



新創建 NWS

New World Group Member



2023财政年度全年业绩分析简报

2023年9月29日

挑战时期优化业务组合的努力取得成效

2018财政年度

2019财政年度-2022财政年度

2023财政年度

基建



服务

核心业务



策略组合



道路



建筑



保险



物流



设施管理

优化业务组合

- ✓ 以较高于市场的作价及估值适时出售资产，以释放价值并降低风险敞口
- ✓ 在道路、物流和富通保险业务中增加了能够带来稳定现金流、应占经营溢利贡献和增长前景乐观的资产

业务组合趋于稳定

- ✓ 提高盈利品质
- ✓ 加强现金流可见度
- ✓ 降低风险

未来发展的重点:

- ✓ 道路
- ✓ 物流
- ✓ 富通保险的扩张

强韧的业务组合在2023财政年度下半年迎来显著复苏

随着新冠防疫措施放宽和内地经济的逐步复苏，道路业务出现了强劲的复苏



道路

应占经营溢利


- 2023财政年度相对2022财政年度：-10%
- 2023财政年度下半年相对2022财政年度下半年：+14%

整体可比较交通流量

- 2023财政年度下半年相对2022财政年度下半年：+19%
- 已超过新冠疫情前水平

整体可比较路费收入

- 2023财政年度下半年相对2022财政年度下半年：+17%
- 已超过新冠疫情前水平



保险

年化保费总额

- 2023财政年度下半年相对2022财政年度下半年+162%
- 接近新冠疫情前水平的两倍


内地旅客（占年化保费总额的百分比）

- 2023财政年度，内地旅客约占年化保费总额的30%，与新冠疫情前水平¹相若
- 单计2023年6月则超过50%

**香港人寿保险市场排名（2023年1-6月）上升至第9位
对比去年同期的第12位**

内地旅客被压抑的强劲需求于通关后得到释放


- 活动规模逐渐恢复
- 活动查询持续改善
- 地区及国际活动迁回香港



设施管理

会展中心

- 由2022财政年度的应占经营亏损扭转为2023财政年度的应占经营溢利
- 2023财政年度下半年举行的活动数量：
按年 +319%
- 2023财政年度下半年的到访人次：
按年 +410%



设施管理

「免税」店

- 自2018财政年度起五年录得应占经营亏损后，于2023财政年度显著好转并录得应占经营溢利
- 港珠澳大桥店2023财政年度的应占经营溢利按年增长超过六倍

位于落马洲和罗湖的两间店铺恢复营运，共同为「免税」店的业务带来强劲的推动力

注：

1. 2019年1-6月的年化保费总额，在2019年11月新创建完成对富通保险的收购之前

经营业务保持稳健

经营业务应占经营溢利¹

2023财政年度
相对
2022财政年度

↓ 10%

↓ 7%

↑ 12%

↑ 27%

↑ 85%

整体

↑ 11%

百万港元



注:

- 经营业务包括道路、建筑（不包括惠记集团有限公司）、保险、物流和设施管理
- 建筑业务不包括惠记
- 新创建于2019年11月（即2020财政年度）完成对富通保险的收购
- 物流业务不包括已出售的港口项目，包括于2022财政年度末和2023财政年度在成都和武汉新收购的物流物业

乐观的长期行业增长支持业务前景



道路

- 内地经济、汽车保有量及物流业增长支持自然增长
- 2023年上半年，中国汽车销量按年增加**9.8%***
- 进一步丰富资产组合将带来可持续的收入及现金流



建筑

- 香港政府增加土地及房屋供应政策
- 预期香港政府项目将增加（例如：北部都会区），确保建筑业未来几年的前景乐观



保险

- 医疗保障和资产多元化意识的提高，以及对更高投资回报的追求，将为香港保险业带来强劲需求
- 通过产品创新和加强分销管道来满足需求
- 内地游客需求持续强劲



物流

- 经济发展和政府支持推动物流业增长
- 进一步投资物流业务，把握增长机会



设施管理

港怡医院

- 港怡医院卓越的医疗服务受到公众认同
- 公众对优质医疗服务的追求创造了可持续的需求

会展中心

- 国际展览和会议回归
- 随着大湾区会议及展览参与者增加以及航空公司区域和国际运力的提升，预计会展中心将持续复苏

「免税」店

- 内地访港旅客持续回升，支持业务复苏
- 与2019年每月平均值相比，香港旅客流量恢复超过60%

*来源：中国汽车工业协会

优化资本结构

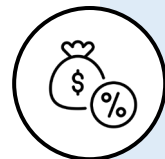
- 加强的资产负债表 + 稳健的财务状况



- 以低于面值的价格赎回优先票据和永续资本证券，节省利息支出
- ✓ 进一步赎回（以低于面值13.5%的价格）优先票据其中的本金总额9,230万美元（尚余的本金总额：2.436 亿美元）
 - ✓ 赎回（以低于面值 4.5%的价格）优先永续资本证券其中的本金总额2.809 亿美元（尚余的本金总额：10.191亿美元）



- 本集团是首间在中国银行间市场交易商协会成功注册的香港综合企业，并于2023年5月发行在岸人民币债券（「熊猫债券」）
- ✓ 获得「AAA」主体长期信用等级
 - ✓ 注册发行本金总额：不超过人民币50亿元
 - ✓ 第一期发行的本金为人民币15亿元，年利率为3.9%及年期为3年
 - ✓ 筹集的资金用于偿还利息成本较高的以港元贷款，亦为本集团以人民币计值的资产作自然对冲



- 继续优化资本结构和融资成本
- ✓ 提高以人民币计值的借款比例
以人民币计值的债务占债务总额：43%（2022年6月30日：14%）
 - ✓ 降低港元/美元计值的借贷利率上升的风险，并尽量减少人民币贬值对本集团权益造成的负面影响

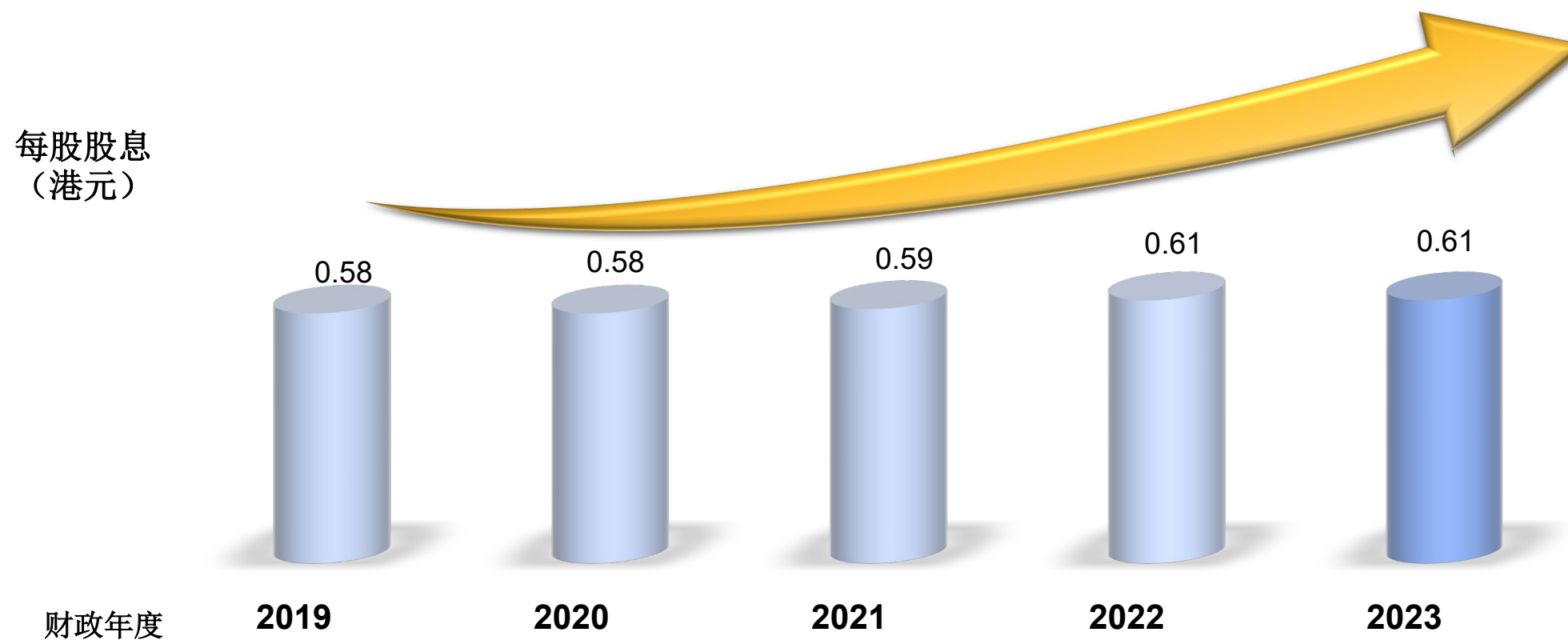
积极的资本管理和稳健的财务状况，
以满足资金需求并保持灵活性

- 手头现金：193亿港元
- 净负债比率：9%
- 备用已承诺银行信贷额：114亿港元

持续回报股东

- 连续20年分红
- 继续为股东创造价值
- 维持我们可持续及渐进的股息政策

持续及渐进的股息政策(每股股息以实数计算)



重点财务数据

截至6月30日止年度	2022年 (百万港元)	2023年 (百万港元)	变动百分比 顺差/ (逆差)
收入	31,139	45,214	45
应占经营溢利 ¹	4,371	4,097	(6)
其中：经营业务 ²	3,803	4,204	11
非经营亏损 ³	(1,573)	(550)	65
净财务费用	(375)	(539)	(44)
开支及其他 ⁴	(253)	(369)	(46)
年度溢利 ⁵	2,170	2,639	22
应占溢利：			
本公司股东	1,587	2,027	28
永续资本证券持有者	583	612	5
每股基本盈利 (港元)	0.41	0.55	36
每股股息 (港元)	0.61	0.61	-
经调整EBITDA ⁶	6,793	6,566	(3)

- 由于人民币贬值及2023上半财年内地新冠防疫措施导致交通流量和通行费收入下降，道路业务的应占经营溢利下降
- 建筑业务贡献下降（惠记应占经营亏损）
- 航空业务和苏伊士新创建因出售/终止相关业务而不再贡献应占经营溢利

- 包括出售与内地煤炭贸易相关的遗留项目而产生的亏损以及与若干投资相关的减值亏损

- 财务费用因以港元计值的银行贷款的利率上升而增加，但集团积极管理其债务组合，通过显著增加以人民币计值的债务占本集团债务总额的比例所节省的利息，部份抵销了其影响

经营业务²应占经营溢利
↑ 11%

注：

1. 应占经营溢利指扣除总办事处及非经营项目前可供分配溢利
2. 经营业务定义为道路、建筑（不包括我们于惠记的权益）、保险、物流和设施管理
3. 2023 财年非经营亏损包括投资物业公允价值净收益 520 万港元、减值（4.908 亿港元）及项目出售净亏损（除税后）（6,460 万港元）
4. 2023 财年包括衍生金融工具公允价值净收益 6,790 万港元、赎回优先票据净收益 8,860 万港元、以股份支付的开支（5,180 万港元）、汇兑亏损净额（4,550 万港元）
5. 年内除税后及非控股权益后溢利
6. 经调整EBITDA乃按经营溢利扣除折旧/摊销及其他非现金专项，加上自联营公司及合营企业收取的股息，以及任何其他相关调整计算

按业务划分的业绩

截至6月30日止年度	2022 (百万港元)	2023 (百万港元)	变动百分比 顺差/ (逆差)	
道路	1,709.9	1,532.8	(10)	<ul style="list-style-type: none"> 人民币贬值，以及内地于2023财年上半年采取新冠防疫措施和于2022年第四季度实施收费公路货车通行费减免政策 随着新冠防疫措施放宽和内地经济的逐步复苏，道路业务在2023财政年度下半年出现了强劲的复苏 若撇除人民币贬值的影响和获得的财政奖励，道路业务的应占经营溢利下降2%
建筑	912.2	745.5	(18)	<ul style="list-style-type: none"> 我们持有惠记集团有限公司的权益所分占的应占经营亏损 协兴集团 - 因确认的毛利率较低，应占经营溢利下降7%
保险	1,074.9	1,204.5	12	<ul style="list-style-type: none"> 业务表现回升、有效的开支控制，以及由于市场利率上升导致所使用的估值利率改变，但部份被若干债券投资的预期信贷亏损拨备增加下而有所抵销
物流	592.6	752.0	27	<ul style="list-style-type: none"> 亚洲货柜物流中心 - 在2023财年保持稳定增长趋势 中铁联集 - 受惠于多式联运的强劲需求以及来自新广州中心站处理能力提升 成都和武汉5个物流物业的全年贡献，以及自2023年1月以来成都新落成的第6个物流物业的新贡献
设施管理	(409.5)	(61.9)	85	<ul style="list-style-type: none"> 会展中心 - 由应占经营亏损扭转为应占经营溢利 「免税」店 - 由应占经营亏损扭转为应占经营溢利 港怡医院 - 持续增长和EBITDA改善
策略性投资	(141.7)	(75.7)	47	
<i>已出售/已终止经营业务</i>				
航空	511.5	-	(100)	<ul style="list-style-type: none"> 航空业务和苏伊士新创建因出售/终止相关业务而不再贡献应占经营溢利
环境	121.0	-	(100)	
总计	4,370.9	4,097.2	(6)	



新創建 NWS

New World Group Member



2023财政年度下半年快速复苏并超过新冠疫情前水平

- ▶ 由于1) 人民币贬值, 2) 2023财政年度上半年内地新型冠状病毒的防疫措施, 及3) 内地政府在2022年第四季度实施收费公路货车通行费减免10%的政策导致应占经营溢利下降, 部分被2023财政年度下半年的强劲反弹所抵销

	整体可比较交通流量 (同比变化)	整体可比较路费收入 (同比变化)
2023财政年度下半年	+19%	+17%
2023财政年度全年	+3%	+4%

两者均超过新冠疫情前水平（2019财政年度下半年）

- ▶ 主要高速公路¹贡献接近90%的道路应占经营溢利, 整体可比较交通流量按年增长2%
- ▶ 截至2023年6月30日, 我们的道路组合整体平均剩余特许经营年期增加约5%至约11年
- ▶ 积极增强我们的道路组合:
 - ✓ 于2022年11月完成收购贵梧高速公路40%的权益
 - ✓ 于2023年4月完成收购随岳高速公路剩余60%的权益
 - ✓ 京珠高速公路（广珠段）由双向四至六车道扩建为双向六至十车道, 工程于2022年11月开始施工
 - ✓ 深圳惠州高速公路（惠州段）的特许经营年期获延长13年并于2023年9月增持其股份约5.2%至38.5%

注:
1. 主要高速公路: 杭州绕城公路（100%）、唐津高速公路（天津北段）（60%）、广州市北环高速公路（65.29%）、京珠高速公路（广珠段）（25%）和中部地区3条高速公路（即随岳南高速公路（30%）、随岳高速公路（100%）及长浏高速公路（100%）



业务展望

- 对长期前景保持乐观
- 继续物色有吸引力的收购机会以及延长整体平均剩余特许经营年期的其他方式
 - ✓ 收购现有道路的剩余权益
 - ✓ 拓宽现有道路并延长其特许经营年期
 - ✓ 收购新的收费公路
- 京珠高速公路（广珠段）扩建工程预计将于2027年底完成, 完成后此高速公路将可申请延长特许经营年期
- 广州市北环高速公路扩宽道路的申请现正进行, 以期延长其特许经营年期



香港建筑业务有充足的长期增长机会

- ▶ 协兴集团的应占经营溢利因确认的毛利率较低而按年下降7%至7.764亿港元
- ▶ 协兴集团于2023财政年度获授的新合约总值为52亿港元¹
- ▶ 手头合约：约565亿港元（按年下降9%）
待完成合约：约254亿港元（按年下降32%）
- ▶ 项目类型（截至2023年6月30日）
 - ✓ 68%私营项目(包括商业和住宅)²
 - ✓ 32%政府³及机构项目

注：
 1. 包括立法会综合大楼扩建的设计及建造工程、中环德辅道中20号商业重建项目主要合约工程、弥敦道350和352号综合开发项目的主要合约工程以及天水围新公众街市的设计及建造工程
 2. 包括启德体育园



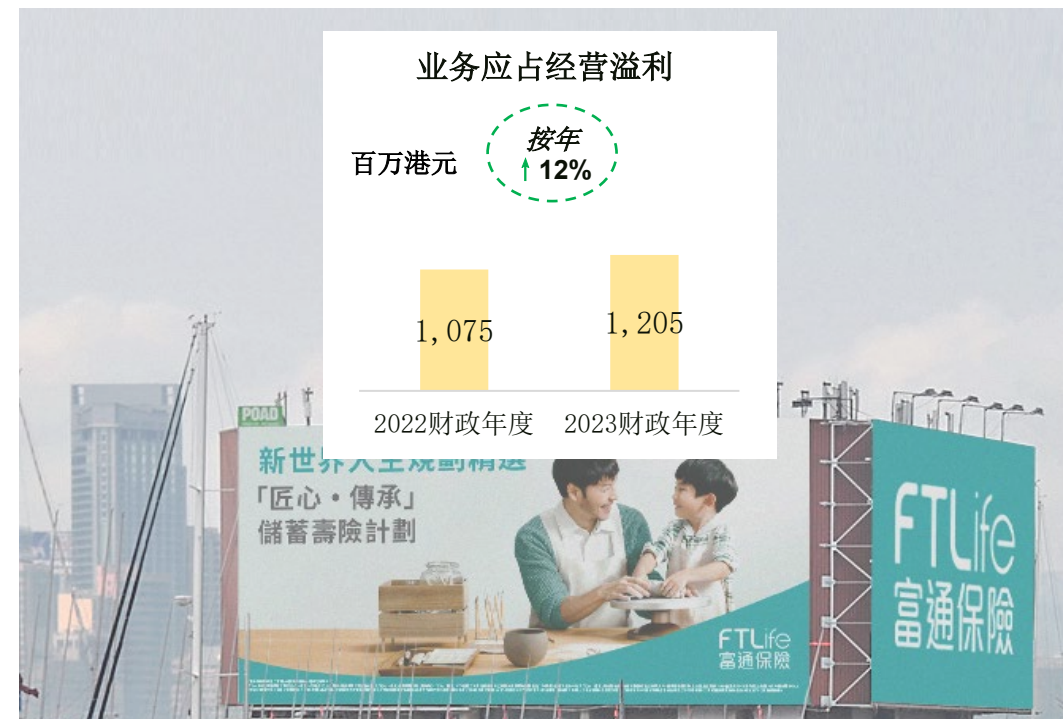
业务展望

- 香港政府增加土地和房屋供应的政策
- 香港政府致力于推出采用「组装合成」建筑法建造的简约公屋，这将加快中短期的项目供应，并惠及协兴集团
- 利用数码化及「建筑信息模拟」，以进一步提高效率和生产力，从而纾缓成本压力
- 透过采取全面的措施，包括安全系统、专用应用程序、工作坊及新技术，协兴集团正加强从高层管理人员到地盘工作人员和工人的安全意识



香港与内地通关促进行业增长

- ▶ 年化保费总额
 - 2023财政年度下半年：**按年激增162%至18.41亿港元**，并接近新冠疫情前水平(2019财政年度下半年)的两倍
 - **2023财政年度全年：按年增长47%至25.679亿港元**，扭转了于2023财政年度上半年按年下跌31%的局面
- ▶ 于**2023年上半年**，富通保险按年化保费表现在香港人寿保险公司中的排名上升至**第9位**
- ▶ 受惠于年化保费增长及主要在有利的产品群组推动下令新业务价值获利率提高至35% (2022财政年度：30%)，新业务价值于2023财政年度**按年激增71%至8.995亿港元**
- ▶ 内地旅客：约占年化保费总额的30%，与新冠疫情前水平相若。单计2023年6月则超过50%。
- ▶ 尽管受到利率上升和股市表现不理想的挑战，强劲的新业务价值和现有业务预期回报促使内含价值**按年增长9%至193亿港元**
- ▶ 继续提供创新保险产品。2023财政年度的新保险产品包括「您息拣」储蓄保2、「价值连承」寿险计划、「首护易」危疾保障计划、「富致128」寿险计划和「盈晋之选2」

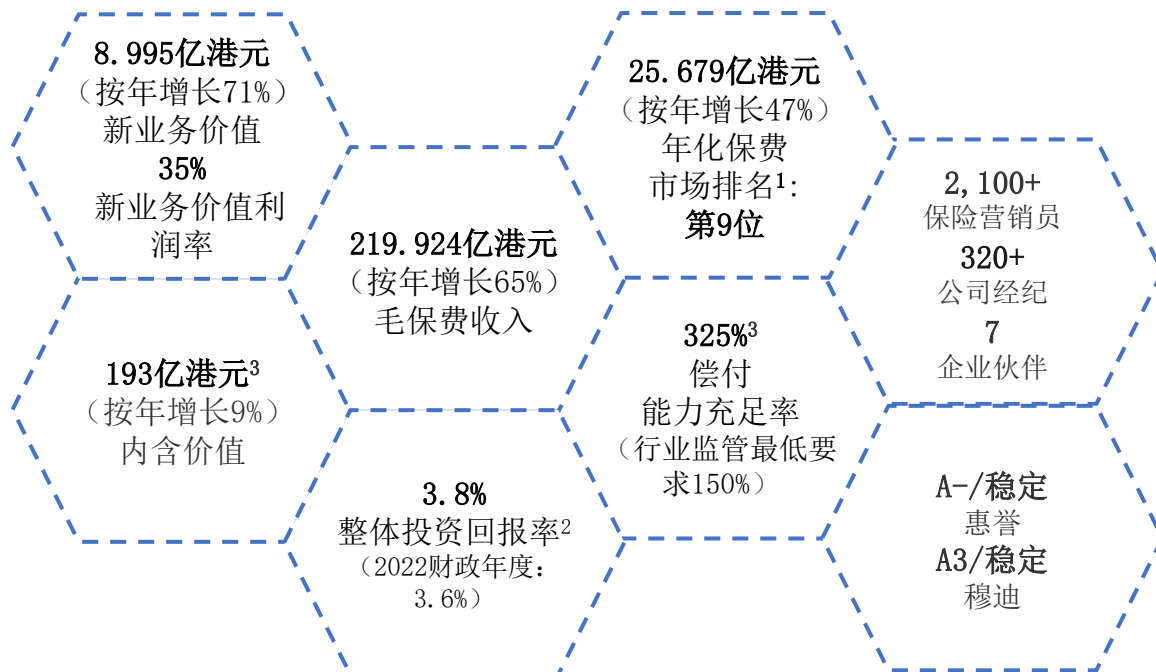


业务展望

- 内地旅客的坚实需求、医疗保障及资产多元化意识提高，以及对更高投资回报的追求所带动的需求，将持续是香港保险业及富通保险发展的主要推动力
- 富通保险将不断创新产品，力求在竞争中脱颖而出



2023財政年度主要數據



「香港财务报告准则第17号」更新
(于2023年7月1日采纳)

香港风险为本资本 (HKRBC) 制度更新

- 根据香港财务报告准则第17号，总权益有所增加
- 仅供说明，对比现行会计政策，2023财年按香港财务报告准则第17号下应占经营溢利有所下降
- 香港财务报告准则第17号下保险业务收入下降

- 按香港风险为本资本计算，偿付能力充足率约260%，远高于订明资本要求

注:

1. 于2023财政年度上半年
2. 富通保险投资组合的整体投资收益仅计及股息和利息收入
3. 截至2023年6月30日





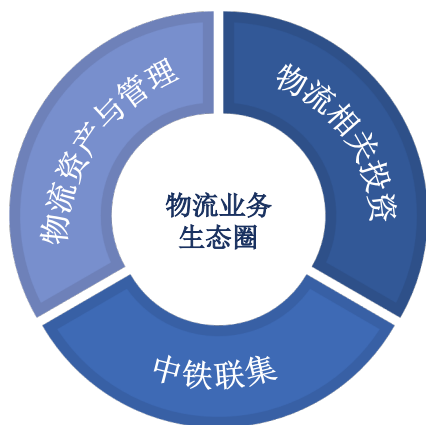
强韧的业务表现和来自物流物业的新贡献促进增长

- ▶ 物流资产与管理 - 可出租总面积约1,240万平方米
 - 亚洲货柜物流中心 - 可出租总面积约590万平方米
 - ✓ 贡献物流业务的应占经营溢利超过70%
 - ✓ 对优质仓储空间的强劲需求推动租金稳定增长
 - ✓ 平均租金增长2% ， 租用率维持在99.8%接近全面出租的水平
 - 位于成都、武汉及苏州的物流物业 - 可出租总面积约650万平方米
 - ✓ 位于成都和武汉的五个物流物业于2023年6月30日的租用率为90.1%（2022年6月30日：86.7%）
 - ✓ 位于成都的第六个新落成的物流物业于2023年1月开始运营，截至2023年6月30日，租用率为51.2%
 - ✓ 于2023年6月完成收购一个位于苏州的物流物业的90%权益，截至2023年6月30日，租用率为100%
 - ✓ 位于内地的物流物业合共占物流业务的应占经营溢利超过10%
 - 于2023财政年度，本集团分占物流资产与管理内的物业重估收益（占该等物业的总估值少于1%），而该物业重估收益（除税后）占物流业务的应占经营溢利约10%





- ▶ **中铁联集 - 应占经营溢利按年显著增长28%**
 - 于2023财政年度，吞吐量按年增长17%至550万个标准箱
 - 继续受惠于多式联运服务的强劲需求以及新增来自新广州中心站的处理能力
 - 除了郑州中心站已增倍处理能力，西安中心站的处理能力扩充预计将于2024年上半年完成
- ▶ **其他物流相关投资**
 - 收购江苏佳利达国际物流股份有限公司12%的权益，该公司为泛集成电路制造、新能源和健康领域的客户提供供应链物流服务
 - 收购浙江汤氏供应链管理有限公司10%的权益，该公司为快速消费品和基础设施开发领域的客户提供全面整车运输服务



业务展望

- 内地物流业在经济发展和内地政府的支持下保持强韧，并增强了我们的信心，推动我们积极寻找该行业的新投资机会
- **位于内地的物流物业** - 成都和武汉的五个物流物业的租用率持续上升，而位于成都的第六个新落成的物流物业及位于苏州的物流物业支持盈利增长
- **中铁联集** - 坚实的需求，加上政府对物流业的利好政策及中心站处理能力的扩充，将继续促进其强韧的增长前景和盈利能力



会展中心和「免税」店的业绩好转，加上港怡医院的持续增长，推动业绩大幅改善

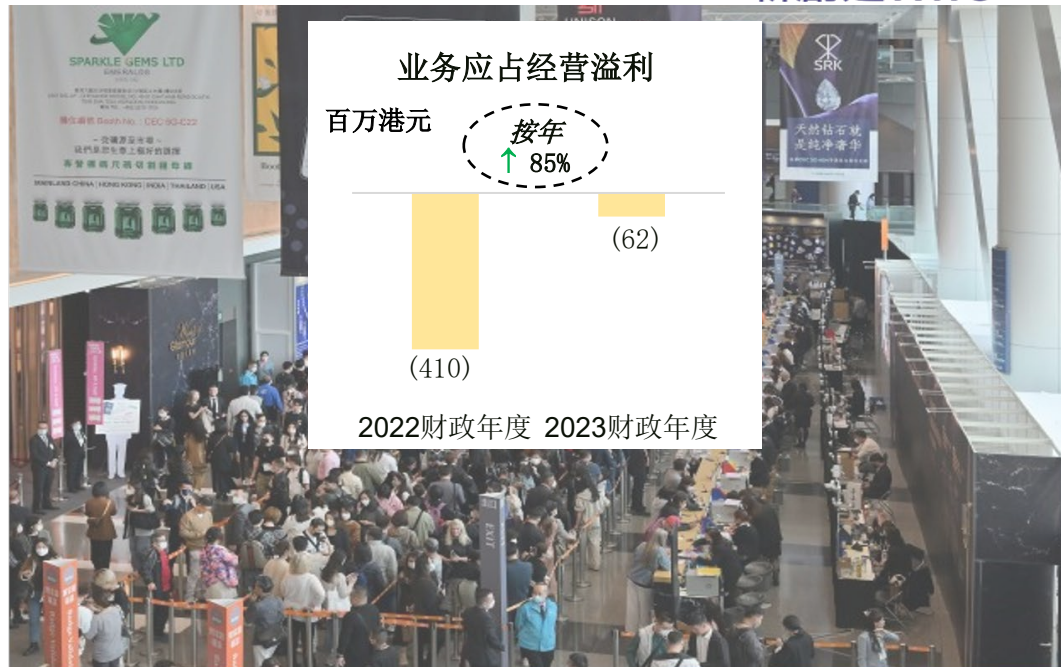
▶ 会展中心-于2023财政年度扭亏为盈

- 恢复通关后会展中心的业务表现于2023财政年度下半年强劲反弹
- 活动规模逐渐恢复，活动查询持续改善，部份早前转移至其他国家举办的活动亦计划迁回香港

	活动数量	总到访人次
2023财政年度下半年	356场（按年增加319%）	200万（按年激增410%）
2023财政年度全年	765场（按年增加82%）	530万（按年增长74%）

▶ 「免税」店 - 于2023财政年度扭亏为盈

- 自2018财政年度起五年录得应占经营亏损后显着好转
- 位于落马洲和罗湖的两间店铺已分别于2023年1月和2月恢复营运，共同为「免税」店于2023财政年度下半年的表现带来强劲的推动力
- 港珠澳大桥店铺应占经营溢利按年增长超过六倍





► 港怡医院 - EBITDA大幅增长759%及应占经营亏损进一步收窄

- EBITDA利润率持续上升
- 住院病人数量、门诊病人数量和日间手术数量按年分别增长19%、7%和3%
- 经常使用的病床数量增加为276张（2022年6月30日：264张）
- 2023财政年度平均使用率：67%（2022财政年度：61%）

积极扩展服务范围，进一步促进港怡医院的发展：

- 于2022年8月在新世界大厦开设「港怡德臻心脏中心」，专门从事心脏病学诊疗服务
- 于2022年10月开始为Humansa提供管理服务
- 为了支持港怡医院的发展，本集团与IHH Healthcare Berhad合作成立一个新的合资企业（「Parkway Medical」），为公众提供辅助医疗服务，并于2023年6月开设百汇化验服务（中环），为公众提供准确、优质及高效的化验及病理科服务



业务展望

- 会展中心
 - 国际展览和会议的回归，加上航空公司国际运力的提升，将继续推动会展中心的持续复苏
- 「免税」店
 - 随着香港与内地的跨境人流进一步改善，「免税」店的增长动力将进一步提升
- 港怡医院
 - 将于2023年第四季度由Parkway Medical开设位于黄竹坑的首间港怡医疗诊所将进一步扩展我们的服务网络
 - 更丰富的服务及网络扩展将为港怡医院保持可持续发展奠定坚实的基础

环境、社会及企业管治 (ESG)

奖项和荣誉

环境、社会及管治 (ESG) 评级表现 *



恒生可持续发展企业
指数系列2023-2024
成份股

“AA+” 级
综合企业界别的整体榜首



“A” 级，最高等级为 “AAA”

标普全球企业可持续
发展评估

Assessment

得分43，在同行中
排名第 76 位



26.7（中等风险），
行业排名10%

奖项和荣誉 *



香港可持续发展奖 - 卓越奖



企业可持续发展大奖
可持续发展领导大奖



2022年最佳企业管治
及ESG大奖



亚洲卓越企业与可持续发展大奖 -
亚洲最佳可持续发展宣导者



JobMarket卓越雇主大奖2022
CTgoodjobs最佳人力资源奖2022

*截至2023年8月

持正守信

我们的可持续发展管治

我们的承诺

- 1 期望营造一个问责及负责任的环境，建立持份者之间的信任
- 2 确保可持续发展融入我们的策略、决策程序及营运工作

监督

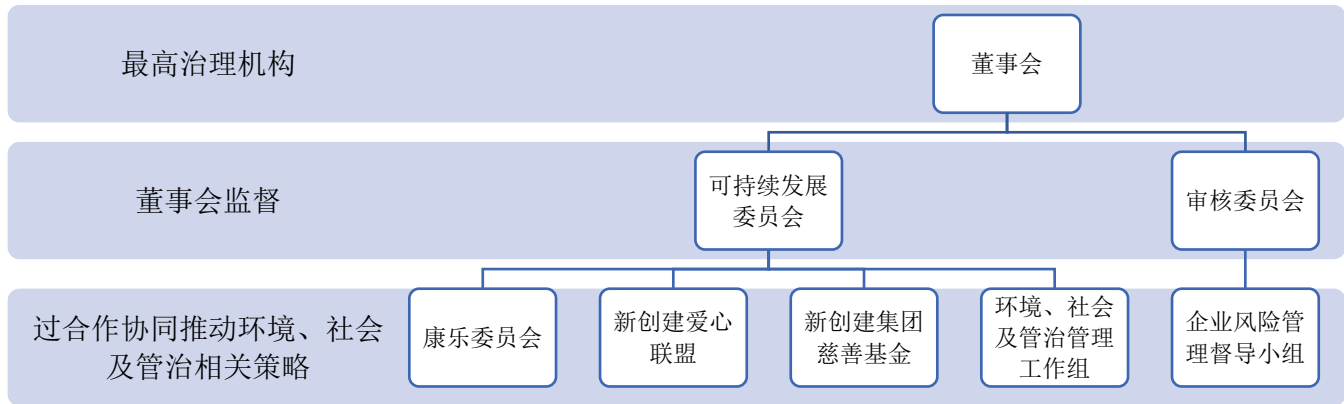
可持续发展委员会由董事会授权，根据其界定的职权范围，对本集团可持续发展框架是否足够和有效进行检讨及评估

管理

环境、社会及管治管理工作组支援可持续发展委员会制定和执行本集团的可持续发展和ESG策略、政策和实践

合作

本集团各营业单位促进与内部和外部持份者协作并建立策略伙伴关系



提高意识

廉政公署于2022年7月和2023年6月举办了为期两期有关道德商业行为的培训课程，旨在提高员工对《防止贿赂条例》以及如何处理涉及利益冲突的情况的理解

灵敏迈进

将可持续发展风险转化为机遇

创新与数字化

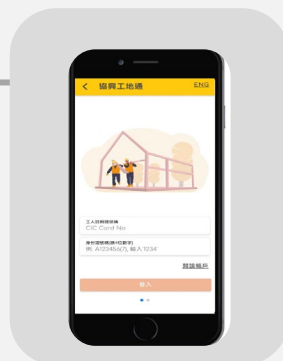


会展中心的人工智能生命感知警报系统

- 迅速识别意外及求救信号，在5秒内触发警报。
- 在关键的抢救黄金时间内向有需要的访客提供协助

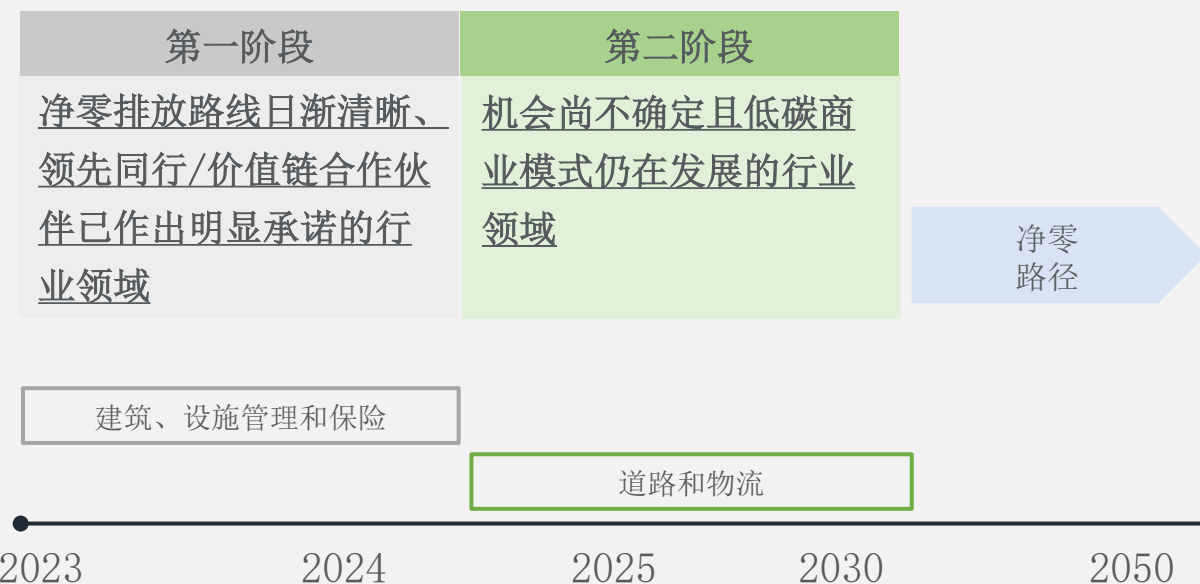
协兴工地通

- 通过这个应用程序，令工人可利用个人手机将其资料数码化并快速完成地盘出入登记
- 方便监察及分析安全表现及记录



加速实现净零排放

新创建制定有一个明确的路线图，确定了任务和目标的优先次序，确保在实现净零未来方面的进展保持透明。我们的目标是通过采用分段方法，到2050年实现净零排放



实现可持续发展

2023财政年度绿色营运亮点

节约

 200,000kWh/年

为会展中心四个展厅的十二套空气处理机组更换了配备能量平衡阀的先进电子换向（EC）直接驱动风机后，每年节省20万度电，节省成本40万港元



缩短


~40% 施工时间



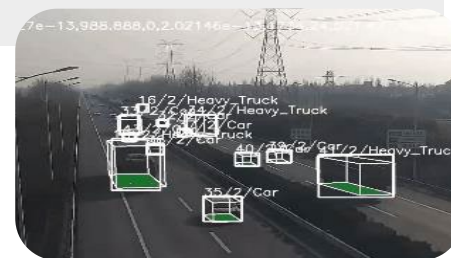
将建筑信息模拟、3D扫描及3D打印技术与「组装合成」建筑法整合，缩短工期约40%



减少

 5,040 个堵车时数
(与2021年相比)

杭州绕城公路采用了闪马系统。通过对交通拥堵做出快速反应，该系统显著减少了车辆空转造成的油耗



获颁

 6 张中国一级绿色仓库证书

评估过程涉及多个方面，包括土地使用和规划、土地保护、能源效率、节水、废物管理和资源管理



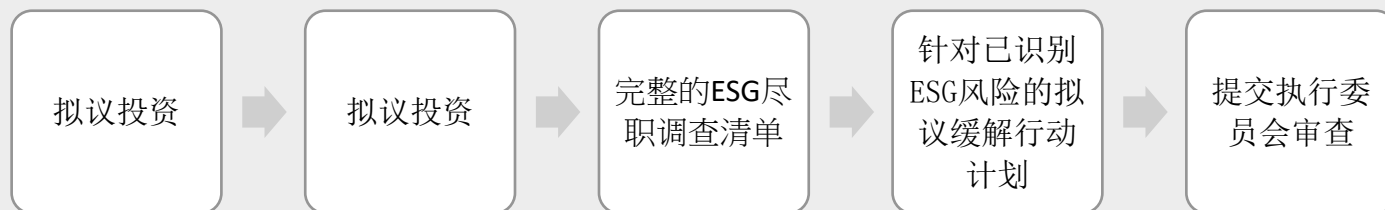
实现可持续发展

投资未来

我们认识到，我们的投资策略在降低气候相关风险和促进向低碳经济转型方面发挥着重要作用


新创建集团于2023财政年度推出投资ESG尽职调查指引

提出新投资专案的流程*



- 作为评估过程的一部分，对于每项已识别的风险均制定有缓解计划
- 在投资持有期，新创建集团根据集团可持续发展策略，积极监测投资组合公司在可持续发展工作方面的进展情况

绿化投资组合

- 
- 富通保险承认，其范围3排放排放（包括融资排放和保险相关排放（第15类））在其间接温室气体盘查清册中占很大比重
 - 富通保险推出首个《负责任投资标准》，涵盖所有资产类别，包括现金、股权投资、债务工具、投资基金和另类投资，以实现投资组合的去碳化
 - 富通保险将于2024财政年度审查其投资组合的碳排放绩效

*ESG尽职调查适用于股权控制超过50%或具有运营控制权的直接投资

团结共进

认识到未来员工的需求

我们的愿望

- 1 我们奉行以人为本，确保包容和代表性的元素扩及员工家庭
- 2 秉持诚信、协作、负责、创新和尊重的价值观，努力让员工和社区参与其中

建筑业实行

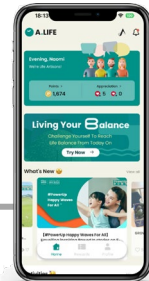
五天工作制



- 从2023年3月开始，协兴实行每周五天的工作制，并辅以灵活的工作时间
- 推出了全面的两天家庭照顾假政策，并推出了一系列员工健康计划
- 协兴集团倡导弹性工作制和工作-生活平衡，希望在建筑行业营造能够吸引并留住年轻专业人士的环境

在数字时代

保持互连



- 新创建集团总办事处及富通保险推出了创新的“A. LIFE”应用程序，这是一个精心设计的内部数位互动平台，旨在以高效、互动的方式加强员工之间的联系、协作和参与
- A. LIFE 应用程序提供了一个使用者友好的介面，并附带8项互动功能，旨在促进同事之间的无缝沟通、高效协作、有意义的认可以及便捷的信息共用
- 我们打算将该应用程序推广到新创建的所有业务单位，增强业务单位的协同效应，培养团结一致的文化

创造共享价值

我们的方法

- 1 提升公司竞争力，同时促进社区内的经济和社会进步
- 2 与社区和商业伙伴合作，通过满足社区需求来促进经济繁荣，同时打造与我们的营运相一致的可扩展和自我维持的解决方案

改善 我们员工的福祉

- 协兴集团与当地初创企业和田便当 (Wada Bento) 合作，在午餐选择有限的偏远专案地点引入热链自动贩卖机
- 和田便当利用专有的热链技术，将饭菜温度保持在60° C以上，确保食品安全
- 使用无毒、可生物降解的蔗浆容器作为饭盒，进一步减少对环境的影响。



建立 共融社区

新创建的基本社区投资策略建立在三个基本支柱之上：青年赋权、培养义工文化和促进环境可持续发展

2023财政年度社会影响概述

合作伙伴数量	组织的活动数量	义工服务小时数	收款人数量
45+	370+	18,200+	22,800+



青年赋权



培养义工文化



促进环境可持续发展



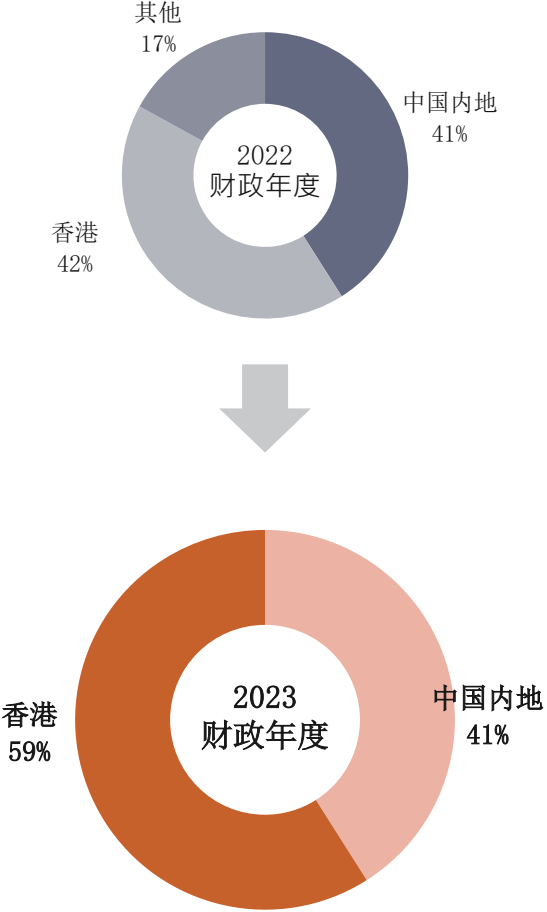
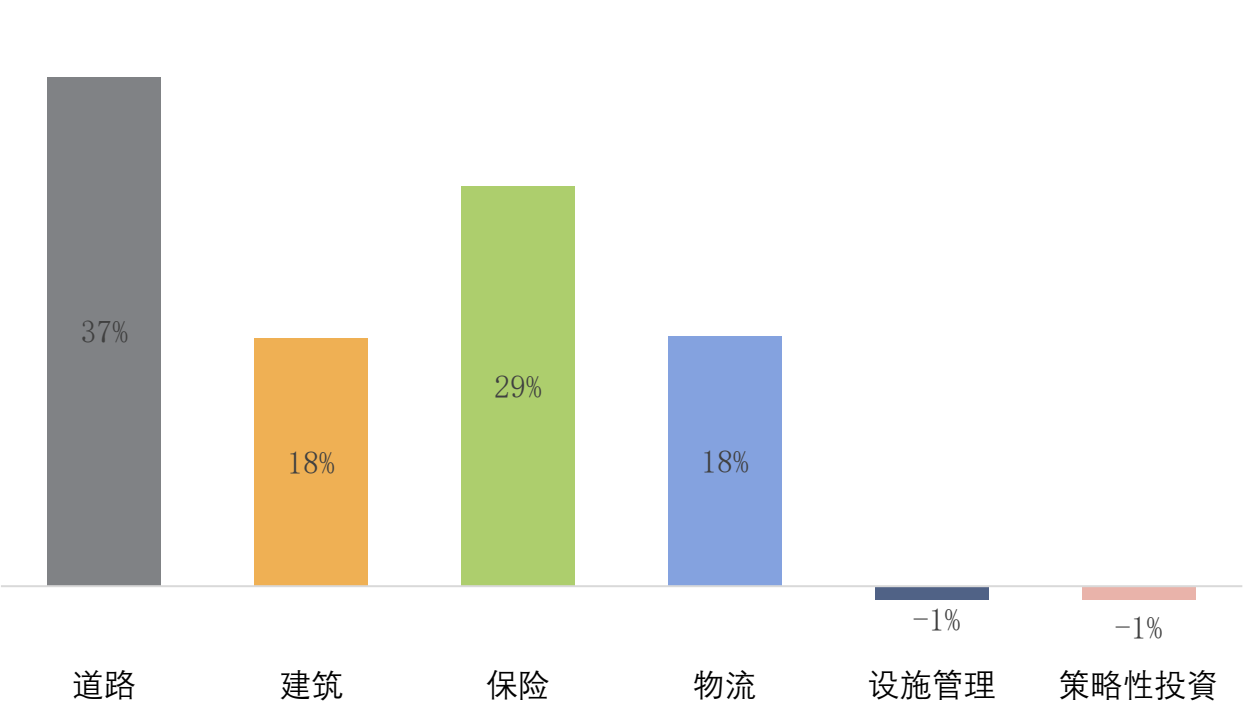
附录

公司架构



注：截至2023年9月28日的市值

按业务和地区划分的应占经营溢利



17条收费公路，全长约1,000公里



	广东	浙江	湖北	天津	山西	湖南	广西
道路数量	7	1	2	1	3	2	1
长度	313.9公里	103.4公里	137.34公里	60.67公里	76.52公里	89.08公里	198公里
特许经营权到期年份	2023–2036	2029	2040–2050	2040	2023–2025	2039–2044	2045
2023财年累计日均车流量（千辆）	1,192	322	39	75	7	79	41 ¹

主要高速公路：杭州绕城公路（100%）、唐津高速公路（天津北段）（60%）、广州市北环高速公路（65.29%）、京珠高速公路（广珠段）（25%）和中部地区3条高速公路（即随岳南高速公路（30%）、随岳高速公路（100%）及长浏高速公路（100%））

1. 贵梧高速公路的收购已于2022年11月完成，累计日均车流量数据仅为2022年11月至2023年6月期间的数据



建筑

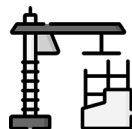
香港领先的建筑公司



专业领域



楼宇建筑

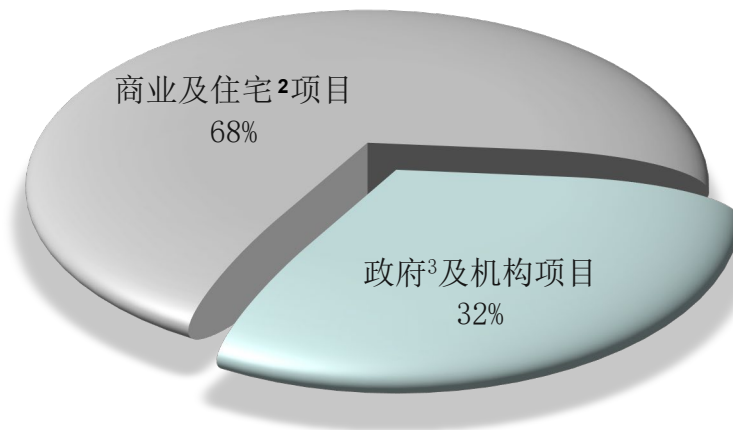


地基工程



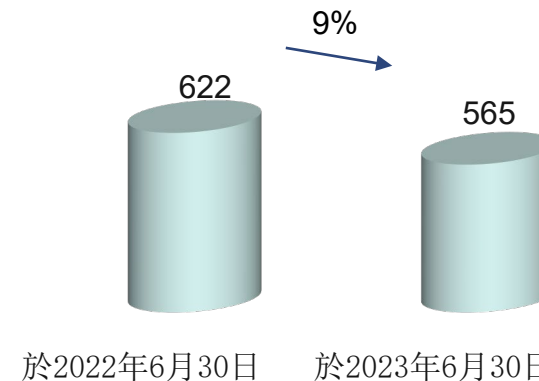
土木工程

项目类型¹

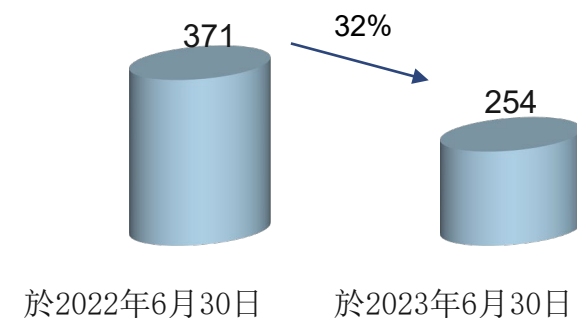


注：
 1. 基于截至2023年6月30日的待完成工程
 2. 所有项目均为外部/第三方项目
 3. 包括启德体育园

手头合约总值 (亿港元)



有待完成的工程总值 (亿港元)





保險

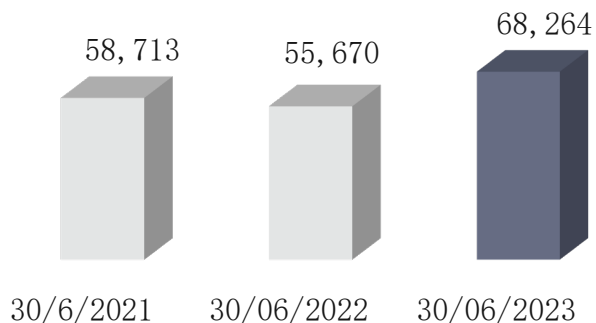
FTLife
富通保險

投资组合（截至2023年6月30日）



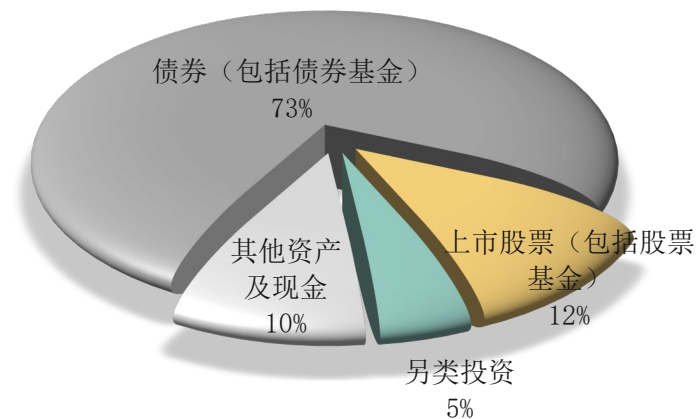
新創建 NWS

总投资组合资产管理价值*（百万港元）

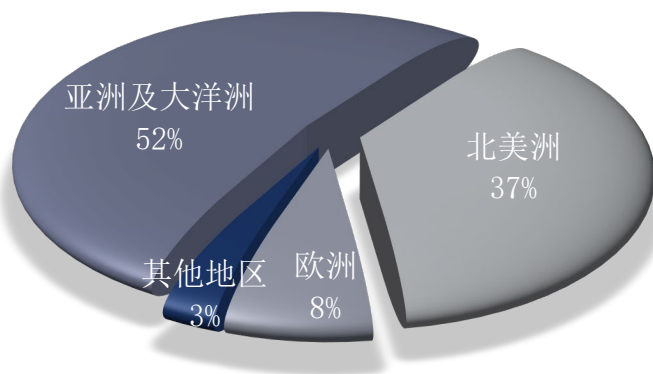


* 不包括来自投资相连寿险计划的业务

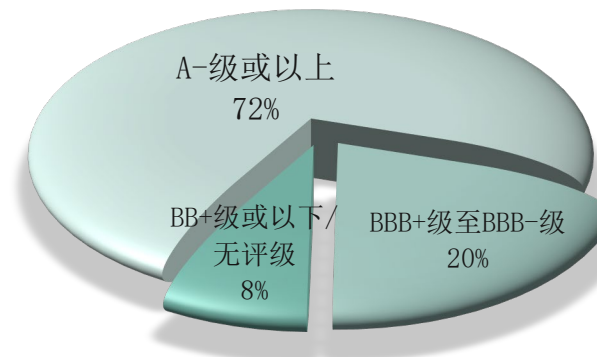
资产类型



投资地区分布



债券组合评级分布





物流

投资于大中华区的物流领域

中铁联集

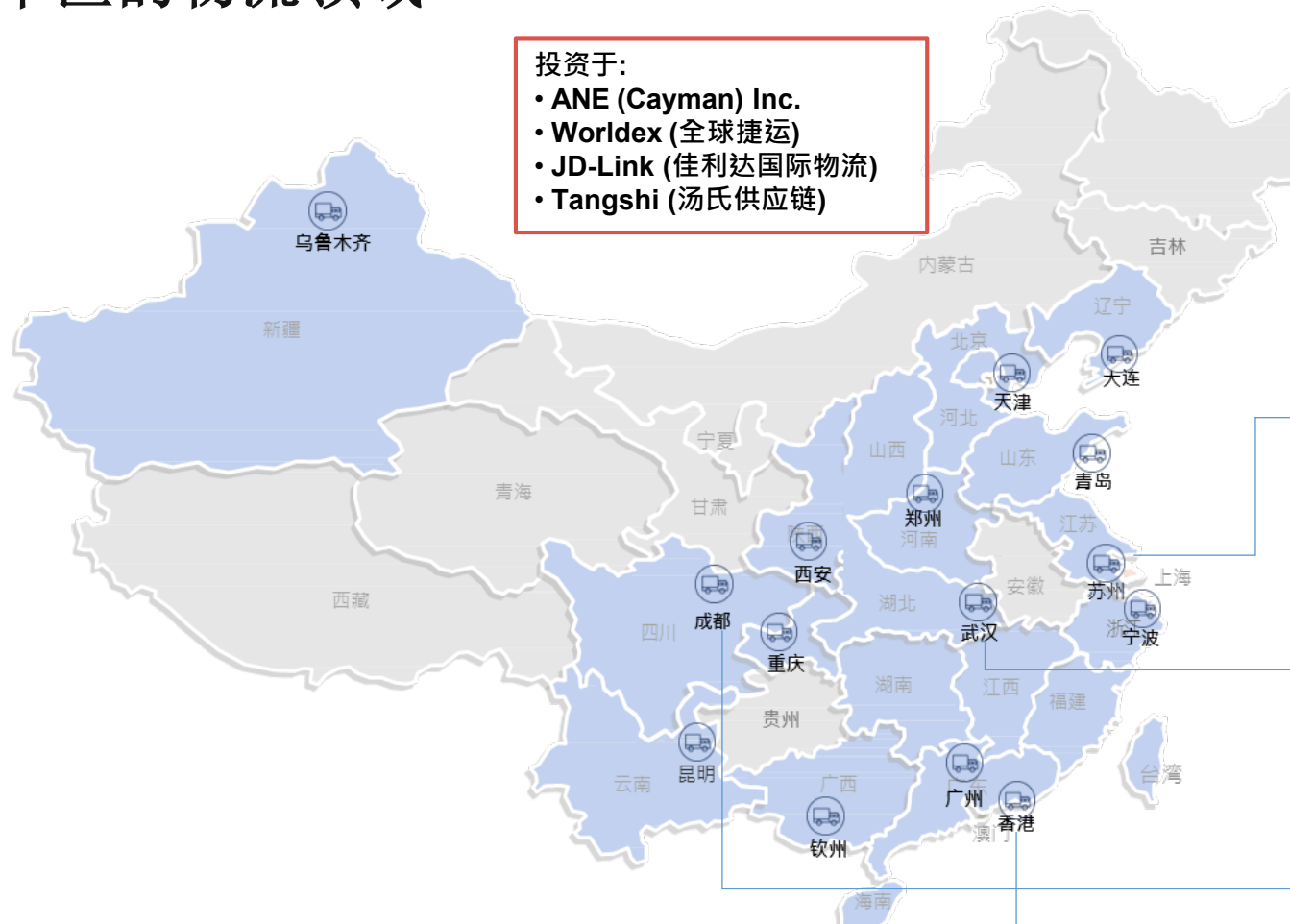
- 与中国国家铁路集团、PSA、中集集团和德国铁路成立合营企业
- 在内地产有13个大型铁路集装箱中心站
- 铁路多式联运和国际运输
- 郑州中心站已增倍处理能力
- 西安中心站的处理能力扩充预计将于2024年上半年完成



中铁联集 (位于内地多个地点)

投资于:

- ANE (Cayman) Inc.
- Worldex (全球捷运)
- JD-Link (佳利达国际物流)
- Tangshi (汤氏供应链)



于成都、武汉和苏州的7个物流物业

- 可出租总面积：650万平方英尺 (约60万平方米)



亚洲货柜物流中心

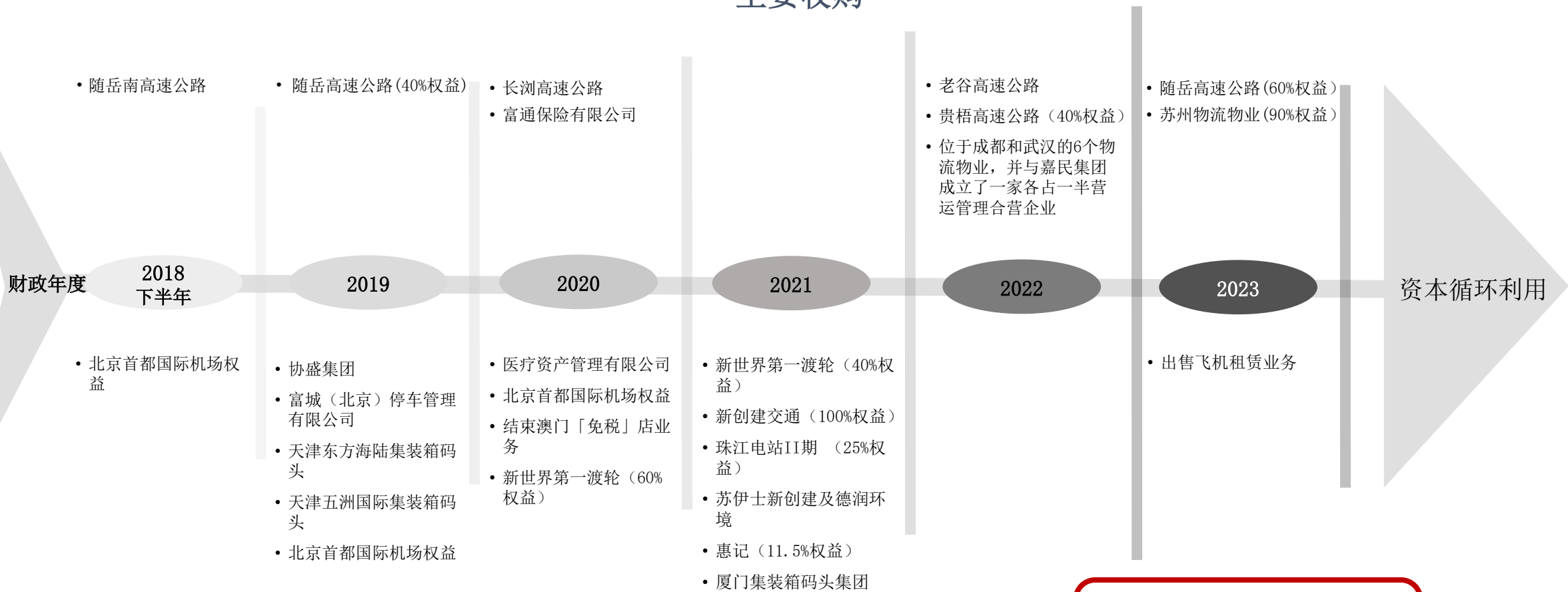
- 位于香港 - 全球最大的物流中心，设有坡道通道
- 总可出租面积：590万平方英尺 (约55万平方米)



优化业务组合

2018财政年度上半年至2023财政年度，道路、保险及物流业务投资总额超过350亿港元

主要收购



主要出售

2018财政年度上半年至2023财政年度，出售代价总额超过300亿港元



新創建 NWS

谢谢!

免责声明

本报告包含某些前瞻性陈述，反映了公司当前的信念和对未来的期望。 这些前瞻性陈述涉及已知和未知的风险、不确定性，并根据对公司运营和其他因素的一系列假设，其中许多因素超出了公司的控制范围，因此，实际结果可能与此类前瞻性陈述所表达或暗示的内容存在重大差异。 您不应将本报告中包含的有关过去趋势或活动的任何前瞻性陈述视为此类趋势或活动将在未来继续的保证。 本报告中的信息和观点是在本报告发布之日提供的，如有更改，恕不另行通知。 您不应过分依赖仅在本文件发布之日发表的前瞻性陈述。

本报告包含与公司经营所在行业相关的信息和数据，这些信息和数据是公司未经独立核实而从第三方来源获得的。 公司无法确保这些来源与其他行业的信息和数据在相同的基础上或具有相同程度的准确性或完整性，并提醒您不要过度依赖此类信息和数据。

本报告中的信息和观点是截至本报告发布之日的摘要，并不完整，如有变更，恕不另行通知。 本公司、其顾问或代理、本公司或其附属公司的任何融资安排人或其各自的任何附属公司、或其各自的任何附属公司，以及其各自的董事、高级职员、雇员、代理和顾问，均未作出或不会作出任何明示或暗示的陈述、保证或承诺，亦不会承担任何责任或义务（包括但不限于任何疏忽责任）。 本公司、其顾问或代理、本公司或其附属公司的任何融资安排人或彼等各自的任何附属公司、以及彼等各自的主管人员概不就因使用本报告所载数据或与本报告有关的其他资料而引致的任何损失或损害承担任何责任（不论是疏忽或其他责任）。

本报告中的任何内容均不构成或不应被解释为法律、财务、会计或税务建议。 本报告不构成，也不应被解释为要约或构成任何出售要约的一部分，或构成任何购买或认购公司证券的要约的一部分。 本报告的任何部分不得构成任何合同、承诺或与之相关的投资决策的基础或依赖。

