.1
累計攤銷及減值				
於2019年7月1日		15.4	324.3	339.7
攤銷	(a)	–	56.5	56.5
減值	33(a)(i)	386.9	–	386.9
出售附屬公司	49(b)	–	(5.8)	(5.8)
於2020年6月30日		402.3	375.0	777.3
賬面淨值				
於2020年6月30日		5,579.6	327.2	5,906.8

(a) 此款額指折舊開支5,650萬港元，包括持續經營業務產生的5,510萬港元(附註9)及已終止經營業務產生的140萬港元。

19 無形資產(續)

(a) 商譽

按分部分配的商譽概述呈列如下：

百萬港元	香港	中國內地	總計
於2021年6月30日			
道路	-	3.3	3.3
保險	5,576.3	-	5,576.3
	5,576.3	3.3	5,579.6
於2020年6月30日			
道路	-	3.3	3.3
保險	5,576.3	-	5,576.3
	5,576.3	3.3	5,579.6

於2021財政年度，本集團完成評估富通保險及其附屬公司於收購日期2019年11月1日的資產與負債的公平值，並無對2020財政年度的年度財務報表所呈報的商譽55.763億港元作出調整。

商譽的減值測試

商譽乃根據業務所在的國家及業務分部分配至本集團已識別的現金產生單位。就減值測試而言，業務單位的可收回款項乃按公平值減出售成本或使用價值計算方法釐定，以較高者為準。

就保險分部而言，新業務保費的首五個預測年度的年度增長率14%至25%及接著五個預測年度穩定的增長率5%乃經考慮內部及外部因素而釐定。貼現率7.75%乃用於反映與此業務有關的具體風險。評估顯示，於2021年6月30日，保險分部的商譽賬面值毋須進行減值。

賬面值評估所用的假設涉及高度判斷，並極為取決於所用貼現率及新業務保費的預測。舉例而言，風險溢價的任何上升或新業務保費預測的任何下跌，而其他可變因素維持不變，則該變動(如採納)將導致以使用價值計算法釐定的可收回金額減少。

(b) 經營權及其他

經營權主要指收購設施管理業務的經營權，並於經營權期間內攤銷。其他無形資產主要為本集團保險業務的電腦軟件，並於三至五年或估計可使用年期(以較短者為準)內攤銷。經營權及其他無形資產在出現減值跡象時會進行減值測試。

(c) 攤銷

無形資產攤銷已列入綜合收益表的銷售成本以及一般及行政費用內。

20 收購業務價值

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
年初		5,651.5	–
收購附屬公司		–	5,825.0
攤銷	7, 9	(256.4)	(173.5)
年終		5,395.1	5,651.5

21 使用權資產

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
租賃土地	209.6	635.7
樓宇、廠房及設備	527.3	657.0
其他	623.0	707.0
	1,359.9	1,999.7

- (a) 資本化為使用權資產的租賃合約一般就樓宇、廠房及設備以及其他合約的固定期限介乎21個月至19年，大部份續租選擇僅供本集團行使，而非由相應出租人行使。租賃土地的租期介乎32年至125年(2020年：介乎3年至125年)。

租賃條款均為個別磋商，且包括眾多不同的條款及條件。除出租人所持有租賃資產的保證權益外，租賃協議不包含任何契約條款。

- (b) 於本年度，添置使用權資產為6,940萬港元(2020年：7.787億港元，其中包括有關收購附屬公司的金額5.575億港元)。

- (c) 來自持續經營業務的使用權資產折舊如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
租賃土地		20.1	14.1
樓宇、廠房及設備		167.5	139.4
其他		84.0	84.0
	9	271.6	237.5

22 遞延獲取保單成本

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
年初		688.2	–
增加新業務		1,390.3	824.3
攤銷	9(b)	(367.0)	(136.1)
年終		1,711.5	688.2

23 聯營公司

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
本集團應佔淨資產(包括商譽)			
上市公司股份－香港	(a)	1,078.1	2,967.1
上市公司股份－海外	(a)	628.1	486.9
非上市公司股份	(b)	3,737.4	8,583.9
	(d)	5,443.6	12,037.9
應收款項			
總額	(f)	1,704.7	2,575.3
減：撥備	(g)	(1,474.7)	(1,259.7)
	(c), (e)	5,673.6	13,353.5

- (a) 於2021年6月30日，本集團應佔其上市聯營公司的市值為20.943億港元(2020年：21.973億港元)。
- (b) 於2021年6月30日，本集團以一間持有和營運隨岳南高速公路的聯營公司的30%股權(賬面值為約16.799億港元)(2020年：14.432億港元)提供抵押，作為擔保該聯營公司的一項銀行貸款。
- (c) 於2021年6月30日，賬面值主要包括本集團於多個公路、醫療、策略性投資及其他項目的投資。
- (d) 於本年度，本集團於若干聯營公司的投資已被重新分類至待售資產。有關詳情載於附註33及34。
- (e) 管理層定期檢討本集團於聯營公司的投資是否存在減值跡象。管理層認為，除對本集團於聯營公司投資作出合共2.48億港元(附註5(a)(ii)及6(a)(i))(2020年：6.648億港元)(附註6(a)(iii))的減值虧損外(其中1.28億港元(2020年：3.348億港元)(附註8)的減值虧損已於綜合收益表內來自持續經營業務的「其他收入及收益，淨額」中確認，而另外本集團應佔的1.2億港元(2020年：3.3億港元)(附註6(c))減值虧損已計入綜合收益表內來自持續經營業務的「應佔聯營公司業績」中)，於2021年6月30日，本集團於聯營公司的投資並無出現減值。

23 聯營公司(續)

(f) 應收款項的分析如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
計息	(i)	1,704.7	2,563.3
不計息		-	12.0
		1,704.7	2,575.3

(i) 此結餘包括一筆1.047億港元(2020年：1.047億港元)按年利率8%計息的款項、一筆合共16億港元(2020年：16億港元)按六個月香港銀行同業拆息加年利率1.3%計息的款項。於2020年6月30日的結餘亦包括一筆7.518億港元按一個月香港銀行同業拆息加年利率1.025%計息的款項及一筆1.068億港元按中國人民銀行公佈的一至五年期人民幣貸款基準利率計息的款項。

該等款項毋須於報告期末起的未來12個月內償還。於2021年6月30日，該等應收款項的賬面值與其公平值不存在重大差異。

(g) 於本年度，於應收款項所確認額外撥備為2.15億港元(2020年：3.436億港元)，主要為應佔聯營公司虧損。

(h) 本年度來自聯營公司的股息收入為3.531億港元(2020年：5.346億港元)。本年度已收股息收入金額為4.363億港元(2020年：3.456億港元)於綜合現金流量表中披露。

(i) 主要聯營公司的詳情載於附註56。本公司董事認為，於2021年6月30日，概無個別聯營公司對本集團而言屬重大。

(j) 與聯營公司相關的財務擔保合約於附註48披露。

(k) 本集團來自持續經營業務應佔聯營公司的收入及業績概述如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
收入	6(d)	5,449.8	4,758.6
年內溢利/(虧損)		266.2	(132.6)
年內其他全面收益/(虧損)		636.0	(360.6)
年內總全面收益/(虧損)		902.2	(493.2)

23 聯營公司(續)

(i) 本集團應佔聯營公司的資產及負債概述如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
非流動資產	7,536.2	19,002.3
流動資產	2,605.5	4,199.9
流動負債	(1,245.4)	(5,153.3)
非流動負債	(5,019.2)	(7,548.8)
淨資產	3,877.1	10,500.1

24 合營企業

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
合作合營企業			
投資成本減撥備(包括商譽)		860.6	1,202.7
應佔而未分派的收購後業績		2,285.8	1,715.2
應收款項	(c)	30.1	21.3
		3,176.5	2,939.2
合資合營企業			
本集團應佔淨資產(包括商譽)		3,459.3	3,376.2
股份有限公司			
本集團應佔淨資產(包括商譽)	(d)	2,624.5	4,538.5
應收款項			
總額	(c)	2,953.7	2,820.9
減：撥備	(d)	(1,408.0)	(1,387.3)
		4,170.2	5,972.1
	(a), (b)	10,806.0	12,287.5

(a) 於2021年6月30日，賬面值主要包括本集團於多個公路、物流、商務飛機租賃及其他項目的投資。

24 合營企業(續)

- (b) 於本年度來自持續經營業務的應佔合營企業業績包括本集團分佔Goshawk的飛機組合減值虧損(除稅後)3.471億港元(2020年:6,430萬港元)。減值評估所用的主要假設詳情載於附註5(a)(i)。此外,來自持續經營業務的應佔合營企業業績亦包括本集團分佔Goshawk對其應收款項的預期信貸虧損撥備及飛機收回/追收成本2.062億港元(除稅後)(2020年:4,340萬港元)。預期信貸虧損評估所用的主要假設包括航空公司的信貸評級及撥備率。

除上述外,管理層認為,於2021年6月30日,本集團於合營企業的投資並無減值。

- (c) 應收款項的分析如下:

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
計息	(i)	473.1	421.4
不計息	(ii)	2,510.7	2,420.8
		2,983.8	2,842.2

- (i) 此結餘包括一筆3,010萬港元(2020年:2,130萬港元)按香港最優惠利率計息的款項、一筆2.41億港元(2020年:2.198億港元)按中國人民銀行公佈的五年期以上人民幣貸款基準利率90%計息的款項及一筆2.02億港元(2020年:1.803億港元)按年利率4%計息的款項。

- (ii) 此結餘包括一筆1.975億港元(2020年:1.975億港元)的款項,較一間合營企業的若干債務後償。

於2021年6月30日,應收款項的賬面值與其公平值不存在重大差異。

- (d) 於本年度,於應收款項所確認額外撥備為2,070萬港元(2020年:7,880萬港元),主要為應佔合營企業虧損。
- (e) 本年度來自合營企業的股息收入為9.986億港元(2020年:17.701億港元)。本年度已收股息收入金額為9.106億港元(2020年:16.567億港元),於綜合現金流量表中披露。
- (f) 主要合營企業的詳情載於附註57。本公司董事認為,於2021年6月30日,概無個別合營企業對本集團而言屬重大。
- (g) 與合營企業相關的財務擔保合約於附註48披露。

24 合營企業(續)

(h) 本集團來自持續經營業務應佔合營企業的收入及業績概述如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元 (經重列)
收入	6(d)	15,745.2	13,721.9
年內溢利		1,280.6	1,092.9
年內其他全面收益／(虧損)		776.2	(631.9)
年內總全面收益		2,056.8	461.0

(i) 本集團應佔合營企業的資產及負債概述如下：

		2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
非流動資產		42,134.8	45,196.9
流動資產		7,193.7	5,876.4
流動負債		(15,414.3)	(14,470.1)
非流動負債		(26,265.4)	(27,511.5)
淨資產		7,648.8	9,091.7

25 按公平值計入其他全面收益的金融資產

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
股本工具			
於香港上市		2,363.6	2,448.8
於海外上市		40.5	—
非上市	(a)	72.7	357.6
		2,476.8	2,806.4
債務工具			
於香港上市		8,428.0	7,613.8
於海外上市		30,781.3	24,700.5
非上市	(a)	3,101.2	3,419.1
	(b)	42,310.5	35,733.4
	(c)	44,787.3	38,539.8
相當於			
非流動資產		42,889.2	38,011.7
流動資產		1,898.1	528.1
		44,787.3	38,539.8

25 按公平值計入其他全面收益的金融資產(續)

(a) 非上市投資以公平值入賬，其公平值按近期交易價格釐定、利用不同估值法估計或參考市場可比較對象評估其合理性。於有需要時，會由獨立外聘估值師協助。

(b) 債務工具的到期狀況如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
一年內	523.1	528.1
第二至第五年	1,788.0	1,439.4
第五年後	39,999.4	33,765.9
	42,310.5	35,733.4

(c) 按公平值計入其他全面收益的金融資產按以下列貨幣計值：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
港元	6,078.6	5,743.8
美元	38,708.7	32,796.0
	44,787.3	38,539.8

26 按公平值計入損益的金融資產

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
股本工具			
於香港上市		134.4	112.7
於海外上市		199.2	17.3
非上市	(a)	393.5	256.9
		727.1	386.9
非上市債務工具	(a)	1,746.3	1,532.3
投資基金			
上市		4,009.5	3,493.9
非上市	(a)	6,540.8	3,448.3
	(b), (c)	10,550.3	6,942.2
	(d)	13,023.7	8,861.4
相當於			
非流動資產		12,551.8	8,488.2
流動資產		471.9	373.2
		13,023.7	8,861.4

與投資相連合約相關的按公平值計入損益的金融資產於附註31(a)詳述。

誠如附註3(ac)(xi)所述，本集團選擇根據香港財務報告準則第4號(修訂)對若干符合條件的指定金融資產應用重疊法，而本集團選擇應用重疊法的金融資產為股本工具及投資基金，該等資產作為支持已發出保險合約的相關資產管理，一般預期其公平值較易出現波動。於報告期末，為符合條件的指定金融資產應用重疊法(已計入按公平值計入損益的金融資產內)的分析如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
股本工具	107.4	97.6
投資基金	7,863.2	3,922.0
	7,970.6	4,019.6

26 按公平值計入損益的金融資產(續)

於本年度，於綜合收益表與其他全面收益之間重新分類之重疊法調整的總額來自：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
根據香港財務報告準則第9號指定金融資產於損益中呈報及於綜合收益表在「其他收入及收益，淨額」內呈列的收益／(虧損)金額		1,462.6	(202.3)
於綜合收益表採用金融資產的重疊法調整	8(a)	(1,270.6)	208.2
倘應用香港會計準則第39號指定金融資產於綜合收益表中呈報的收益金額		192.0	5.9

- (a) 非上市投資按公平值列賬，公平值利用不同估值法估計或參考市場可比較對象評估其合理性，於有需要時由獨立外聘估值師協助。
- (b) 於2021年6月30日，本集團持有公平值總額為23.197億港元(2020年：24.52億港元)的若干投資基金，由普通合夥人管理，而本集團則作為有限合夥人參與基金。管理層認為，本集團對此基金並無重大影響力，亦無共同控制權，因此將此基金分類為按公平值計入損益的金融資產。
- (c) 於2021年6月30日，本集團持有公平值為7.767億港元(2020年：7.767億港元)的投資基金的參與股份。鑒於所有相關投資決策權由管理股東及投資經理控制，並無容許參與股東參與投資相關決策的機制。管理層認為，本集團對該投資並無重大影響力，亦無共同控制權，因此將該項投資入賬為按公平值計入損益的金融資產。
- (d) 按公平值計入損益的金融資產以下列貨幣計值：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
港元	1,740.3	753.2
美元	10,672.5	7,749.3
人民幣	471.4	291.6
英鎊	97.5	42.9
歐元	41.3	23.7
其他	0.7	0.7
	13,023.7	8,861.4

27 衍生金融工具

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
衍生金融資產			
交叉貨幣掉期	(a)	16.3	0.2
利率掉期	(b)	641.9	1,493.0
外匯遠期合約		–	0.6
認沽期權	(c)	801.8	478.9
		1,460.0	1,972.7
相當於			
非流動資產		658.2	1,972.0
流動資產		801.8	0.7
		1,460.0	1,972.7
衍生金融負債			
交叉貨幣掉期	(a)	(102.8)	(92.9)
利率掉期	(b)	–	(3.6)
燃料價格掉期		–	(141.5)
外匯遠期合約		–	(0.4)
		(102.8)	(238.4)
相當於			
非流動負債		(102.5)	(140.7)
流動負債		(0.3)	(97.7)
		(102.8)	(238.4)

(a) 交叉貨幣掉期

於2021年6月30日，本集團持有若干於2021年至2037年(2020年：2020年至2029年)到期的交叉貨幣掉期合約，該等合約旨在作為其外匯風險(分別與本金總額為1.507億美元(2020年：1.229億美元)的若干債券投資及與本金總額為10.057億港元(2020年：10.057億港元)的銀行貸款所產生的現金流量有關)的現金流量對沖。該等交叉貨幣掉期合約於場外與若干交易對手訂立。本集團尋求透過交換以指定貨幣計值的款項，應用1:1的對沖比率，藉此對沖外匯風險。交叉貨幣掉期合約與非常可能進行的預測交易/已進行的交易之間存在的經濟關係根據其貨幣金額及各自現金流量的時間釐定。交叉貨幣掉期合約的條款經磋商以與相關債券投資及銀行貸款的條款相若。現金流量對沖獲評定為十分有效，而於對沖儲備的相關累計虧損為4,060萬港元(2020年：7,290萬港元)。

27 衍生金融工具(續)

(b) 利率掉期

於2021年6月30日，本集團的保險業務擁有若干遠期啟動掉期合約，該等協議旨在作為其利率風險(與未來將會購買的債券有關)的現金流量對沖。根據該等合約，本集團的保險業務將有權收取固定年利率介乎4%至5%，並須以美元支付按英國銀行家協會頒佈的三個月倫敦銀行同業拆息的浮動利率。本金總額為2.95億美元(2020年：4.5億美元)。現金流量對沖獲評定為十分有效，而於對沖儲備的相關累計收益為4,750萬港元(2020年：4.779億港元)。

本集團的保險業務尋求透過交換以指定固定利率為基準的款項對沖利率風險。本集團的保險業務應用約1:1的對沖比率，並透過配對其關鍵條款(包括參考息率及利息付款)釐定遠期啟動掉期合約與債務證券投資之間的經濟關係。

於2021年6月30日，本集團的保險業務自交易對手收取為數6.409億港元(2020年：15.82億港元)的現金及銀行結存(附註39)作為抵押品，該等金額須應要求償還。利息按隔夜聯邦基金利率計算，須付予交易對手。

(c) 認沽期權

於2021年6月30日，本集團的保險業務持有按公平值8.018億港元(2020年：4.789億港元)列值的認沽期權。本集團有權於指定交易期間內按指定價格售賣或出售本集團持有的一項股本工具投資。於2021年6月30日，相關股本工具(分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產)的公平值為2.204億港元(2020年：2.523億港元)。

28 其他非流動資產

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
保證金		400.7	400.7
遞延稅項資產	40	56.6	22.8
保單貸款		506.4	478.4
應收代價		639.8	—
其他		344.2	296.8
		1,947.7	1,198.7

29 存貨

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
原材料及耗材	13.5	89.7
製成品	193.5	238.9
	207.0	328.6

30 貿易、保費及其他應收款項

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
應收貿易款項	(a)	1,313.2	1,924.4
應收保費		288.4	344.4
其他應收款項、按金及預付款項	(b)	4,055.0	4,843.4
應收保留款項		1,533.6	1,697.8
合約資產	35	870.6	201.2
聯營公司欠款	(c)	246.2	271.1
合營企業欠款	(c), (d)	6,855.2	6,925.2
	(e)	15,162.2	16,207.5

(a) 應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
三個月內	1,205.6	1,796.1
四至六個月	28.5	11.2
六個月以上	79.1	117.1
	1,313.2	1,924.4

(b) 結餘包括於年終與建築相關而尚未開具發票的應收款項12.805億港元(2020年：27.892億港元)。

30 貿易、保費及其他應收款項(續)

- (c) 於2021年6月30日，本集團的應收聯營公司及合營企業欠款乃免息、無抵押及須應要求償還或須於報告期末起的未來12個月內償還，惟一筆4.98億港元(2020年：2.808億港元)的應收合營企業欠款乃按複合年利率5%計息(2020年：按12個月倫敦銀行同業拆息加年利率12.15%計息)。
- (d) 結餘主要包括向Goshawk墊款61.68億港元(2020年：63.327億港元)乃免息、無抵押及須應要求償還，其中61.666億港元(2020年：63.313億港元)須於報告期末起的未來12個月內償還。本集團應用香港財務報告準則第9號的12個月預期信貸虧損模型，認為信貸風險自初始確認以來並無大幅增加。於2021年6月30日，已確認虧損撥備800萬港元。
- (e) 本集團取決於市場要求及附屬公司所經營的業務而對不同類別的業務營運採納不同的信貸政策。建築服務的應收保留款項按有關合約的條款處理，預期大部份結餘將於年終後一年後結算。

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，就應收貿易款項、應收保留款項及合約資產應用全期預期信貸虧損撥備。有關應收保費、其他應收款項及應收聯營公司或合營企業款項方面，預期信貸虧損撥備按12個月或全期預期信貸虧損計量。虧損撥備變動如下：

百萬港元	附註	應收 貿易款項	其他應收 款項及按金	應收 保留款項	合營企業 欠款	總計
於2020年7月1日		-	39.5	-	-	39.5
於綜合收益表確認的虧損撥備增加	8	41.4	325.5	60.8	8.0	435.7
撥回未動用金額	8	-	(17.3)	-	-	(17.3)
於2021年6月30日		41.4	347.7	60.8	8.0	457.9

百萬港元	附註	其他應收 款項及按金	聯營公司 欠款	總計
於2019年7月1日		28.8	-	28.8
於綜合收益表確認的虧損撥備增加	8	10.7	7.0	17.7
年內因不可回收而撤銷的應收款項		-	(7.0)	(7.0)
於2020年6月30日		39.5	-	39.5

30 貿易、保費及其他應收款項(續)

(e) (續)

於本年度，管理層已根據附註4(b)所載方法評估正常金融資產的預期信貸虧損並已作出3,210萬港元的預期信貸虧損撥備。不良資產包括(i)若干建築項目的應收貿易款項、其他應收款項及應收保留款項，管理層就此已根據全期預期信貸虧損方法經參考特定交易對手的信用度後評估預期信貸虧損，並已作出2.54億港元的預期信貸虧損撥備；及(ii)若干應收利息1.496億港元(撥備前)，管理層就此已根據全期預期信貸虧損方法經參考交易對手的信用度後評估預期信貸虧損，並於本年度作出全額預期信貸虧損撥備。

(f) 本集團貿易、保費及其他應收款項包括以美元計值的87.914億港元(2020年：80.477億港元)、以人民幣計值的3.14億港元(2020年：5.459億港元)及以澳門幣計值的1,280萬港元(2020年：1,480萬港元)，餘額主要以港元計值。

31 與投資相連合約相關的投資／負債

(a) 與投資相連合約相關的投資分析如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
按公平值計入損益的金融資產－投資基金(按公平值)	10,717.1	8,884.2
現金及銀行結存	53.1	169.4
	10,770.2	9,053.6

與投資相連合約相關的按公平值計入損益的金融資產的分類及計量是按香港財務報告準則第9號而釐定。

(b) 與投資相連合約相關的負債分析如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
保險合約負債	808.5	666.9
投資合約負債	10,142.5	8,554.9
	10,951.0	9,221.8
相當於		
非流動負債	180.8	168.2
流動負債	10,770.2	9,053.6
	10,951.0	9,221.8

32 現金及銀行結存

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
定期存款(於三個月內到期)	2,929.3	7,973.4
定期存款(於三個月後到期)	13.7	13.6
已抵押存款	-	10.0
其他銀行存款及現金	7,861.6	5,224.8
	10,804.6	13,221.8

定期存款的實際年利率為0.1%(2020年：1.5%)；此等存款的平均到期日為11日(2020年：17日)。

結存包括22.518億港元(2020年：28.985億港元)存於中國內地銀行開立的銀行賬戶，有關資金匯款受外匯監管所限制。

現金及銀行結存以下列貨幣計值：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
港元	2,837.9	3,601.7
人民幣	2,397.5	3,006.8
美元	5,484.2	6,467.8
歐元	48.0	111.8
澳門幣	11.4	12.3
其他	25.6	21.4
	10,804.6	13,221.8

33 已終止經營業務

於2021財政年度內，本集團與(i) Bravo Transport Holdings Limited訂立一份買賣協議，以代價32億港元(以分期付款安排及可予調整)出售新創建交通(本公司的一間間接全資附屬公司)的全部已發行股本；及(ii)珠江船務企業(集團)有限公司訂立一份買賣協議，以出售其在新世界第一渡輪服務有限公司的剩餘40%權益(統稱「交通業務出售事項」)。兩項交易均於2021財政年度完成，本集團亦已終止營運交通業務。本集團於2021財政年度的綜合收益表中確認交通業務出售事項的虧損淨額合共6,480萬港元(附註33(a))。新創建交通於出售完成當日的資產及負債已計入附註49(b)內。

與交通業務出售事項相關的業績已按照香港財務報告準則第5號呈列為已終止經營業務。

本集團持有蘇伊士新創建42%權益(為本集團的聯營公司)及新創建香港投資(其間接持有德潤環境12.55%實際權益)100%權益(連同蘇伊士新創建統稱「環境業務出售集團」)。於2020年12月，本集團就出售環境業務出售集團達後期階段磋商。因此，環境業務出售集團的資產及負債已於2020年12月31日被重新分類為待售，並按賬面值與公平值減出售成本兩者中的較低者計量。

於2021年1月，本集團就出售其於蘇伊士新創建及新創建香港投資的全部權益連同新創建香港投資應付本公司的往來款訂立有條件買賣協議，總現金代價為65.33億港元。出售新創建香港投資已於2021年5月完成，本集團已就單獨出售新創建香港投資於2021財政年度確認重新計量虧損2.281億港元(附註33(a))。蘇伊士新創建的賬面值40.545億港元繼續於2021年6月30日列作待售資產及計入附註34中披露的金額內。

鑒於環境業務出售集團為本集團環境業務的主要部份，根據香港財務報告準則第5號，此出售構成已終止經營業務。

33 已終止經營業務(續)

與已終止經營業務相關的業績、總全面收益／(虧損)及現金流量的分析如下：

(a) 來自已終止經營業務的業績

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
收入		655.1	3,308.3
銷售成本		(791.8)	(3,637.6)
毛損		(136.7)	(329.3)
其他收入及收益／(支出)·淨額	(i)	126.0	(378.0)
銷售及推廣費用		(1.5)	(9.1)
一般及行政費用		(33.4)	(185.8)
經營虧損		(45.6)	(902.2)
財務費用	6(a)(ii), 6(a)(iv)	(5.7)	(29.0)
應佔業績			
聯營公司		152.8	212.8
合營企業		94.9	148.0
除所得稅前溢利／(虧損)		196.4	(570.4)
所得稅貸記	(i)	52.7	132.0
重新分類為待售的重新計量虧損	6(a)(i)	249.1	(438.4)
出售已終止經營業務的(虧損)／溢利淨額		(228.1)	–
		(64.8)	155.1
年內來自已終止經營業務的虧損		(43.8)	(283.3)

- (i) 於2020財政年度的款額包括交通業務7億港元(附註6(a)(iii))的減值虧損，其中3.869億港元(附註19)為商譽的減值虧損，而3.75億港元(附註17)為物業、廠房及設備的減值虧損，並扣除稅項貸記6,190萬港元。

33 已終止經營業務(續)

(b) 來自已終止經營業務的總全面收益／(虧損)

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
年內來自已終止經營業務的虧損	(43.8)	(283.3)
其他全面收益／(虧損)		
按公平值計入其他全面收益的金融資產之股本工具的公平值 變動淨額	1.9	(47.0)
重新計量離職後福利責任	3.1	(25.9)
出售附屬公司時撥回的儲備	99.1	24.7
出售一間聯營公司權益時撥回的儲備	(1.5)	-
應佔一間合營企業的其他全面虧損	-	(4.7)
現金流量對沖	41.6	(152.8)
貨幣匯兌差異	394.7	(167.3)
年內除稅後其他全面收益／(虧損)	538.9	(373.0)
年內來自已終止經營業務的總全面收益／(虧損)	495.1	(656.3)

(c) 來自已終止經營業務的現金流量

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
經營活動產生的現金淨額	151.1	258.2
投資活動產生的現金淨額	858.5	4.9
融資活動產生／(動用)的現金淨額	17.8	(49.7)
來自已終止經營業務的現金淨額	1,027.4	213.4

34 待售資產

誠如附註33所述，本集團於蘇伊士新創建的全部權益已於2021年6月30日被分類為待售資產。

2021年6月，本集團就建議出售其於廈門集裝箱碼頭集團(為本集團一間聯營公司)全部20%權益訂立框架協議，現金代價為人民幣15.68億元(相當於約18.778億港元)。故此，本集團於2021年6月30日將其持有的權益重新分類為待售資產，並以賬面值及公平值扣除出售成本兩者中的較低者計量。根據香港財務報告準則第5號的條文，本集團無須於2021財政年度確認重新計量虧損。其後本集團已於2021年8月就此項出售訂立有條件買賣協議。

除上述者外，本集團擬透過出售其於惠記的投資以收回賬面值，故於2020年12月31日將其由聯營公司重新分類為待售資產。於重新分類時，該投資以賬面值及公平值扣除出售成本兩者中的較低者計量。根據該投資的公平值，本集團已於2021財政年度的綜合收益表內來自持續經營業務的「其他收入及收益，淨額」中確認重新計量虧損13.738億港元(附註6(a)(i)及8)。於2021年4月，本集團已出售其持有惠記的一半股權，並於綜合收益表內來自持續經營業務的「其他收入及收益，淨額」中確認6,370萬港元溢利。該投資餘下股權的公平值3.792億港元於2021年6月30日繼續分類為待售資產。

於2020年6月30日的待售資產主要指本集團於一間聯營公司(主要從事醫療業務)的20%股權，為數7,270萬港元。由於本集團擬透過一項出售交易收回該賬面值，故將其分類為待售資產，可收回金額則主要根據估計出售代價釐定。根據評估，於2020財政年度本集團對該聯營公司的權益作出4,000萬港元的減值撥備。其後，本集團於該聯營公司的權益在2020年9月出售。

分類為待售的資產已於綜合財務狀況表分別呈列如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
資產		
聯營公司	6,324.2	111.5
貿易及其他應收款項	0.7	0.7
	6,324.9	112.2

35 合約資產及合約負債

合約資產及合約負債皆與本集團的建築業務相關，載列如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
合約資產	30	870.6	201.2
合約負債	44	(447.3)	(1,311.8)
		423.3	(1,110.6)

下表載列本報告期間已確認與年初合約負債餘額及與往年已完成履約責任有關的收入金額：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
包含在年初合約負債餘額中獲確認的收入金額	1,209.9	1,006.9
於往年已完成／部份完成履約責任而獲確認的收入金額	289.4	272.2

下表載列未完成履約責任的金額：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
預期將於一年內確認	14,972.1	19,672.6
預期將於一年後確認	13,257.4	16,475.6
	28,229.5	36,148.2

36 股本

	普通股	
	股份數目	百萬港元
法定		
於2020年7月1日及2021年6月30日	6,000,000,000	6,000.0
已發行及繳足		
於2020年7月1日及2021年6月30日	3,911,137,849	3,911.1

購股權計劃

本公司的購股權計劃於2011年11月21日獲採納，自採納當日起計十年內有效。董事會可酌情向任何按購股權計劃所界定的合資格參與者授出購股權以認購本公司股份。

根據本公司的購股權計劃，於本年度並無授出或於2021年6月30日及2020年6月30日並無尚未行使的本公司購股權。

37 儲備

百萬港元	附註	股份溢價	特別儲備	對沖儲備	按公平值	按公平值	外匯儲備	收益儲備	總計
					計入其他 全面收益 儲備 (不可撥回)	計入其他 全面收益 儲備 (可撥回)			
於2020年7月1日		17,821.5	528.1	(265.4)	(814.5)	1,363.2	(1,926.3)	25,749.3	42,455.9
本公司股東應佔溢利		-	-	-	-	-	-	1,146.5	1,146.5
派付股息予本公司股東		-	-	-	-	-	-	(2,268.5)	(2,268.5)
出售／部份出售聯營公司權益時撥回的儲備		-	(46.3)	(1.5)	-	-	(56.6)	42.8	(61.6)
出售一間合營企業權益時撥回的儲備		-	-	-	-	-	(93.8)	-	(93.8)
出售附屬公司時撥回的儲備		-	4.7	99.1	(297.5)	-	(27.7)	292.8	71.4
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產 之股本工具時撥回的儲備		-	-	-	6.8	-	-	(6.8)	-
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產 之債務工具時撥回的儲備		-	-	-	-	(40.7)	-	-	(40.7)
一間附屬公司不再綜合入賬時撥回的儲備		-	-	-	-	-	(10.3)	-	(10.3)
按公平值計入其他全面收益的金融資產 之股本工具的公平值變動淨額		-	-	-	62.8	-	-	-	62.8
本集團		-	-	-	62.8	-	-	-	62.8
聯營公司		-	-	-	11.8	-	-	-	11.8
合營企業		-	-	-	1.9	-	-	-	1.9
按公平值計入其他全面收益的金融資產 之債務工具的公平值變動及其他變動淨額	(a)	-	-	-	-	(1,677.3)	-	-	(1,677.3)
於其他全面收益呈報對金融資產採用重疊法 調整的金額	8(a)	-	-	-	-	1,270.6	-	-	1,270.6
貨幣匯兌差異		-	-	-	-	-	1,186.6	-	1,186.6
本集團		-	-	-	-	-	1,186.6	-	1,186.6
聯營公司		-	-	-	-	-	932.0	-	932.0
合營企業		-	-	-	-	-	750.4	-	750.4
應佔聯營公司及合營企業的其他全面虧損		-	(2.9)	-	-	-	-	(0.4)	(3.3)
現金流量／公平值對沖		-	-	(26.6)	-	-	-	-	(26.6)
本集團		-	-	(26.6)	-	-	-	-	(26.6)
聯營公司		-	-	(0.5)	-	-	-	-	(0.5)
合營企業		-	-	269.8	-	-	-	-	269.8
重新計量離職後福利責任		-	-	-	-	-	-	25.2	25.2
儲備轉撥		-	32.3	-	-	-	-	(32.3)	-
於2021年6月30日		17,821.5	515.9	74.9	(1,028.7)	915.8	754.3	24,948.6	44,002.3

(a) 該等款額指本年度於綜合全面收益表確認的按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值變動淨額，其債務工具的公平值變動淨額主要與本集團保險業務持有的投資有關。

37 儲備(續)

百萬港元	附註	股份溢價	特別儲備	對沖儲備	按公平值 計入其他 全面收益 儲備 (不可撥回)	按公平值 計入其他 全面收益 儲備 (可撥回)	外匯儲備	收益儲備	總計
於2019年7月1日		17,821.5	784.5	(421.5)	(704.7)	-	(635.6)	28,184.1	45,028.3
本公司股東應佔溢利		-	-	-	-	-	-	253.2	253.2
派付股息予本公司股東		-	-	-	-	-	-	(2,268.5)	(2,268.5)
出售/部份出售聯營公司權益時撥回的儲備		-	(8.5)	-	-	-	(6.0)	-	(14.5)
出售附屬公司時撥回的儲備		-	-	24.7	(1.8)	-	-	1.8	24.7
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產 股本工具時撥回的儲備		-	-	-	666.1	-	-	(666.1)	-
出售按公平值計入其他全面收益的金融資產 之債務工具時撥回的儲備		-	-	-	-	(309.7)	-	-	(309.7)
按公平值計入其他全面收益的金融資產 股本工具的公平值變動淨額		-	-	-	(761.5)	-	-	-	(761.5)
本集團		-	-	-	(761.5)	-	-	-	(761.5)
聯營公司		-	-	-	(15.7)	-	-	-	(15.7)
合營企業		-	-	-	3.1	-	-	-	3.1
按公平值計入其他全面收益的金融資產 之債務工具的公平值變動及其他變動淨額	(a)	-	-	-	-	1,881.1	-	-	1,881.1
於其他全面收益呈報對金融資產採用重疊法 調整的金額	8(a)	-	-	-	-	(208.2)	-	-	(208.2)
貨幣匯兌差異		-	-	-	-	-	(472.2)	-	(472.2)
本集團		-	-	-	-	-	(472.2)	-	(472.2)
聯營公司		-	-	-	-	-	(424.0)	-	(424.0)
合營企業		-	-	-	-	-	(388.5)	-	(388.5)
應佔聯營公司及合營企業的其他全面 (虧損)/收益		-	(13.3)	-	-	-	-	0.4	(12.9)
現金流量/公平值對沖		-	-	-	-	-	-	-	-
本集團		-	-	438.3	-	-	-	-	438.3
聯營公司		-	-	2.1	-	-	-	-	2.1
合營企業		-	-	(309.0)	-	-	-	-	(309.0)
重新計量離職後福利責任		-	-	-	-	-	-	32.0	32.0
發行永續資本證券相關的交易成本		-	-	-	-	-	-	(22.2)	(22.2)
儲備轉撥	(b)	-	(234.6)	-	-	-	-	234.6	-
於2020年6月30日		17,821.5	528.1	(265.4)	(814.5)	1,363.2	(1,926.3)	25,749.3	42,455.9

(a) 該等款額指去年於綜合全面收益表確認的按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值變動淨額，其債務工具的公平值變動淨額主要與本集團保險業務持有的投資有關。

(b) 此款額主要包括2.549億港元的購股權儲備轉撥至收益儲備。

37 儲備(續)

特別儲備包括於內地成立的附屬公司及合營企業根據相關內地的法律規定及／或合營協議條款規定而設立的法定儲備，並須保留於該等附屬公司及合營企業的財務報表作指定用途。特別儲備亦包括資本贖回儲備及物業重估儲備。對沖儲備包括(i)產生自外匯遠期合約、利率掉期、交叉貨幣掉期合約及燃料價格掉期的現金流量對沖儲備；及(ii)產生自認沽期權的公平值對沖儲備。

38 永續資本證券

結餘為本集團於2019年1月及2019年7月分別發行的10億美元及3億美元5.75%優先永續資本證券，並合併成單一系列。優先永續資本證券於香港聯交所上市且並無到期日。本集團有權向持有者贖回證券和可酌情遞延分派。該等證券於本集團的綜合財務報表分類為權益。

39 借貸及其他計息負債

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
非即期			
無抵押長期銀行貸款	(a), (b)	16,167.7	19,668.2
無抵押固定利率債券	(c)	6,864.7	6,973.7
財務再保險安排下獲取的融資	(d)	197.0	249.6
無抵押其他借貸		-	0.2
		23,229.4	26,891.7
即期			
無抵押長期銀行貸款的即期部份	(a), (b)	1,297.1	1,537.0
無抵押短期銀行貸款		94.0	829.7
財務再保險安排下獲取的融資	(d)	86.5	115.2
就交叉貨幣掉期及遠期啟動利率掉期合約收取的現金抵押品	27(b)	640.9	1,582.0
無抵押其他借貸		0.1	0.1
		2,118.6	4,064.0
		25,348.0	30,955.7

39 借貸及其他計息負債(續)

(a) 無抵押長期銀行貸款

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
無抵押長期銀行貸款	17,464.8	21,205.2
計入流動負債並須於一年內償還款項	(1,297.1)	(1,537.0)
	16,167.7	19,668.2

無抵押長期銀行貸款的屆滿期限如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
一年內	1,297.1	1,537.0
第二年	4,131.2	1,724.9
第三至第五年	9,187.5	14,075.8
第五年後	2,849.0	3,867.5
	17,464.8	21,205.2

於2021年6月30日，本集團的長期銀行貸款174.65億港元(2020年：212.05億港元)須承擔於一年內出現的合約重新定價日利率風險。本集團以利率掉期及交叉貨幣掉期合約對沖部份相關利率風險。

(b) 於報告期末銀行貸款的實際利率如下：

	2021年	2020年
港元	1.19%	1.62%
人民幣	4.22%	4.30%

39 借貸及其他計息負債(續)

(c) 固定利率債券

固定利率債券指下列各項：

- 於2019年6月以本金的99.718%價格發行的6.5億美元債券，票息率為每年4.25%。該等債券無抵押，為期十年，於2029年屆滿且於香港聯交所上市。債券的實際利率為每年4.42%。年內，本集團贖回及註銷合共1,410萬美元本金的債券。於2021年6月30日，合共6.359億美元(2020年：6.5億美元)本金的債券尚未贖回；及
- 於2013年4月以本金的99.272%價格發行的2.5億美元債券，票息率為每年4.125%。該等債券無抵押，於2023年4月悉數到期，且於新加坡證券交易所有限公司主板上市。債券的實際利率為每年3.58%。

於2021年6月30日，根據市場報價，債券的公平值為9.212億美元(相當於約71.758億港元)(2020年：9.019億美元(相當於約70.223億港元))。

(d) 本集團與再保險公司有一項財務再保險安排。根據該財務再保險安排，本集團已按融資成本三個月香港銀行同業拆息加年利率2.975%收取1.03億美元的預付費用。融資公平值與相應賬面值相若。

(e) 除上文附註(c)所述固定利率債券外，借貸及其他計息負債的賬面值與其公平值相若。

(f) 借貸及其他計息負債的賬面值以下列貨幣計值(計及已訂立的交叉貨幣掉期合約後)：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
港元	13,778.7	18,462.6
美元	7,765.9	8,846.7
人民幣	3,780.2	3,572.5
歐元	23.2	73.9
	25,348.0	30,955.7

40 遞延所得稅

倘稅項與同一稅收機構相關及可依法進行抵銷，遞延所得稅資產及負債會被抵銷。以下款項乃於作出合適抵銷後計算，並於綜合財務狀況表獨立呈列。

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
遞延稅項資產	28	56.6	22.8
遞延稅項負債		(1,925.4)	(2,285.9)
		(1,868.8)	(2,263.1)
年初		(2,263.1)	(2,234.2)
匯兌差異		(135.5)	50.7
收購附屬公司		–	(299.0)
出售附屬公司	49(b)	295.6	34.4
於出售無形特許經營權時撥回		–	4.7
於其他全面收益貸記的金額		19.7	–
於綜合收益表貸記淨額	(a)	214.5	180.3
年終		(1,868.8)	(2,263.1)

- (a) 此款額指遞延稅項貸記2.145億港元(2020年：1.803億港元)，包括持續經營業務產生的1.618億港元(2020年：4,580萬港元)(附註12)及已終止經營業務產生的5,270萬港元(2020年：1.345億港元)。
- (b) 遞延稅項乃按主要稅率16.5%(2020年：16.5%)就暫時差額以負債法全數計算。
- (c) 遞延所得稅資產只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會就所結轉的稅項虧損作確認。本集團有未確認稅項虧損16.326億港元(2020年：16.685億港元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。該等稅項虧損並無到期日。
- (d) 於2021年6月30日，與附屬公司的投資有關的尚未確認遞延稅項負債總額合共約為1.127億港元(2020年：1.174億港元)。就此項尚未確認款項而言，本集團可控制撥回暫時差異的時間，而暫時差異於可見未來很有可能不會撥回。

40 遞延所得稅(續)

遞延稅項資產及負債(未經抵銷相同稅收司法權區結餘)於年內的變動如下:

遞延稅項資產

百萬港元	稅項虧損		其他可扣減暫時差異		總計	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
年初	0.7	1.9	62.6	65.4	63.3	67.3
匯兌差異	-	-	3.5	(1.3)	3.5	(1.3)
出售附屬公司	-	-	(19.7)	-	(19.7)	-
於其他全面收益貸記	-	-	19.7	-	19.7	-
於綜合收益表貸記/(扣除)	66.5	(1.2)	(31.3)	(1.5)	35.2	(2.7)
年終	67.2	0.7	34.8	62.6	102.0	63.3

遞延稅項負債

百萬港元	加速稅項折舊		特許經營權攤銷		附屬公司、聯營公司及 合營企業的未分配溢利		其他		總計	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
年初	(413.8)	(594.1)	(1,374.0)	(1,488.8)	(244.5)	(215.3)	(294.1)	(3.3)	(2,326.4)	(2,301.5)
匯兌差異	0.2	-	(131.5)	48.9	(7.7)	3.1	-	-	(139.0)	52.0
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(299.0)	-	(299.0)
出售附屬公司	311.3	34.4	-	-	4.0	-	-	-	315.3	34.4
於出售無形特許經營權時撥回	-	-	-	4.7	-	-	-	-	-	4.7
於綜合收益表貸記/(扣除)	51.8	145.9	132.3	61.2	(16.3)	(32.3)	11.5	8.2	179.3	183.0
年終	(50.5)	(413.8)	(1,373.2)	(1,374.0)	(264.5)	(244.5)	(282.6)	(294.1)	(1,970.8)	(2,326.4)

41 保險及投資合約負債

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
保險合約負債	(a),(b)	42,497.5	34,894.7
投資合約負債		5.3	5.4
		42,502.8	34,900.1
相當於			
非流動負債		18,143.5	14,454.8
流動負債	2	24,359.3	20,445.3
		42,502.8	34,900.1

與投資相連合約相關的保險及投資合約負債詳情載於附註31(b)。

- (a) 保險合約負債的到期狀況(按貼現基準呈列及根據本集團基於過往結算模式作出的未來現金流量時間最佳估計預測)呈列如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
須於一年內償還		3,861.4	3,200.5
須於一年後償還		38,636.1	31,694.2
	4(c)	42,497.5	34,894.7

- (b) 保險合約負債包括：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
保證給付負債		38,404.1	31,246.0
共保付款負債		363.0	244.7
年度紅利撥備		69.4	69.7
保險合約負債(不包括保單持有者股息及紅利)	4(g)	38,836.5	31,560.4
保單持有者股息及紅利		3,661.0	3,334.3
總保險合約負債		42,497.5	34,894.7

41 保險及投資合約負債(續)

相關保險合約負債／再保險公司應佔負債變動如下：

百萬港元	保險合約		保險合約負債 (不包括保單 持有者股息 及紅利)		再保險公司	負債淨額 (不包括保單 持有者股息 及紅利)	
	負債	共保負債	應佔負債	應佔負債	應佔負債	應佔負債	應佔負債
於2020年7月1日	31,315.7	244.7	31,560.4	(24.4)		31,536.0	
已收保費	8,629.0	(27.1)	8,601.9	(305.6)		8,296.3	
因死亡、退保及到期而產生的負債	(2,096.5)	24.0	(2,072.5)	231.2		(1,841.3)	
給付及索償率變動	(190.3)	(10.2)	(200.5)	99.3		(101.2)	
投資收入變動	(487.0)	7.6	(479.4)	(0.2)		(479.6)	
投資收入	1,438.5	-	1,438.5	-		1,438.5	
共保融資成本	-	10.7	10.7	-		10.7	
因儲備假設變動而作出的調整	(179.0)	-	(179.0)	-		(179.0)	
其他	-	113.3	113.3	-		113.3	
匯兌差異	43.1	-	43.1	(2.0)		41.1	
於2021年6月30日	38,473.5	363.0	38,836.5	(1.7)		38,834.8	

百萬港元	保險合約		保險合約負債 (不包括保單 持有者股息 及紅利)		再保險公司	負債淨額 (不包括保單 持有者股息 及紅利)	
	負債	共保負債	應佔負債	應佔負債	應佔負債	應佔負債	應佔負債
於2019年7月1日	-	-	-	-		-	
收購附屬公司	28,099.3	245.6	28,344.9	(107.0)		28,237.9	
已收保費	4,119.9	(33.8)	4,086.1	(168.9)		3,917.2	
因死亡、退保及到期而產生的負債	(1,507.5)	19.8	(1,487.7)	153.1		(1,334.6)	
給付及索償率變動	188.1	0.2	188.3	98.7		287.0	
投資收入變動	(334.4)	5.2	(329.2)	-		(329.2)	
投資收入	880.2	-	880.2	(1.0)		879.2	
共保融資成本	-	7.7	7.7	-		7.7	
因儲備假設變動而作出的調整	112.3	-	112.3	-		112.3	
匯兌差異	(242.2)	-	(242.2)	0.7		(241.5)	
於2020年6月30日	31,315.7	244.7	31,560.4	(24.4)		31,536.0	

投資收入及投資收入變動分別主要與支持保險合約負債的資產的投資收入及該投資收入與保險合約負債的應計利息之間的變動有關。

42 租賃負債

租賃負債的到期狀況如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
一年內	227.3	377.3
第二年	199.9	319.5
第三至第五年	530.9	736.7
第五年後	348.6	518.9
	1,306.7	1,952.4
相當於		
非流動負債	1,079.4	1,575.1
流動負債	227.3	377.3
	1,306.7	1,952.4

截至2021年6月30日止年度，租賃現金流出總額(包括支付租賃負債、短期租賃及可變租賃款項)為4.514億港元(2020年：5.791億港元)。

43 其他非流動負債

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
長期服務金的責任		4.8	38.0
遞延收入		22.7	52.1
非控股權益的貸款	(a)	25.0	28.9
退休福利責任		-	8.9
其他		50.0	61.4
		102.5	189.3

(a) 該等貸款乃免息、無抵押並毋須於一年內償還。

44 貿易、其他應付款項及應付保單持有者款項

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
應付貿易款項	(a)	627.9	584.8
應付保單持有者款項	45	1,709.6	1,468.8
其他應付款項及應計費用	(b)	6,976.7	7,553.8
應付保留款項		1,362.8	1,342.6
合約負債	35	447.3	1,311.8
欠非控股權益的款項	(c)	146.2	155.3
欠聯營公司的款項	(c)	6.0	1.5
欠合營企業的款項	(c)	56.4	56.4
		11,332.9	12,475.0

(a) 應付貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
三個月內	606.4	558.8
四至六個月	4.0	1.4
六個月以上	17.5	24.6
	627.9	584.8

(b) 結餘包括建築相關應計費用及撥備34.963億港元(2020年：41.536億港元)。

(c) 該等應付款項乃免息、無抵押和沒有固定還款期。

(d) 本集團貿易、其他應付款項及應付保單持有者款項包括以美元計值的22.122億港元(2020年：16.029億港元)、以人民幣計值的9.959億港元(2020年：8.289億港元)及以澳門幣計值的3,820萬港元(2020年：1.156億港元)，餘額主要以港元計值。

45 應付保單持有者款項

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
應付索償	274.2	254.1
保費按金	1,262.6	1,094.1
其他應付款項	172.8	120.6
	1,709.6	1,468.8

於2021年6月30日，上述披露的賬面值與其公平值合理相若。

應付索償為保單持有者申報的索償以及就已發生但未申報的索償作出的撥備，而保費按金則指本集團已收按金並會用作支付未來保費。該兩項結餘預期將於報告期末後的未來12個月內結清或動用。

46 按類別劃分的金融工具

綜合財務狀況表內的金融資產包括按公平值計入其他全面收益的金融資產、按公平值計入損益的金融資產、應收聯營公司及合營企業的款項、衍生金融工具、與投資相連合約相關的投資、應收貿易款項、貸款和其他應收款項以及現金及銀行結存。此等金融資產全部使用實際利率法按攤銷成本列賬，惟「按公平值計入其他全面收益的金融資產」、「按公平值計入損益的金融資產」、「衍生金融工具」及「與投資相連合約相關的投資」內按公平值計入損益的金融資產以公平值列賬除外。

綜合財務狀況表內的金融負債包括借貸及其他計息負債、應付貿易款項、衍生金融工具、投資合約負債、與投資相連合約相關的負債以及貸款及其他應付款項。此等金融負債全部使用實際利率法按攤銷成本列賬，惟「衍生金融工具」、「投資合約負債」及「與投資相連合約相關的負債」內的投資合約負債按公平值列賬除外。

47 承擔

(a) 未清付資本開支承擔如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
已訂約但未撥備			
物業、廠房及設備		178.9	196.8
無形特許經營權		178.8	3.3
無形資產		620.5	–
對聯營公司及合營企業的注資	(i)	287.4	566.0
投資基金及其他金融投資		944.0	393.7
		2,209.6	1,159.8

(i) 本集團已承諾以墊款、資本及貸款注資方式為若干聯營公司及合營企業提供足夠資金以進行相關項目。本集團估計應佔該等項目的預計資金需求約為2.874億港元(2020年：5.66億港元)，為應佔該等聯營公司及合營企業的資本及貸款注資部份。

(b) 本集團應佔但未於上文載列的合營企業資本開支承擔如下：

		2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
已訂約但未撥備			
物業、廠房及設備		8,321.5	11,559.4

(c) 未來應收最低租金

根據不可撤銷的營運租賃而於未來應收的最低租金如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
第一年內	14.2	26.0
第二年內	0.5	13.2
第三年內	–	0.5
	14.7	39.7

本集團營運租賃為期一至五年不等。

48 財務擔保合約

本集團的財務擔保合約載列如下：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
下列公司獲授信貸的擔保		
聯營公司	1,736.8	1,662.9
合營企業	2,145.0	2,145.0
	3,881.8	3,807.9

此外，本公司與新世界發展透過各自的全資附屬公司，就啟德體育園有限公司準時、如實及忠誠地履行及遵守香港政府與啟德體育園有限公司就有關啟德體育園的設計、建造及營運而訂立的合約，共同及個別地提供以香港政府為受益人的擔保。計及已訂立的反彌償契據，於2021年6月30日，本集團為啟德體育園有限公司作出最高達合約金額的25%或約75億港元(2020年6月30日：75億港元)金額的擔保。啟德體育園有限公司為本集團持有25%權益的聯營公司。

49 綜合現金流量表附註

(a) 經營溢利與經營業務產生的現金淨額對賬：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
來自持續及已終止經營業務的經營溢利	1,429.4	959.8
折舊及攤銷	2,058.6	1,932.8
金融資產的重疊法調整	1,270.6	(208.2)
出售按公平值計入其他全面收益的 金融資產之債務工具的溢利淨額	(40.7)	(309.7)
與投資相連合約相關的投資有關的收益	(2,187.9)	(122.2)
出售附屬公司的虧損／(溢利)	87.7	(174.8)
衍生金融工具公平值虧損／(收益)淨額	59.1	(105.6)
按公平值計入損益的金融資產的公平值(收益)／虧損淨額	(1,936.7)	64.4
利息收入	(1,658.3)	(1,221.2)
股息收入	(212.3)	(204.6)
出售／部份出售聯營公司權益的(溢利)／虧損	(66.5)	77.0
出售一間合營企業權益的溢利	(40.4)	-
聯營公司相關的減值虧損	128.0	334.8
商譽的減值虧損	-	386.9
物業、廠房及設備的減值虧損	-	375.0
資產分類為待售的重新計量虧損	1,601.9	-
虧損性合約撥備	-	230.0
投資物業公平值虧損淨額	13.2	22.9
按公平值計入其他全面收益的金融資產之債務工具以及貿易、 保費及其他應收款項的預期信貸虧損撥備	455.5	49.9
匯兌虧損淨額	33.5	66.3
其他非現金項目	(8.4)	6.2
未計營運資金變動的經營溢利	986.3	2,159.7
存貨減少	51.2	69.8
保證金減少	-	452.0
貿易、保費及其他應收款項減少／(增加)	709.3	(324.7)
貿易、其他應付款項及應付保單持有者款項減少	(765.5)	(985.3)
欠非控股權益的款項(減少)／增加	(18.4)	8.6
遞延獲取保單成本增加	(1,023.3)	(688.2)
保險及投資合約負債增加	7,555.8	3,618.4
投資相連合約相關的負債增加／(減少)	1,695.3	(18.1)
購買與投資相連合約相關的投資有關的 按公平值計入損益的金融資產	(5,892.2)	(4,600.1)
出售與投資相連合約相關的投資有關的 按公平值計入損益的金融資產	6,267.3	4,895.5
聯營公司、合營企業及關聯公司的結餘變動	(12.5)	(216.1)
其他	(10.2)	(15.3)
經營業務產生的現金淨額	9,543.1	4,356.2

49 綜合現金流量表附註(續)

(b) 出售附屬公司

於2021財政年度，本集團已出售其於新創建交通及新創建香港投資的全部已發行股本(於附註33所披露)及一間主要持有按公平值計入損益的金融資產作為策略投資的附屬公司。於2020財政年度，本集團出售若干從事資訊科技業務、票務業務及渡輪服務營運的附屬公司。此等附屬公司於完成出售當日的淨資產，以及於2021財政年度及2020財政年度確認出售附屬公司的溢利/(虧損)淨額如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
已出售淨資產			
物業、廠房及設備	17	3,662.3	154.2
無形資產	19	-	73.2
使用權資產		401.8	4.2
合營企業		2,143.2	-
按公平值計入其他全面收益的金融資產		267.9	1.8
按公平值計入損益的金融資產		468.0	-
存貨		70.4	30.2
貿易、保費及其他應收款項		426.3	53.9
現金及銀行結存		234.6	15.3
租賃負債	49(c)	(405.5)	(4.2)
衍生金融工具		(118.8)	(24.7)
其他非流動負債		(47.1)	(15.9)
借貸及其他計息負債	49(c)	(598.8)	-
貿易、其他應付款項及應付保單持有者款項		(775.6)	(52.5)
稅項		(0.6)	(3.8)
遞延稅項負債	40	(295.6)	(34.4)
		5,432.5	197.3
出售(虧損)/溢利淨額	(i)	(87.7)	174.8
出售時撥回的儲備		71.4	24.7
本集團持作一間聯營公司保留的權益		-	(140.5)
		5,416.2	256.3
相當於			
已收現金代價		5,318.0	256.3
列為其他非流動資產的分期應收代價		626.7	-
其他應付款項		(248.5)	-
已結算賣方現金流補貼		(280.0)	-
		5,416.2	256.3

(i) 2021財政年度的款額指已終止經營業務產生的出售虧損淨額8,770萬港元。

2020財政年度的款額指出售溢利淨額1.748億港元，包括持續經營業務產生的1,970萬港元(附註8)及已終止經營業務產生的1.551億港元(附註33)。

49 綜合現金流量表附註(續)

(b) 出售附屬公司(續)

出售附屬公司的現金及現金等價物淨流入分析：

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
已收現金代價	5,318.0	256.3
已出售現金及銀行結存	(234.6)	(15.3)
	5,083.4	241.0

(c) 融資活動所產生負債的對賬：

百萬港元	附註	銀行貸款及 其他計息負債	固定利率 債券	非控股權益的 貸款	租賃負債	總計
於2020年7月1日		23,982.0	6,973.7	28.9	1,952.4	32,937.0
出售附屬公司	49(b)	(598.8)	-	-	(405.5)	(1,004.3)
融資活動的現金流量						
提取		1,860.1	-	-	-	1,860.1
償還		(6,197.8)	(112.0)	(6.5)	-	(6,316.3)
自交易對手收取的現金抵押品減少		(948.0)	-	-	-	(948.0)
支付租賃負債的資本部份		-	-	-	(301.1)	(301.1)
新訂立租賃／租賃修改		-	-	-	58.9	58.9
利息開支	(i)	-	-	-	56.9	56.9
支付租賃負債的利息部份		-	-	-	(56.1)	(56.1)
匯兌差異		324.9	3.3	2.6	1.2	332.0
其他非現金變動		60.9	(0.3)	-	-	60.6
於2021年6月30日		18,483.3	6,864.7	25.0	1,306.7	26,679.7

- (i) 此款額指利息開支5,690萬港元，包括持續經營業務產生的5,300萬港元(附註11)及已終止經營業務產生的390萬港元。

49 綜合現金流量表附註(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬(續)：

百萬港元	附註	銀行貸款及	固定利率	非控股權益的	租賃負債	總計
		其他計息負債	債券	貸款		
於2019年7月1日		10,067.0	5,002.4	34.5	1,510.9	16,614.8
收購附屬公司		1,554.4	1,994.4	-	559.8	4,108.6
出售附屬公司	49(b)	-	-	-	(4.2)	(4.2)
融資活動的現金流量						
提取		14,559.7	-	-	-	14,559.7
償還		(2,672.6)	-	(4.5)	-	(2,677.1)
自交易對手收取的現金抵押品增加		423.9	-	-	-	423.9
支付租賃負債的資本部份		-	-	-	(280.9)	(280.9)
新訂立租賃/租賃修改		-	-	-	164.1	164.1
利息開支	(i)	-	-	-	65.9	65.9
支付租賃負債的利息部份		-	-	-	(63.0)	(63.0)
匯兌差異		(37.8)	(22.3)	(1.1)	(0.2)	(61.4)
其他非現金變動		87.4	(0.8)	-	-	86.6
於2020年6月30日		23,982.0	6,973.7	28.9	1,952.4	32,937.0

(i) 此款額指利息開支6,590萬港元，包括持續經營業務產生的5,050萬港元(附註11)及已終止經營業務產生的1,540萬港元。

(d) 此款額指不再綜合入賬的附屬公司的現金及現金等價物。

50 關聯方交易

(a) 本集團於本年度在日常業務過程中與關聯方的重大交易概述如下：

	附註	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
與聯屬公司交易			
提供建築工程服務	(ii)	-	0.5
提供其他服務	(iii)	4.0	0.8
利息收入	(iv)	96.4	149.4
管理費收入	(v)	2.3	4.4
租金及其他相關開支	(vi)	-	(1.7)
其他開支	(viii)	(199.5)	(383.2)
與其他關聯方交易			
提供建築工程服務	(ii)	805.8	1,516.9
提供其他服務	(iii)	39.1	49.7
利息收入	(iv)	73.5	38.1
租金、其他相關開支及增加使用權資產	(vi)	(33.9)	(31.8)
機電工程服務	(vii)	(881.4)	(638.6)
其他開支	(viii)	(84.2)	(99.6)

- (i) 聯屬公司包括本集團的聯營公司及合營企業。關聯方指新世界發展和周大福企業的附屬公司、聯營公司及合營企業以及杜先生及其聯繫人，而並非本集團旗下的公司。新世界發展乃本公司的最終控股公司，而周大福企業則為新世界發展的主要股東。杜先生乃新世界發展的副主席兼非執行董事，並為本公司非執行董事杜家駒先生的父親。
- (ii) 提供建築工程服務的收入乃根據有關合約收取。啟德體育園有限公司為新世界發展的附屬公司，亦為本集團的聯營公司，向其提供建築工程服務的收入僅於「與其他關聯方交易」項下呈列。
- (iii) 本集團向若干聯屬公司及關聯方提供多項服務，包括設施管理、物業管理及其他服務。所提供的服務乃根據有關合約收取費用。
- (iv) 利息收入乃就附註23、24及30所詳述聯屬公司應付的未償還結餘按有關利率或債務工具投資的相關收益率計算。

50 關聯方交易(續)

(a) (續)

- (v) 管理費乃根據有關合約的收費率收取。
- (vi) 租金及其他相關開支以及增加使用權資產乃根據各租約收取及計量。
- (vii) 機電工程服務乃根據有關合約收費。
- (viii) 其他開支包括購買建築材料、洗衣、保安及護衛、園藝、清潔、物業管理及其他服務。該等服務乃按有關合約收費。

(b) 主要管理層酬金

除於附註15所披露支付予本公司董事(作為主要管理人員)的酬金(作為主要管理人員酬金)外，本公司年內並無與彼等訂立重大薪酬安排。

- (c) 年內，本公司全資附屬公司富通保險認購新世界發展全資附屬公司NWD (MTN)發行的本金金額10億港元(2020年：15億港元)的非後償及無抵押優先票據，作為投資組合的一部份。該等票據的票息率為每年4.79%(2020年：4.89%)、年期為30年並於香港聯交所上市。

於2021年6月30日，未贖回的本金金額為25億港元(2020年：15億港元)，該等票據的公平值為26.937億港元(2020年：16.147億港元)，以按公平值計入其他全面收益的金融資產於本集團的綜合財務狀況表入賬。

- (d) 與聯營公司、合營企業及非控股權益的未償還結餘的款額於附註23、24、30、43及44披露，而本集團於一間聯營公司的股權質押作為聯營公司的銀行貸款的抵押於附註23(b)披露。

51 結算日後事項

於2021年8月，本集團就出售所持有的廈門集裝箱碼頭集團全部20%權益與廈門國際港務股份有限公司訂立有條件買賣協議。詳情載於附註34。

於2021年9月，本集團與嘉勝發展有限公司(為新世界發展的間接全資附屬公司)訂立正式買賣協議，以總購買價約13.67億港元購買位於香港九龍荔枝角道888號18至21樓的辦公室單位。此外，本集團將享有(i)為每層物業購買最多九個停車位(以每個停車位不高於150萬港元的價格)的優先認購權及(ii)賣方提供的租務優惠，其中本集團作為業主已就該等物業按預先釐定的年度租金訂立租賃協議，以及本集團可選擇終止租賃協議，並根據租賃協議終止的時間收取一筆預先釐定的款項。由於該等物業仍在興建中，該等交易截至本報告日期尚未完成，並預計將於2022年4月完成。

52 比較數字

誠如附註2(c)所詳述，主要與已終止經營業務有關的若干2020財政年度比較數字已作重新分類或延伸，以配合2021財政年度的呈列。

53 最終控股公司

董事視新世界發展(一間於香港註冊成立及於香港聯交所上市的公司)為最終控股公司。本公司由新世界發展及其若干附屬公司所持有。

54 本公司財務狀況表

	2021年 百萬港元	2020年 百萬港元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	9.9	17.1
附屬公司	7,893.4	7,893.4
使用權資產	9.2	23.5
其他非流動資產	3.3	3.3
	7,915.8	7,937.3
流動資產		
貿易及其他應收款項	63,266.0	65,946.6
現金及銀行結存	1,556.8	887.4
	64,822.8	66,834.0
總資產	72,738.6	74,771.3
權益		
股本	3,911.1	3,911.1
儲備	42,377.7	41,600.1
總權益	46,288.8	45,511.2
負債		
非流動負債		
租賃負債	-	9.5
流動負債		
貿易及其他應付款項	26,440.3	29,236.0
租賃負債	9.5	14.6
	26,449.8	29,250.6
總負債	26,449.8	29,260.1
總權益及負債	72,738.6	74,771.3

鄭家純博士
董事

馬紹祥先生
董事

54 本公司財務狀況表(續)

儲備

百萬港元	股份溢價	繳入盈餘	特別儲備	收益儲備	總計
於2020年7月1日	17,821.5	237.3	1.1	23,540.2	41,600.1
年內溢利	-	-	-	3,046.1	3,046.1
股息	-	-	-	(2,268.5)	(2,268.5)
於2021年6月30日	17,821.5	237.3	1.1	24,317.8	42,377.7
於2019年7月1日	17,821.5	237.3	208.3	20,592.5	38,859.6
年內溢利	-	-	-	5,009.0	5,009.0
股息	-	-	-	(2,268.5)	(2,268.5)
儲備轉撥	-	-	(207.2)	207.2	-
於2020年6月30日	17,821.5	237.3	1.1	23,540.2	41,600.1

本公司繳入盈餘指本公司所發行普通股股本的面值與根據於1997年進行的集團重組所收購附屬公司於收購日期的綜合資產淨值兩者間的差額。根據百慕達1981年公司法(經修訂)，本公司可在若干情況下自繳入盈餘撥款向其股東進行分派。

55 主要附屬公司

本公司董事認為，於2021年6月30日，概無個別附屬公司的非控股權益對本集團而言屬重大。

於2021年6月30日

	已發行及繳足股本*		本集團所持股份	
	數目	金額 港元	概約百分比	主要業務
在香港註冊成立及經營				
康璋有限公司	1	1	100.0	經營免稅店及一般貿易
萬爵投資有限公司	4,998	4,998	100.0	投資控股
	2*	2	100.0	
蒼富有限公司	1	1	100.0	投資控股
國匯有限公司	1,300,000,000	1,300,000,000	100.0	投資控股
Dynamic Ally Limited	1	1	100.0	投資控股
Earning Star Limited	1	1	100.0	投資控股
悅晶有限公司	1	1	100.0	投資控股
迅浩國際有限公司	1	1	100.0	投資控股
協興建業有限公司	40,000	40,000,000	100.0	建築
	10,000*	10,000,000	100.0	
協興建築有限公司	400,000	40,000,000	100.0	建築及土木工程
	600,000*	60,000,000	100.0	
協興工程有限公司	2,000,000	200,000,000	100.0	樓宇建築
香港會議展覽中心(管理)有限公司	3	3	100.0	管理會展中心
	1*	1	100.0	
香港展覽會議場地管理中國有限公司	1	1	100.0	投資控股
i-Residence Management Limited	1	1	100.0	物業管理及諮詢
僑樂物業服務(中國)有限公司	2	2	100.0	物業代理、管理及諮詢
	2*	2	100.0	
萊晉有限公司	1	1	100.0	物業投資
新粵公路建設有限公司	999,900	99,990,000	100.0	投資控股
	100*	10,000	50.0	
新世界港口投資有限公司	2	2	100.0	投資控股
新世界(廈門)港口投資有限公司	2	2	100.0	投資控股
新創建(財務)有限公司	2	2	100.0	金融服務
NWS Holdings (Finance) Limited	1	1	100.0	融資
NWS Infrastructure Renewables (Italy) Limited	1	1	100.0	投資控股
△新創建現代物流(香港)有限公司(前稱China Century Modern Logistics (Hong Kong) Limited)	1	1	100.0	投資控股，營運現代物流業務

55 主要附屬公司(續)

於2021年6月30日

	已發行及繳足股本 [#]		本集團 所持股份 概約百分比	主要業務
	數目	金額 港元		
在香港註冊成立及經營(續)				
寶利城有限公司	2 100,000*	20 1,000,000	100.0 100.0	物業投資、經營、市場推廣、 宣傳及管理會展中心
迅堅有限公司	1	1	100.0	投資控股
天傳有限公司	100	100	100.0	經營免稅店及一般貿易
誠願投資有限公司	299,999,998	299,999,998	100.0	投資控股
	2*	2	100.0	
富城停車場管理有限公司	15,000,000	15,000,000	100.0	停車場管理
惠保建築有限公司	1,630,000	163,000,000	100.0	土木工程
	20,000*	2,000,000	100.0	
惠保(香港)有限公司	20,000,004	60,328,449	99.8 (a)	打樁、地基勘察及土木工程
惠鴻企業有限公司	2	2	100.0	投資控股

55 主要附屬公司(續)

於2021年6月30日

	已發行股本 [#]		本集團 所持股份 概約百分比	主要業務
	數目	每股面值 港元		
在百慕達註冊成立及在香港經營				
富通保險有限公司	506,100,141	1美元	100.0	人壽保險
	9,000,000 ^{\$}	1美元	100.0	
	10,000,000 ^{\$}	1美元	100.0	
在開曼群島註冊成立及在香港經營				
新創建服務管理有限公司	1,323,943,165	0.10港元	100.0	投資控股
在開曼群島註冊成立				
Chinese Future Corporation	1,000,000	0.01美元	100.0	投資控股
在英屬維爾京群島註冊成立及在香港經營				
Bellwood Group Limited	100	1美元	100.0	投資控股
美星(維爾京)投資有限公司	1	1美元	100.0	投資控股
Busy Bee Global Limited	1	1美元	100.0	投資控股
Celestial Dynasty Limited	1	1美元	100.0	債券發行人
Celestial Miles Limited	1	1美元	100.0	債券發行人
Century Charm Global Limited	1	1美元	100.0	投資控股
六脈資本有限公司	1	1美元	100.0	投資控股
經速有限公司	1	1美元	100.0	投資控股
Hetro Limited	101	1美元	100.0	投資控股
連隆有限公司	1	1美元	100.0	投資控股
Noonday Limited	100	1美元	100.0	投資控股
NWS Financial Management Services Limited	1	1美元	100.0	投資控股
新創建基建管理有限公司	2	1美元	100.0	投資控股
NWS Infrastructure Roads Limited	1	1美元	100.0	投資控股
新創建港口管理有限公司	2	1美元	100.0	投資控股
在英屬維爾京群島註冊成立				
Beauty Ocean Limited	1	1美元	100.0	投資控股
FTL Capital Limited	1	1美元	100.0	債券發行人
Gravy Train Investments Limited	1	1美元	100.0	投資控股
Ideal Global International Limited	1	1美元	100.0	投資控股
Moscan Developments Limited	1	1美元	100.0	投資控股
Natal Global Limited	1	1美元	100.0	投資控股
NWS CON Limited	1	1港元	100.0	投資控股
NWS Construction Limited	190,000	0.1美元	100.0	投資控股
	7,225**	0.1美元	-	
	5,919***	0.1美元	-	
NWS Infrastructure Power Limited	1	1美元	100.0	投資控股
NWS Infrastructure Water Limited	1	1美元	100.0	投資控股
Right Heart Associates Limited	4	1美元	100.0	投資控股
Righteous Corporation	1	1美元	100.0	投資控股

55 主要附屬公司(續)

於2021年6月30日

	本集團應佔權益		主要業務
	已繳足資本金額	概約百分比	
在中國內地註冊成立及經營			
[^] 超明(重慶)投資有限公司	78,000,000美元	100.0	投資控股
新創建現代物流投資(深圳)有限公司	人民幣5,000,000元	100.0	投資控股
⁺⁺ 湖南新創建高速公路經營管理有限公司	人民幣1,600,000,000元	100.0	經營收費公路
[^] 新創建(廣東)投資有限公司	人民幣3,184,853,600元	100.0	投資控股
⁺ 山西新達公路有限公司	人民幣49,000,000元	60.0 (b)	經營收費公路
⁺ 山西新黃公路有限公司	人民幣56,000,000元	60.0 (b)	經營收費公路
[^] 廈門六脈股權投資有限公司	人民幣200,000,000元	100.0	投資控股
[®] 浙江新創建高速公路有限公司	320,590,000美元	100.0	經營收費公路
在澳門註冊成立及經營			
協興工程(澳門)有限公司	澳門幣100,000	100.0	建築
惠保(澳門)有限公司	澳門幣1,000,000	99.8 (a)	地基工程
在意大利註冊成立及經營			
NWS Infrastructure Renewables (Italy) S.r.l.	10,000歐元	100.0	投資控股

- # 普通股(除非另有所指)
 * 無投票權遞延股
 ** 可贖回、不可兌換及無投票權A優先股
 *** 可贖回、不可兌換及無投票權B優先股
 ^ 按中國法律註冊的外商獨資企業
 ® 按中國法律註冊的中外合資合營企業
 + 按中國法律註冊的中外合作合營企業
 ++ 按中國法律註冊的有限公司
 § A類可贖回優先股(不可兌換)
 §§ C類可贖回優先股(可兌換)
 △ 在2021年9月21日改名

(a) 非控股權益持有的股份概約百分比為0.2%

(b) 自營運日期起計首12年的現金分配比率為90%(非控股權益的百分比為10%)，其後為60%(非控股權益的百分比為40%)

56 主要聯營公司

於2021年6月30日以權益會計法入賬的主要聯營公司名單如下：

	已發行及繳足股本*		本集團 所持股份 概約百分比	主要業務
	數目	金額 港元		
於香港註冊成立及經營				
GHK Hospital Limited	10	10	40.0	醫療
志滔投資有限公司	10,000	10,000	50.0	投資控股
啟德體育園有限公司	300	906,666,900	25.0	發展及經營啟德體育園
港興混凝土有限公司	200,000	20,000,000	50.0	生產及銷售混凝土
翼冠有限公司	150,000	15,000,000	42.0	經營採石場及集料及石材貿易
首程控股有限公司	7,291,017,794	12,546,847,000	11.5 (a)	投資控股
於香港註冊成立及在大中華區經營				
*蘇伊士新創建有限公司	20,256,429	5,134,005,207	42.0	投資控股及經營食水、 污水及廢物管理業務
	已發行及繳足股本*		本集團 所持股份 概約百分比	主要業務
	數目	金額 新加坡元		
在新加坡註冊成立及經營				
PBA International Pte. Ltd.	10,932	24,242,000	20.0	研發及製造高端機械人

56 主要聯營公司(續)

於2021年6月30日以權益會計法入賬的主要聯營公司名單如下(續)：

	已發行股本*		本集團 所持股份 概約百分比	主要業務
	數目	每股面值		
在百慕達註冊成立及在香港經營				
*惠記集團有限公司	793,124,034	0.10港元	11.5	建築
在塞浦路斯註冊成立及在南非經營				
Tharisa plc	269,157,056	0.001美元	14.6 (a)	鎢及鉑族金屬的開採、 加工及貿易
	已繳足資本金額		本集團 應佔權益 概約百分比	主要業務
在中國內地註冊成立及經營				
重慶四聯光電科技有限公司	人民幣500,000,000元		20.0 (b)	生產及銷售藍寶石基板及 晶體、發光二極管包裝及 應用
杭州繞城高速石油發展有限公司	人民幣10,000,000元		39.0 (c)	經營加油站
海南新創建資產管理股份有限公司	人民幣1,000,000,000元		50.0 (b)	資產管理
湖北隨岳南高速公路有限公司	人民幣1,770,000,000元		30.0 (b)	經營收費公路
湖南道岳高速公路實業有限公司	人民幣600,950,000元		40.0 (b)	經營收費公路
*廈門集裝箱碼頭集團有限公司	人民幣2,436,604,228元		20.0 (b)	經營集裝箱碼頭
肇慶粵肇公路有限公司	人民幣818,300,000元		25.0 (c)	經營收費公路

* 普通股(除非另有所指)

* 於2021年6月30日，本集團於該等公司的權益已重新分類為待售資產(附註34)

(a) 本公司董事認為，本集團透過於該等公司董事會的代表對該等公司擁有重大影響力

(b) 股本權益百分比

(c) 擁有權及溢利攤佔百分比

57 主要合營企業

於2021年6月30日以權益會計法入賬的主要合營企業名單如下：

	已繳足資本金額		本集團 應佔權益 概約百分比	主要業務
	數目	金額 港元	概約百分比	
在中國內地註冊成立及經營				
京珠高速公路廣珠段有限公司		人民幣580,000,000元	25.0 (a)	經營收費公路
中鐵聯合國際集裝箱有限公司		人民幣4,200,000,000元	30.0 (b)	經營鐵路集裝箱中心站及有 關業務
廣州北環智能交通科技有限公司		19,255,000美元	65.3 (a),(d)	經營收費公路
廣州珠江電力燃料有限公司		人民幣613,361,800元	35.0 (b)	燃料批發、收集及倉儲
國能成都金堂發電有限公司 (前稱國電成都金堂發電有限公司)		人民幣924,000,000元	35.0 (a)	發電及供電
惠州市惠新高速公路有限公司		人民幣34,400,000元	50.0 (a)	投資控股
天津新展高速公路有限公司		人民幣2,539,100,000元	60.0 (c),(d)	經營收費公路
在意大利註冊成立及經營				
ForVEI II S.r.l.		20,000歐元	40.0	投資控股及 經營太陽能發電資產
在香港註冊成立及經營				
亞洲貨櫃物流中心香港有限公司	100,000 'A'	100,000	56.0 (d)	經營貨櫃裝卸及 倉儲設施
	20,000 'B' **	20,000	79.6	
	54,918*	54,918	-	
永冠國際有限公司	300,000,000	300,000,000	50.0	投資控股

57 主要合營企業(續)

於2021年6月30日以權益會計法入賬的主要合營企業名單如下(續)：

	已發行股本 [#]		本集團 所持股份 概約百分比	主要業務
	數目	每股面值		
在英屬維爾京群島註冊成立				
創成投資有限公司	1,000	1美元	90.0 (d)	投資控股
在荷蘭註冊成立及經營				
Hyva I B.V.	19,000	1歐元	50.0	液壓裝卸系統所用組件的 生產及供應
在開曼群島註冊成立及在全球經營				
Goshawk Aviation Limited	362,026,264股 優先股	0.001美元	50.0	商務飛機租賃及管理

[#] 普通股(除非另有所指)

^{*} 無投票權遞延股

^{**} 無投票權優先股

(a) 擁有權及溢利攤佔百分比

(b) 股本權益百分比

(c) 自營運日期起計首15年的現金分配比率為90%，其後為60%

(d) 本公司董事認為，本集團對該等合營企業的財務及營運活動並無單方面控制權

五年財務摘要

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
每股盈利—基本(港元)	0.29	0.06	1.04	1.56	1.46
每股盈利—攤薄(港元)	不適用	不適用	1.04	1.56	不適用
主要比率					
淨負債比率	25%	31%	0%	7%	7%
淨資產回報率	3%	1%	7%	12%	11%
已動用資本回報率	2%	1%	6%	10%	9%
綜合收益表資料					
(百萬港元)					
收入	28,852.4	25,920.5	26,833.5	35,114.8	31,385.0
按業務劃分的收入					
道路	3,033.2	2,070.5	2,529.0	2,623.6	2,377.0
航空	—	—	161.6	160.8	—
建築	15,114.1	12,454.4	16,211.0	23,260.4	20,360.3
保險	9,640.6	6,180.0**	—	—	—
設施管理	409.4	1,907.3	4,151.7	5,570.9	6,915.1
交通	655.1	3,308.3	3,780.2	3,499.1	1,732.6*
按地區劃分的收入					
香港	25,765.6	23,579.7	23,382.9	31,599.0	28,449.7
中國內地	3,086.8	2,117.5	2,600.2	2,726.1	2,470.5
全球及其他	—	223.3	850.4	789.7	464.8
本公司股東應佔溢利	1,146.5	253.2	4,043.2	6,068.8	5,628.9
應佔經營溢利	5,225.9	3,514.3	4,707.4	5,231.9	4,840.3
按業務劃分的應佔經營溢利/(虧損)					
道路	1,807.5	907.4	1,805.5	1,947.1	1,479.1
航空	496.0	421.9	500.3	695.2	610.5
建築	948.5	1,066.0	1,203.8	1,055.3	909.5
保險	971.7	750.4	—	—	—
物流	663.0	627.8	650.6	654.6	641.2
設施管理	(649.3)	(771.8)	(393.4)	(73.1)	301.1
策略性投資	739.4	251.0	282.8	340.3	335.8
環境***	244.3	380.4	667.9	454.9	340.8
交通***	4.8	(118.8)	(10.1)	157.6	222.3

* 此款額為自2016年12月30日起收購成為本集團的附屬公司後被綜合入賬的收入。

** 此款額為自2019年11月1日起收購成為本集團的附屬公司後被綜合入賬的收入。

*** 為已終止經營業務(往年的比較數字已作重列以配合2021財政年度的分類)。

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
綜合收益表資料(續)					
(百萬港元)					
按地區劃分的應佔經營溢利					
香港	2,015.2	1,716.6	1,324.4	2,015.8	2,213.8
中國內地	2,389.2	1,361.0	2,815.6	2,623.5	2,117.9
全球及其他	821.5	436.7	567.4	592.6	508.6
總辦事處及非經營項目					
一間聯營公司的出售項目的收益淨額	-	-	-	-	932.8
一間合營企業的重組收益	-	-	-	-	454.3
出售項目的除稅後收益淨額	9.3	101.0	285.1	52.7	179.8
投資物業公平值(虧損)/收益淨額	(13.2)	(22.9)	33.7	93.6	117.1
重新計量於一間合營企業的以往持有權益的收益	-	-	-	-	113.1
一間聯營公司相關的部份出售及重新計量的收益	-	-	-	1,879.3	-
一間聯營公司相關的部份出售、減值及重新計量的虧損	-	-	-	-	(290.6)
重新計量、減值及撥備	(2,551.6)	(1,709.4)	-	(600.0)	-
利息收入	37.5	107.5	78.3	36.8	54.4
衍生金融工具公平值除稅後(虧損)/收益淨額	(59.1)	73.1	40.1	-	-
財務費用	(483.4)	(737.4)	(373.8)	(266.6)	(399.8)
開支及其他	(435.8)	(491.1)	(540.7)	(358.9)	(372.5)
綜合財務狀況表資料					
(百萬港元)					
總資產	152,572.9	150,052.0	86,065.0	78,138.6	75,725.9
總負債、永續資本證券及非控股權益	104,659.5	103,685.0	37,019.0	28,188.6	26,668.8
借貸總額	25,348.0	30,955.7	15,069.4	10,174.6	9,682.7
股東權益	47,913.4	46,367.0	49,046.0	49,950.0	49,057.1

項目摘要

(於2021年6月30日)

道路

	應佔權益	投資形式	長度	行車線	屆滿日期	每日平均 交通流量
廣東省						
1 廣州市北環高速公路	65.29%	合作合營企業	22公里	雙向六車道	2023年	2021年/364,383 2020年/264,877 2019年/350,818
2 京珠高速公路(廣珠段)	25%	合作合營企業	第一段: 8.6公里 第二段: 49.59公里	第一段: 雙向六車道 第二段: 雙向四至六車道	2030年	2021年/170,844 2020年/124,007 2019年/195,047
3 京珠高速公路(廣珠北段)	15%	合作合營企業	27公里	雙向六車道	2032年	2021年/98,523 2020年/69,134 2019年/83,974
4 廣肇高速公路	25%	合作合營企業	第一期: 48公里 第二期: 5.39公里	第一期: 雙向四車道 第二期: 雙向六車道	2031年	2021年/99,224 2020年/66,301 2019年/87,003
5 深圳惠州高速公路(惠州段)	33.33%	合作合營企業	34.7公里	雙向六至八車道	2023年	2021年/111,976 2020年/78,720 2019年/105,694
6 廣州市東新高速公路	45.9%	股份	46.22公里	雙向六至八車道	2035年	2021年/190,207 2020年/119,605 2019年/148,685
7 廣州市南沙港快速路	22.5%	股份	72.4公里	雙向六至八車道	2030年	2021年/184,631 2020年/116,144 2019年/139,714
8 廣東聯合電子服務股份有限公司	1.02%	股份	不適用	不適用	不適用	不適用
浙江省						
9 杭州繞城公路	100%	股份	103.4公里	雙向四至六車道	2029年	2021年/340,871 2020年/250,236 2019年/318,521
山西省						
10 山西太原至古交公路(古交段)	60% ¹	合作合營企業	36.02公里	雙向兩車道	2025年	2021年/1,126 2020年/1,158 2019年/1,541
11 山西國道309線(長治段)	60% ¹	合作合營企業	22.2公里	雙向兩至四車道	2023年	2021年/3,790 2020年/2,849 2019年/4,955
12 山西太原至長治線(長治段)	60% ¹	合作合營企業	18.3公里	雙向兩至四車道	2023年	2021年/666 2020年/981 2019年/1,061
天津直轄市						
13 唐津高速公路(天津北段)	60% ^{1†}	合作合營企業	第一段: 43.45公里 第二段: 17.22公里	雙向六車道	2039年	2021年/79,813 2020年/51,824 2019年/71,337
湖北省						
14 湖北隨岳南高速公路	30%	合資合營企業	98.06公里	雙向四車道	2040年	2021年/32,879 2020年/20,683 2019年/24,389
湖南省						
15 湖南隨岳高速公路	40%	合資合營企業	24.08公里	雙向六車道	2038年	2021年/33,877 2020年/22,162 2019年/30,660 [#]
16 湖南長瀏高速公路	100%	股份	65公里	雙向四車道	2043年	2021年/48,367 2020年/30,092 [†] 2019年/不適用

航空

Goshawk Aviation Limited			
應佔權益	50%		
投資形式	股份		
成立日期	2013年10月		
擁有飛機數量(架)	2021年	2020年	2019年
	162	162	154

建築

協興集團	
應佔權益	100%
服務範圍	管理及承辦樓宇建設、土木工程和地基工程
本年度取得的新工程合約總值	70億港元
手頭工程合約總值	494億港元(未完成的工程合約總值：282億港元)

保險

富通保險有限公司	
應佔權益	100%
服務範圍	為個人及機構提供多元化的保險及理財規劃服務
產品類別	人壽保險、醫療保險、危疾保障、意外保險、儲蓄保險、投資相連保險、年金計劃
代理人數目	約3,000
償付能力充足率	524%

備註：

† 自營運日期起計首12年的現金分配比率為90%，其後為60%

†† 自營運日期起計首15年的現金分配比率為90%，其後為60%

於2018年12月完成收購項目40%股權，期間包括2018年12月至2019年6月

^ 於2019年7月購入項目特許經營權，期間包括2019年8月至2020年6月

物流

亞洲貨櫃物流中心香港有限公司			
應佔權益	56%		
投資形式	股份		
可租用面積	590萬平方呎		
地點	香港		
營運日期	第一期：1987年2月 第二期：1988年3月 第三期：1992年2月 第四期：1994年1月 第五期：1994年11月		
屆滿日期	2047年		
平均租用率	2021年	2020年	2019年
	99.7%	99.7%	99.3%
中鐵聯合國際集裝箱有限公司			
應佔權益	30%		
投資形式	合資合營企業		
投資範圍	樞紐性鐵路集裝箱中心站網絡		
處理能力	每年600萬個標準箱		
地點及營運日期	昆明： 2008年1月 重慶： 2009年12月 成都： 2010年3月 鄭州： 2010年4月 大連： 2010年7月 青島： 2010年8月 武漢： 2010年8月 西安： 2010年12月 寧波： 2011年1月 天津： 2017年1月 烏魯木齊： 2017年6月 欽州： 2019年6月		
屆滿日期	2057年		
已達至的吞吐量(標準箱)	2021年	2020年	2019年
	4,869,000	3,895,000	3,438,000

備註：於2021年6月30日本集團簽訂框架協議出售其於廈門集裝箱碼頭集團有限公司的全部20%股權

設施管理

	香港會議展覽中心(管理)有限公司	瀋陽新世界博覽館管理有限公司	鄭州香港會展管理有限公司
應佔權益	100%	100%	30%
服務範圍	為展覽、大型會議、商務及文娛活動提供場地；提供餐飲及宴會服務等		
可供租用的場地面積	91,500平方米	28,000平方米	93,000平方米
本年度舉行活動總數	235	36	200
本年度總訪客人次	超過100萬	超過50萬	超過246萬
港怡醫院			
應佔權益	40%		
服務範圍	設有500個床位，服務涵蓋超過35個專科及分科的私營醫院，提供全面的醫療設施與服務，包括24小時門診及急症室、心臟導管治療中心、化驗室、危重症監護部、放射治療及腫瘤科中心、放射診斷、內視鏡中心、化療中心、腎臟透析中心、健康檢查、復康服務、專科門診及營養服務等		
「免稅」店			
應佔權益	100%		
服務範圍	銷售免稅煙、酒、香水、化妝品、食品及各類商品		
店鋪地點	港鐵羅湖、紅磡及落馬洲站；港珠澳大橋(香港段旅檢大樓)		

詞彙釋義

於本年報內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有下列涵義：

一般詞彙

「亞洲貨櫃物流中心」	指	亞洲貨櫃物流中心香港有限公司
「董事會」	指	新創建集團董事會
「CTFC」	指	Chow Tai Fook Capital Limited
「周大福企業」	指	周大福企業有限公司
「周大福(控股)」	指	周大福(控股)有限公司
「中鐵聯集」	指	中鐵聯合國際集裝箱有限公司
「德潤環境」	指	重慶德潤環境有限公司
「歐元」	指	歐元區共同使用的官方貨幣
「富通保險」	指	富通保險有限公司
「2019財政年度」	指	截至2019年6月30日止的財政年度
「2020財政年度」	指	截至2020年6月30日止的財政年度
「2021財政年度」	指	截至2021年6月30日止的財政年度
「2022財政年度」	指	截至2022年6月30日止的財政年度
「Goshawk」	指	Goshawk Aviation Limited
「大灣區」	指	粵港澳大灣區
「GRI」	指	全球報告倡議組織
「本集團」	指	新創建集團及其附屬公司
「協興集團」	指	NWS Construction Limited及其附屬公司
「港元」	指	香港的法定貨幣
「百萬港元」	指	百萬港元
「會展中心」	指	香港會議展覽中心
「會展管理公司」	指	香港會議展覽中心(管理)有限公司

一般詞彙(續)

「香港」或「香港特區」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「內地」或「中國內地」	指	中國(不包括香港、澳門及台灣)
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「澳門幣」	指	澳門的法定貨幣
「新世界中國地產」	指	新世界中國地產有限公司
「新世界發展」	指	新世界發展有限公司
「新世界集團」	指	新世界發展及其附屬公司
「NWD (MTN)」	指	NWD (MTN) Limited
「新創建香港投資」	指	新創建香港投資有限公司
「新創建」、「新創建集團」或「本公司」	指	新創建集團有限公司
「新創建交通」	指	新創建交通服務有限公司
「OHS」	指	職業健康與安全
「中國」	指	中華人民共和國
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「蘇伊士新創建」	指	蘇伊士新創建有限公司
「2030願景」	指	新世界2030可持續發展願景
「TCFD」	指	氣候相關財務信息披露工作組
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國的法定貨幣
「惠記」	指	惠記集團有限公司
「廈門集裝箱碼頭集團」	指	廈門集裝箱碼頭集團有限公司

技術詞彙

「千兆焦耳」	指	相等於1,000,000,000焦耳
「合作合營企業」	指	合作合營企業公司
「合資合營企業」	指	合資合營企業公司
「標準箱」	指	二十呎貨櫃單位，計算貨櫃數目的標準單位。每一標準箱為20呎長乘8呎闊乘8.5呎高，平均載重約為9噸
「噸」	指	相等於1,000千克

財務詞彙

「EBITDA」	指	稅息折舊及攤銷前利潤
「應佔經營溢利」	指	未計總辦事處及非經營項目前可供分配的溢利
「應佔經營虧損」	指	未計總辦事處及非經營項目前虧損
「派息率」	指	$\frac{\text{股息}}{\text{本公司股東應佔溢利}}$
「每股基本盈利」	指	$\frac{\text{本公司股東應佔溢利}}{\text{年內已發行股份的加權平均股數}}$
「淨資產」	指	總資產減總負債
「每股淨資產」	指	$\frac{\text{淨資產}}{\text{年終已發行股份股數}}$
「債務淨額」	指	債務總額減現金及銀行結存以及短期存款
「淨負債比率」	指	$\frac{\text{債務淨額}}{\text{總權益}}$
「已動用資本回報率」	指	$\frac{\text{年內溢利}}{\text{總權益} + \text{非流動負債}}$
「淨資產回報率」	指	$\frac{\text{年內溢利}}{\text{總權益}}$
「債務總額」	指	借貸及其他計息負債的總額

其他保險業務詞彙

「年化保費」	指	年度化保費等值，按期內來自新保險業務的年化期繳保費加新保險業務的整付保費10%計算的新保險業務衡量指標
「遞延獲取保單成本」	指	即與訂立新保單有關的被遞延的直接獲取保單成本及一部份間接獲取保單成本
「內含價值」	指	根據一系列特定假設，以精算方法釐定壽險業務的估計經濟價值，其相等於經調整資產淨值及有效保單業務價值的總和，不包括未來新保險業務帶來的任何經濟價值
「收購業務價值」	指	就長期保險及投資合約的組合而言，是指一項無形資產，其反映收購一間保險公司時所獲得有效保單業務的估計公平值，並代表將收購價的部份分配至於收購日所獲取有效保單業務的未來現金流量的權利的價值
「新業務價值」	指	即期內所售新保險業務的未來可供分派法定盈利的現值(扣除持有償付資本的成本)

公司資料

董事會

執行董事

鄭家純博士(主席)
馬紹祥先生(行政總裁)
鄭志剛博士
張展翔先生
鄭志明先生
何智恒先生
鄒德榮先生
鄭志亮先生

非執行董事

杜顯俊先生
黎慶超先生
杜家駒先生
林煒瀚先生(杜家駒先生的替任董事)

獨立非執行董事

鄺志強先生
鄭維志博士
石禮謙先生
李耀光先生
黃馮慧芷女士
王桂壩先生

董事委員會

執行委員會

鄭家純博士(主席)
馬紹祥先生
鄭志剛博士
張展翔先生
鄭志明先生
何智恒先生
鄒德榮先生
鄭志亮先生

審核委員會

鄺志強先生(主席)
黎慶超先生
鄭維志博士
石禮謙先生
李耀光先生

薪酬委員會

石禮謙先生(主席)
馬紹祥先生
鄺志強先生
鄭維志博士

提名委員會

鄭家純博士(主席)
馬紹祥先生
鄺志強先生
鄭維志博士
石禮謙先生

可持續發展委員會

馬紹祥先生(主席)
張展翔先生
鄭志明先生
黎慶超先生
杜家駒先生
李耀光先生
黃馮慧芷女士

企業管治委員會

鄺志強先生(主席)
馬紹祥先生
張展翔先生
鄒德榮先生
黃馮慧芷女士
王桂壩先生

公司秘書

鄧偉猷先生

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港皇后大道中18號
新世界大廈28樓

股份過戶及登記總處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
4th Floor, North Cedar House
41 Cedar Avenue
Hamilton HM 12
Bermuda

香港股份過戶及登記分處

卓佳標準有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心54樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港中環太子大廈22樓

主要往來銀行

美國銀行
中國銀行(香港)有限公司
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
招商銀行股份有限公司北京分行
東方匯理銀行
星展銀行香港分行
恒生銀行有限公司
瑞穗銀行香港分行
三菱UFJ 銀行香港支店
華僑銀行
渣打銀行(香港)有限公司
三井住友銀行香港支店
香港上海滙豐銀行有限公司

網站

www.nws.com.hk

新創建集團有限公司
(於百慕達註冊成立的有限公司)

香港中環
皇后大道中18號
新世界大廈28樓
www.nws.com.hk

電話 +852 2131 0600
傳真 +852 2131 0611
電郵 nwsnews@nws.com.hk

新創建集團有限公司採取所有可行的措施，務求節省資源和儘量減少廢物。此年報由FSC™認證紙張和其他受控來源的材料、免化學沖洗版材及大豆油墨印刷。
FSC™標誌表示產品組源自負責任的森林資源；該等森林根據 Forest Stewardship Council®的規例獲得認可。

